

RISK MANAGEMENT PLAN



แผนบริหารจัดการ ความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

เทศบาลตำบลกุดชุมพพัฒนา
อำเภอกุดชุม จังหวัดยโสธร



แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

เทศบาลตำบลกุตุชพัฒนา
อำเภอกุตุช จังหวัดยโสธร

คำนำ

แนวคิดเรื่องการบริหารความเสี่ยงได้นำมาใช้ในการบริหารงานขององค์กร เพื่อใช้เป็นเครื่องมือการบริหารงานที่จะช่วยให้ผู้บริหารเกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานจะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และคุ้มค่า โดยลดโอกาสที่จะเกิดความเสียหายหรือความไม่แน่นอนที่จะส่งผลกระทบหรือก่อให้เกิดความเสียหายในด้านต่าง ๆ ต่อองค์กร เป็นการสร้างภูมิคุ้มกันให้กับองค์กร ซึ่งสอดคล้องกับแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (Sufficiency economy) ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ในส่วนของการเตรียมตัวให้พร้อมที่จะเผชิญผลกระทบและการเปลี่ยนแปลงด้านต่าง ๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตทั้งใกล้และไกล รวมทั้งสอดคล้องกับพุทธศาสนสุภาษิตที่ว่า “ **อปฺปมาโท อมตํปทํ** ” ความไม่ประมาทเป็นทางไม่ตาย

องค์กรที่จัดทำระบบบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพจะช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์ในด้านกลยุทธ์ (Strategic) คือ การบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้องค์กรบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ซึ่งสอดคล้องและสนับสนุนพันธกิจหลักขององค์กร ด้านการปฏิบัติงาน (Operations) คือ การบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้องค์กรพิจารณาความคุ้มค่าในการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ในการปฏิบัติงาน รวมถึงพิจารณาประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงานด้วย ด้านการรายงาน (Reporting) คือการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพจะช่วยให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มมีความเชื่อมั่นข้อมูลในรายงานประเภทต่าง ๆ ขององค์กร โดยเฉพาะรายงานทางการเงิน (Financial Report) และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance) ส่งเสริมให้หน่วยงานต่าง ๆ ภายในองค์กร ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัดมากขึ้น

สำนักงานเทศบาลตำบลกุดชุมพภูมิพัฒนา สำนักปลัดเทศบาล ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ ได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้หน่วยงานในสังกัดสำนักงานเทศบาลตำบลกุดชุมพภูมิพัฒนาได้ใช้เป็นแนวทางในการจัดทำระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ซึ่งผู้จัดทำหวังเป็นอย่างยิ่งว่าคู่มือดังกล่าวจะเป็นประโยชน์ต่อหน่วยงานไม่มากนักน้อย หากมีข้อผิดพลาดประการใดผู้จัดทำขอนอรับไว้และจะดำเนินการปรับปรุงแก้ไขในโอกาสต่อไป

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	
บทที่ 1 บทนำ	1
นิยามศัพท์	1
แนวคิดเรื่องการบริหารความเสี่ยง	2 - 5
วัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง	6
ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง	7
ประเภทของความเสี่ยง	8
บทที่ 2 กระบวนการบริหารความเสี่ยง	9
แผนภาพกระบวนการบริหารความเสี่ยง	10
1. การค้นหาความเสี่ยง (Risk Identification)	11 - 14
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)	14 - 18
3. การจัดการความเสี่ยง (Risk Response)	19 - 20
4. การติดตามประเมินผล (Monitoring)	20 - 21
บทที่ 3 แผนการบริหารความเสี่ยง	22
1. นโยบายการบริหารความเสี่ยง พ.ศ. 2569 เทศบาลตำบลกุตุชุมพัฒนา	22 - 23
2. คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลกุตุชุมพัฒนา	24
3. คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของสำนัก/กอง	25 - 26

สารบัญ (ต่อ)

หน้า

สำนักปลัดเทศบาล

- แบบ บส. 1 กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/
เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี) 27 - 36
- แบบ บส. 2 การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง 37 - 44
- แบบ บส. 3 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง 45 - 46

กองคลัง

- แบบ บส. 1 กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/
เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี) 47 - 48
- แบบ บส. 2 การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง 49 - 51

กองการศึกษา

- แบบ บส. 1 กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/
เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี) 52 - 71
- แบบ บส. 2 การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง 72 - 94
- แบบ บส. 3 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง 95 - 107

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

- แบบ บส. 1 กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/
เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี) 108 - 115
- แบบ บส. 2 การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง 116 - 124
- แบบ บส. 3 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง 125 - 126

กองช่าง

- แบบ บส. 1 กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/
เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี) 127 - 128
- แบบ บส. 2 การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง 129 - 131
- แบบ บส. 3 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง 132 - 134

ภาคผนวก

135

คำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลกุสุมาลย์พัฒนา

คำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของสำนัก/กอง

บทที่ 1 บทนำ

นิยามศัพท์

ความเสี่ยง หมายถึง โอกาสที่จะเกิดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล ความสูญเสีย หรือเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ ซึ่งอาจเกิดขึ้นได้ในอนาคตและส่งผลกระทบหรือทำให้การดำเนินงานไม่ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายขององค์กร

ปัจจัยเสี่ยง หมายถึง ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ซึ่งจะทำให้การดำเนินงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

การประเมินความเสี่ยง หมายถึง การวิเคราะห์ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และประเมินระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk)

การระบุความเสี่ยง หมายถึง การค้นหาและระบุความเสี่ยง ที่อาจจะมีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ขององค์กรโดยพิจารณาจากแหล่งที่มาของความเสี่ยง ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กรทุกด้าน เช่น ด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงาน ด้านกฎหมาย ฯลฯ

โอกาสที่จะเกิด หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงหนึ่ง ๆ ว่ามีโอกาสที่จะเกิดมากน้อยเพียงใด

ผลกระทบ หมายถึง ขนาดความรุนแรงของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง โดยความเสียหายหรือผลกระทบนั้น ๆ อาจอยู่ในรูปของตัวเงินหรือไม่ก็ได้

ระดับของความเสี่ยง หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง

ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ หมายถึง ประเภทและปัจจัยความเสี่ยงที่องค์กรสามารถยอมรับได้โดยไม่ดำเนินการใด ๆ กับความเสี่ยงนั้น

ความเสี่ยงที่เหลืออยู่ หมายถึง ความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่ภายหลังจากที่ได้มีการจัดการความเสี่ยงหรือจัดวางระบบการควบคุมภายในแล้ว

การบริหารความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการที่เป็นระบบในการค้นหาและระบุความเสี่ยง การวิเคราะห์ความเสี่ยง การจัดลำดับความเสี่ยง และการกำหนดมาตรการในการวางแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ และมั่นใจได้ว่าการดำเนินงานขององค์กรจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

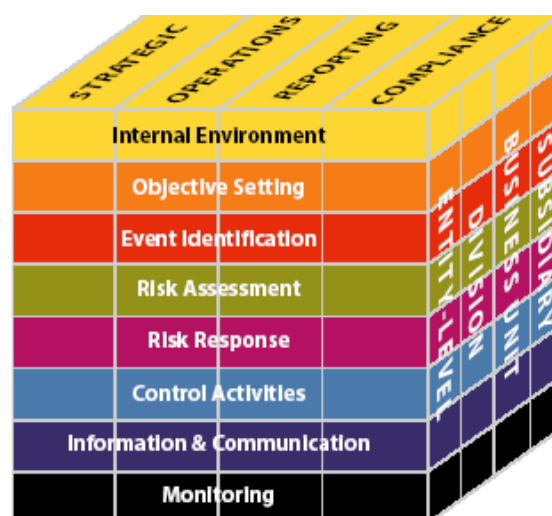
แนวคิดเรื่องการบริหารความเสี่ยง

ในการดำเนินชีวิตประจำวัน มนุษย์ทุกคนต้องเผชิญกับความเสี่ยงหรือความไม่แน่นอนที่อาจจะก่อให้เกิดความเสียหายหรือผลกระทบต่าง ๆ เช่น การเดินทางมาทำงานย่อมต้องพบกับความไม่แน่นอนที่จะทำให้มาทำงานไม่ได้หรือไม่ทันเวลา โดยอาจมีสาเหตุจากการเกิดอุบัติเหตุบนท้องถนน ฝนตก น้ำท่วม การประท้วงปิดถนน ฯลฯ จึงต้องหาวิธีที่จะบริหารจัดการเพื่อมาทำงานให้ได้หรือให้ทันเวลา โดยปรับเปลี่ยนจากการใช้รถส่วนตัวหรือรถโดยสารประจำทาง ไปใช้บริการรถมอเตอร์ไซด์รับจ้าง หรือเปลี่ยนเส้นทางการเดินทาง ตัวอย่างดังกล่าวสะท้อนให้เห็นว่า ทุกคนได้นำการบริหารความเสี่ยงไปใช้ในชีวิตประจำวันแล้ว แต่อาจจะไม่ทราบว่าวิธีการเหล่านั้นเป็นการบริหารความเสี่ยง

แนวคิดเรื่องการบริหารความเสี่ยงได้นำมาใช้ในการบริหารงานขององค์กร เพื่อใช้เป็นเครื่องมือการบริหารงานที่จะช่วยให้ผู้บริหารเกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานจะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และคุ้มค่า โดยลดโอกาสที่จะเกิดความเสียหายหรือความไม่แน่นอนที่จะส่งผลกระทบหรือก่อให้เกิดความเสียหายในด้านต่าง ๆ ต่อองค์กร เปรียบเสมือนการสร้างภูมิคุ้มกันให้กับองค์กร ซึ่งสอดคล้องกับแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (Sufficiency economy) ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ในส่วนของการเตรียมตัวให้พร้อมที่จะเผชิญผลกระทบและการเปลี่ยนแปลงด้านต่างๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตทั้งใกล้และไกล รวมทั้งสอดคล้องกับพุทธศาสนสุภาษิตที่ว่า “อุปมาโท อมตัม” ความไม่ประมาทเป็นทางไม่ตาย

กรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรที่ได้รับการยอมรับว่าเป็นแนวทางในการส่งเสริมการบริหารความเสี่ยงและเป็นหลักปฏิบัติที่เป็นสากล คือกรอบการบริหารความเสี่ยงสำหรับองค์กรของคณะกรรมการ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ที่มอบหมายให้ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ เป็นผู้เขียน กรอบการบริหารความเสี่ยงสำหรับองค์กร (Enterprise Risk Management Framework) ดังกล่าวมีองค์ประกอบดังนี้

องค์ประกอบของการบริหารความเสี่ยง



(กรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรของ Committee of Sponsoring Organizations of The Treadway Commission)

การบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยองค์ประกอบ 8 ประการ ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)
2. การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)
3. การบ่งชี้เหตุการณ์ (Event Identification)
4. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
5. การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)
6. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
7. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)
8. การติดตามผล (Monitoring)

1. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)

สภาพแวดล้อมภายในองค์กรเป็นพื้นฐานที่สำคัญสำหรับกรอบการบริหารความเสี่ยง สภาพแวดล้อมนี้มีอิทธิพลต่อการกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร การกำหนดกิจกรรม การบ่งชี้ ประเมิน และจัดการความเสี่ยง สภาพแวดล้อมภายในองค์กรประกอบด้วยหลายปัจจัย เช่น จริยธรรม วิธีการทำงานของผู้บริหารและบุคลากร รวมถึงปรัชญาและวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) เป็นส่วนที่สำคัญอย่างหนึ่งของสภาพแวดล้อมภายในองค์กรและมีผลต่อการกำหนดกลยุทธ์ เพื่อนำไปดำเนินการให้องค์กรบรรลุเป้าหมายทั้งด้านผลตอบแทนและการเติบโต กลยุทธ์แต่ละแบบนั้นมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องแตกต่างกัน ดังนั้น การบริหารความเสี่ยงจึงช่วยผู้บริหารในการกำหนดกลยุทธ์ที่มีความเสี่ยงที่องค์กรสามารถยอมรับได้

2. การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)

การกำหนดวัตถุประสงค์ทางธุรกิจที่ชัดเจน คือ ขั้นตอนแรกสำหรับกระบวนการบริหารความเสี่ยง องค์กรควรมั่นใจว่าวัตถุประสงค์ที่กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์และความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ โดยทั่วไปวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ควรได้รับการบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษรและสามารถพิจารณาได้ในด้านต่าง ๆ ดังนี้

- ด้านกลยุทธ์ เกี่ยวข้องกับเป้าหมายและพันธกิจในภาพรวมขององค์กร
- ด้านการปฏิบัติงาน เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพ ผลการปฏิบัติงาน และความสามารถในการทำกำไร
- ด้านการรายงาน เกี่ยวข้องกับการรายงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร
- ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ

3. การบ่งชี้เหตุการณ์ (Event Identification)

การทำธุรกิจมักมีความไม่แน่นอนเกิดขึ้นมากมาย องค์กรไม่สามารถมั่นใจได้ว่าเหตุการณ์ใด เหตุการณ์หนึ่งจะเกิดขึ้นหรือไม่ หรือผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจะเป็นอย่างไร ในกระบวนการบ่งชี้เหตุการณ์ผู้บริหารควรต้องพิจารณาสิ่งต่อไปนี้

- ปัจจัยความเสี่ยงทุกด้านที่อาจเกิดขึ้น เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การเงิน บุคลากร การปฏิบัติงาน กฎหมาย ภาษีอากร ระบบงาน สิ่งแวดล้อม
- แหล่งความเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร
- ความสัมพันธ์ระหว่างเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น

ในบางกรณีควรมีการจัดกลุ่มเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นโดยแบ่งตามประเภทของเหตุการณ์ และรวบรวมเหตุการณ์ทั้งหมดในองค์กรที่เกิดขึ้นระหว่างหน่วยงานและภายในหน่วยงาน เพื่อช่วยให้ผู้บริหารสามารถเข้าใจความสัมพันธ์ระหว่างเหตุการณ์ และมีข้อมูลที่เพียงพอเพื่อเป็นพื้นฐานสำหรับการประเมินความเสี่ยง

4. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ขั้นตอนนี้เน้นการประเมินโอกาสและผลกระทบของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นต่อวัตถุประสงค์ ขณะที่การเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งอาจส่งผลกระทบในระดับต่ำ เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องอาจมีผลกระทบในระดับสูงต่อวัตถุประสงค์ โดยทั่วไปการประเมินความเสี่ยงประกอบด้วย 2 มิติ ดังนี้

- มิติ 1 โอกาสที่อาจเกิดขึ้น (Likelihood) เหตุการณ์มีโอกาสดังเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด
- มิติ 2 ผลกระทบ (Impact) หากมีเหตุการณ์เกิดขึ้น องค์กรจะได้รับผลกระทบมากน้อยเพียงใด

การประเมินความเสี่ยงสามารถทำได้ทั้งการประเมินเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ โดยพิจารณาทั้งเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นจากภายนอกและภายในองค์กร นอกจากนี้ การประเมินความเสี่ยงควรดำเนินการทั้งก่อนการจัดการความเสี่ยง (Inherent Risk) และหลังจากที่มีการจัดการความเสี่ยงแล้ว (Residual Risk)

5. การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)

เมื่อความเสี่ยงได้รับการบ่งชี้และประเมินความสำคัญแล้ว ผู้บริหารต้องประเมินวิธีการจัดการความเสี่ยง ที่สามารถนำไปปฏิบัติได้และผลของการจัดการเหล่านั้น การพิจารณาทางเลือกในการดำเนินการจะต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และต้นทุนที่เกิดขึ้นเปรียบเทียบกับผลประโยชน์ที่จะได้รับเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ ผู้บริหารอาจต้องเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยงอย่างใดอย่างหนึ่ง หรือหลายวิธีรวมกัน เพื่อลดระดับโอกาสที่อาจเกิดขึ้นและผลกระทบของเหตุการณ์นั้นให้อยู่ในช่วงที่องค์กรสามารถยอมรับได้ (Risk Tolerance) หลักการตอบสนองความเสี่ยงมี 4 ประการ คือ

1. การหลีกเลี่ยง (Avoid) การดำเนินการเพื่อหลีกเลี่ยงเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง
2. การร่วมจัดการ (Share) การร่วมหรือแบ่งความรับผิดชอบกับผู้อื่นในการจัดการความเสี่ยง
3. การลด (Reduce) การดำเนินการเพิ่มเติมเพื่อลดโอกาสที่อาจเกิดขึ้นหรือผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

4. การยอมรับ (Accept) ความเสี่ยงที่เหลือในปัจจุบันอยู่ภายในระดับที่ต้องการและยอมรับได้แล้ว โดยไม่ต้องมีการดำเนินการเพิ่มเติมเพื่อลดโอกาสหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอีก

ผู้บริหารควรพิจารณาการจัดการความเสี่ยงตามประเภทของการตอบสนองข้างต้น และควรดำเนินการประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่อีกครั้งหนึ่ง หลังจากที่ได้มีการจัดการความเสี่ยงแล้วในช่วงเวลาที่เหมาะสม

6. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

กิจกรรมการควบคุม คือ นโยบายและกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยง เนื่องจากแต่ละองค์กรมีการกำหนดวัตถุประสงค์และเทคนิคการนำไปปฏิบัติเป็นของตนเององค์กร ดังนั้น กิจกรรมการควบคุมจึงมีความแตกต่างกัน การควบคุมเป็นการสะท้อนถึงสภาพแวดล้อมภายในองค์กร ลักษณะธุรกิจ โครงสร้างและวัฒนธรรมขององค์กร

7. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)

สารสนเทศเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับองค์กรในการบ่งชี้ ประเมิน และจัดการความเสี่ยง ข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับองค์กรทั้งจากแหล่งภายนอกและภายในควรต้องได้รับการบันทึกและสื่อสารอย่างเหมาะสมทั้งในด้านรูปแบบและเวลา เพื่อช่วยให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องสามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ การสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพรวมถึงการแลกเปลี่ยนข้อมูลกับบุคคลภายนอกองค์กร เช่น เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานอื่น ๆ ผู้จัดหาสินค้า ผู้ให้บริการ ผู้กำกับดูแลและประชาชน

8. การติดตามผล (Monitoring)

ประเด็นสำคัญของการติดตามผล ได้แก่

- การติดตามผลเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยงมีคุณภาพและมีความเหมาะสม และการบริหารความเสี่ยงได้นำไปประยุกต์ใช้ในทุกระดับขององค์กร
- ความเสี่ยงทั้งหมดที่มีผลกระทบสำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรได้รับการรายงานต่อผู้บริหารที่รับผิดชอบ

การติดตามการบริหารความเสี่ยงสามารถทำได้ 2 ลักษณะ คือ การติดตามอย่างต่อเนื่องและการติดตามเป็นรายครั้ง การติดตามอย่างต่อเนื่องเป็นการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างทันทั่วทั้งที่ และถือเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงาน ส่วนการติดตามรายครั้งเป็นการดำเนินการภายหลังจากเกิดเหตุการณ์ ดังนั้นปัญหาที่เกิดขึ้นจะได้รับการแก้ไขอย่างรวดเร็ว หากองค์กรมีการติดตามอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้อองค์กรควรมีการจัดทำรายงานความเสี่ยงเพื่อให้การติดตามการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

วัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์หลักของการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร คือ เพื่อต้องการให้ธุรกิจหรือองค์กรมีกระบวนการหรือระบบในการค้นหา ประเมิน และจัดการกับความเสี่ยงหรือเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ ซึ่งมีโอกาสที่จะเกิดและส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจในภาพรวมขององค์กร โดยทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้ ซึ่งก็คือ การสร้างผลกำไรหรือผลตอบแทนจากการลงทุนในระดับสูงสุด รวมถึงการสร้าง ความพึงพอใจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจขององค์กร เช่น ลูกค้า ผู้บริหาร คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้ถือหุ้น Supplier พนักงาน ฯลฯ

นอกจากนี้ COSO ยังให้ความเห็นเพิ่มเติมเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงอีก ว่า องค์กรที่จัดทำระบบบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ จะช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์ใน 4 ด้าน คือ

1. วัตถุประสงค์ด้านกลยุทธ์ (Strategic) กล่าวคือ การบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้องค์กรบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ ซึ่งสอดคล้องและสนับสนุนพันธกิจหลักขององค์กร
2. วัตถุประสงค์ด้านการปฏิบัติงาน (Operations) การบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้องค์กรพิจารณาความคุ้มค่าในการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ในการปฏิบัติงาน รวมถึงพิจารณาประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงานด้วย
3. วัตถุประสงค์ด้านการรายงาน (Reporting) การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพจะช่วยให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มมีความเชื่อมั่นข้อมูลในรายงานประเภทต่าง ๆ ขององค์กร โดยเฉพาะรายงานทางการเงิน (Financial Report)
4. วัตถุประสงค์ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance) โดยเฉพาะการจัดทำระบบควบคุมภายในเพื่อลดความเสี่ยง ส่วนการจัดการความเสี่ยงด้วยวิธีอื่น ๆ องค์กรก็สามารถใช้กฎระเบียบต่าง ๆ เป็นเครื่องมือได้ด้วยเช่นกัน ดังนั้น การบริหารความเสี่ยงจึงส่งเสริมให้หน่วยงานต่าง ๆ ภายในองค์กร ปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างเคร่งครัดมากขึ้น

อย่างไรก็ตาม ในการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยง องค์กรควรต้องคำนึงถึงต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับ เปรียบเทียบกันด้วย เพื่อพิจารณาถึงความคุ้มค่า นอกจากนี้ องค์กรควรมีระบบในการติดตามและประเมินผลการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรเป็นระยะ เพื่อให้ทราบประเด็นปัญหา และอุปสรรคที่จะต้องนำมาพัฒนาหรือปรับปรุงระบบบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้นต่อไป

ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง

1. เป็นการสร้างฐานข้อมูลความเสี่ยงที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการดำเนินงานของเทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา การบริหารความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่าง ๆ เนื่องจากการบริหารความเสี่ยงเป็นการดำเนินการที่ตั้งอยู่บนสมมุติฐานในการตอบสนองต่อวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร
2. ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงได้ทั้งหมด การบริหารความเสี่ยงจะทำให้บุคลากรภายในเทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา มีความเข้าใจถึงวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร และตระหนักถึงความเสี่ยงทั้งหมดที่อาจส่งผลกระทบในเชิงลบต่อเทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา ได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงที่มีสาเหตุทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก
3. เป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงาน การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารสามารถมั่นใจได้ว่า ความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างถูกต้อง เหมาะสม และทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงาน และการตัดสินใจในด้านต่าง ๆ เช่น การกำหนดกลยุทธ์ การจัดสรรงบประมาณ การวางแผนการเงินและการดำเนินงานตามแผน ฯลฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมาย
4. ช่วยให้การบริหารงานและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละหน่วยงาน ส่วนราชการ งาน โครงการ กิจกรรม และการเลือกใช้มาตรการในการบริหารความเสี่ยงอย่างถูกต้อง เหมาะสม โดยคำนึงถึงต้นทุนและผลประโยชน์ที่จะได้รับ
5. สร้างภูมิคุ้มกันที่ดีให้กับการบริหารงานของเทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา โดยการเตรียมตัวให้พร้อมที่จะเผชิญผลกระทบและการเปลี่ยนแปลงด้านต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากภายในและภายนอกได้อย่างพอประมาณ และมีเหตุมีผล

ประเภทของความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสม หรือความเสี่ยงเกิดจากการนำกลยุทธ์ ไปใช้ไม่ถูกต้อง
2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากกระบวนการทำงานที่ไม่มีประสิทธิผลหรือไม่มีประสิทธิภาพ
3. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากเทคโนโลยีสารสนเทศ
4. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks) คือ ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านการเงิน เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงเกี่ยวกับการรับเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงในการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเงินการคลัง รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตทางการเงิน เป็นต้น
5. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risks) คือ ความเสี่ยงที่หน่วยงานไม่ปฏิบัติตาม กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ประกาศ มติคณะรัฐมนตรี รวมถึงกฎ/นโยบาย/คู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงานของหน่วยงาน
6. ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks) คือ ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่น และความน่าเชื่อถือขององค์กร

บทที่ 2 กระบวนการบริหารความเสี่ยง

กระบวนการบริหารความเสี่ยงจะประกอบด้วยขั้นตอนใหญ่ 4 ขั้นตอนประกอบด้วย การค้นหาความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยง และติดตามประเมินผล

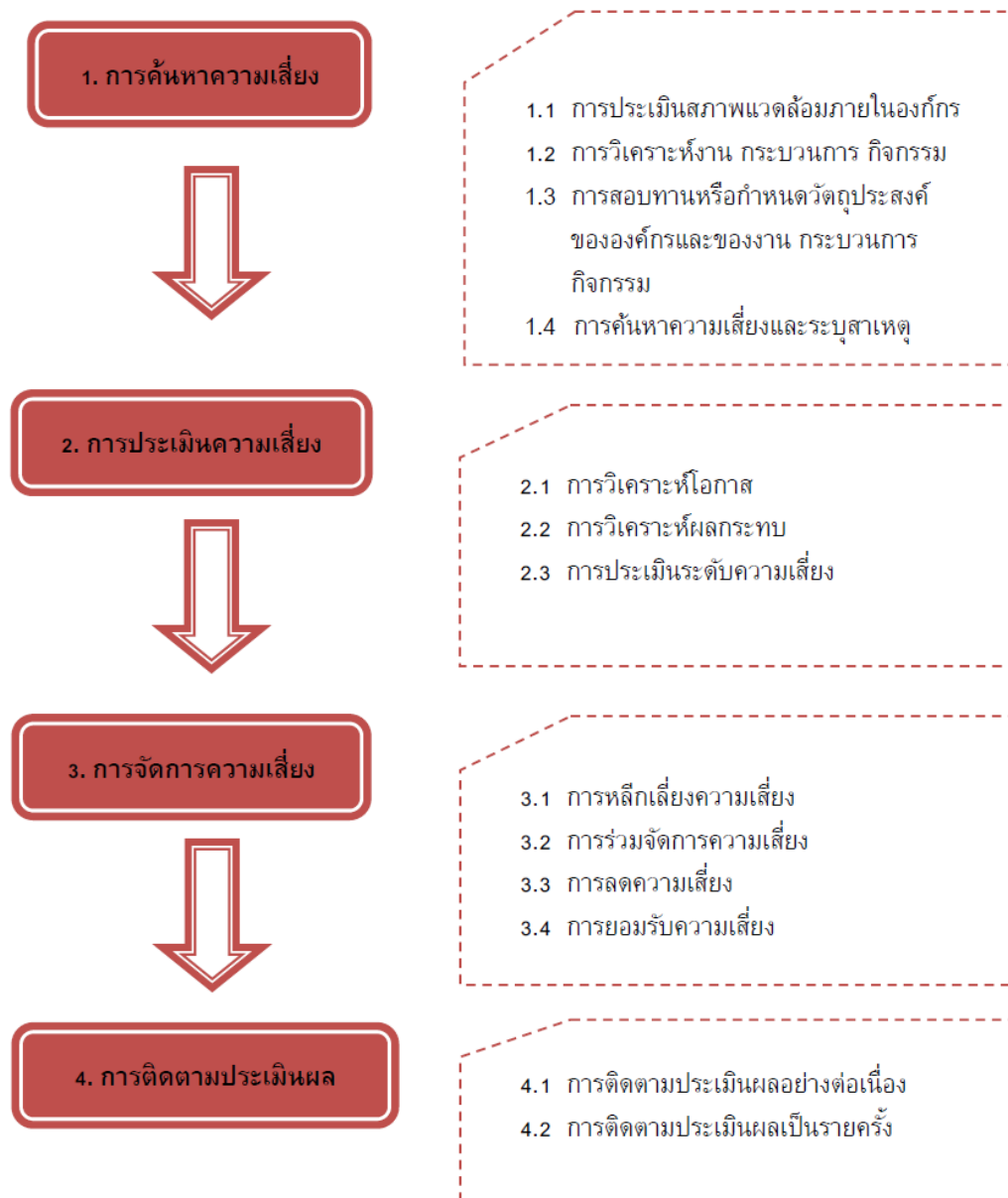
1. การค้นหาความเสี่ยง (Risk Identification) ถือเป็นขั้นตอนที่สำคัญมากในกระบวนการบริหารความเสี่ยงเนื่องจากเป็นขั้นตอนในการค้นหา ระบุ บ่งชี้เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงที่สร้างผลกระทบหรือความเสียหาย หรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ทั้งในด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย และในด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและองค์กร

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) เป็นการใช้วิจารณ์อย่างเป็นระบบภายใต้ทรัพยากรอันจำกัดขององค์กร โดยการวิเคราะห์ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และประเมินระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) เพื่อประโยชน์ในการตอบสนองความเสี่ยง

3. การจัดการความเสี่ยง (Risk Response) เป็นการกำหนดวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ (Risk Tolerance หรือ Risk Appetite) หรือระดับที่เหมาะสม (Optimal) ซึ่งเป็นระดับที่องค์กรสามารถจะดำเนินการต่อไปได้และบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

4. การติดตามประเมินผล (Monitoring) เพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเป็นระบบ เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิผล และมีการนำไปปฏิบัติจริง

แผนภาพกระบวนการบริหารความเสี่ยง



1. การค้นหาความเสี่ยง (Risk Identification)

การดำเนินธุรกิจขององค์กรในปัจจุบันภายใต้ความไม่แน่นอน การเปลี่ยนแปลงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วและตลอดเวลาไม่ว่าจะเป็นอัตราการเจริญเติบโตของประเทศ การแข่งขันทางธุรกิจที่นับวันจะทวีความเข้มข้นและรุนแรงมากขึ้น สภาพเศรษฐกิจ สังคม การเมือง เทคโนโลยี และภัยต่าง ๆ ที่กำลังเกิดขึ้นไม่ว่าจะเป็น ภัยจากการก่อการร้าย ภัยจากธรรมชาติทั้งจากแผ่นดินไหว น้ำท่วม คลื่นยักษ์สึนามิ และอื่นๆ อีกมากมายที่เป็นความเสี่ยงที่อาจทำให้องค์กรต้องประสบกับปัญหาที่อาจทำให้ องค์กรไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ไม่ว่าจะเป็นการขาดทุน ขาดสภาพคล่องทางการเงิน สูญเสียสินทรัพย์ การดำเนินธุรกิจล้มเหลว ไม่เจริญเติบโต ขาดความน่าเชื่อถือ หรืออาจถึงขั้นล้มละลายต้องปิดกิจการส่งผล กระทบทั้งในระดับบุคคล องค์กร และประเทศชาติ ดังนั้นการดำเนินธุรกิจภายใต้ความไม่แน่นอนที่อาจเกิด ความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้นองค์กรต้องดำเนินธุรกิจโดยใช้การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือหนึ่งในการป้องกัน หรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อองค์กร ซึ่งการบริหารความเสี่ยงจะทำให้องค์กรบรรลุ วัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ด้วยการบริหารจัดการความเสี่ยงต่างๆ ให้ลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้และสามารถ ดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างมั่นคง ปลอดภัยและยั่งยืน

ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงจะประกอบด้วยขั้นตอนใหญ่ 4 ขั้นตอนประกอบด้วย การ ค้นหาความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยง และติดตามประเมินผล ซึ่งขั้นตอนแรกคือ การค้นหาความเสี่ยง (Risk Identification) ถือเป็นขั้นตอนที่สำคัญมากในกระบวนการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากเป็นขั้นตอนในการค้นหา ระบุ บ่งชี้เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนที่จะ ก่อให้เกิดความเสี่ยงที่สร้างผลกระทบหรือความเสียหาย หรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุ วัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ทั้งในด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงานทางการเงิน การปฏิบัติ ตามกฎหมาย และในด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและองค์กร ถ้าองค์กรสามารถค้นหาความเสี่ยงขององค์กร ได้อย่างถูกต้อง และเหมาะสม จะทำให้องค์กรทราบปัญหา และอุปสรรคที่อาจเกิดขึ้นได้ล่วงหน้าอันจะเป็น ประโยชน์ในการวางแผนเพื่อจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ แต่หากองค์กรค้นหาความเสี่ยงขององค์กรได้อย่าง ไม่ถูกต้อง และไม่เหมาะสมโดยไม่ใช้ความเสี่ยงที่แท้จริงขององค์กรจะทำให้องค์กรสูญเสียทรัพยากรโดยใช้เหตุ ในการวางแผนจัดการกับความเสี่ยงที่ไม่ใช้ความเสี่ยงที่แท้จริงขององค์กร และอาจทำให้องค์กรประสบกับ ปัญหา และอุปสรรคหากเกิดความเสี่ยงขึ้นโดยไม่มีแผนในการจัดการกับความเสี่ยงที่แท้จริงเหล่านั้น

ขั้นตอนการค้นหาความเสี่ยงประกอบด้วยขั้นตอนย่อย 4 ขั้นตอน ดังนี้

1.1 การประเมินสภาพแวดล้อมภายในองค์กร เป็นขั้นตอนแรกของการค้นหาความเสี่ยง ขององค์กร เพื่อประเมินสภาพแวดล้อมภายในองค์กรที่เป็นอยู่จริงว่าเป็นอย่างไรทั้งทางด้านวัฒนธรรมของ องค์กร จริยธรรมของบุคลากร สภาพแวดล้อมในการทำงาน มุมมองและทัศนคติที่มีต่อความเสี่ยง ปรัชญาใน การบริหารความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงที่องค์กรสามารถยอมรับได้ (Risk Appetite) โดยประเมินว่า สภาพแวดล้อมขององค์กรมีส่วนช่วยส่งเสริม สนับสนุน และกระตุ้นให้เกิดกระบวนการบริหารจัดการ และการ ปฏิบัติงานที่ดีหรือไม่ ถ้าไม่ต้องมีมาตรการในการแก้ไขปรับปรุง หรือปรับสภาพแวดล้อมภายในองค์กรให้ มี ความเหมาะสมยิ่งขึ้น

1.2 การวิเคราะห์งาน กระบวนการ และกิจกรรม ในการค้นหาความเสี่ยง องค์กรต้อง วิเคราะห์งาน กระบวนการ และกิจกรรมภายในองค์กรที่มีทั้งหมดเพื่อให้ทราบ และเกิดความเข้าใจงาน กระบวนการ และกิจกรรมต่างๆ ที่มีภายในองค์กรเพื่อประโยชน์ในการค้นหาความเสี่ยงให้สอดคล้องกับแต่ละ ประเภทของงานภายในองค์กร และในกรณีที่ต้องมีข้อจำกัดด้านทรัพยากรก็อาจมุ่งทำการบริหารความเสี่ยง ไปที่งานหลักขององค์กรที่มีความสำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร และงานที่กำลังมีปัญหา อุปสรรค

หรือคาดว่าจะมีโอกาสเกิดความเสียหายขึ้นภายในองค์กร โดยทำการคัดเลือกงาน กระบวนการ และกิจกรรมดังกล่าวเพื่อนำมาพิจารณาบริหารความเสี่ยงก่อนงานสนับสนุน หรืองานที่มีความเสี่ยงน้อยกว่า

1.3 การสอบทานหรือกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กร งาน กระบวนการ และกิจกรรม หลังจากคัดเลือกงาน กระบวนการ และกิจกรรมแล้ว จากนั้นก็จะทำการสอบทานวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้หรือกำหนดวัตถุประสงค์ใหม่ในกรณีที่ไม่ได้กำหนดวัตถุประสงค์ไว้หรือกำหนดไว้ไม่ชัดเจน

การค้นหาความเสี่ยงต้องมีการสอบทานหรือกำหนดวัตถุประสงค์ก่อนจึงจะสามารถระบุเหตุการณ์ที่อาจทำให้ไม่บรรลุผลสำเร็จได้โดยวัตถุประสงค์ของงาน กระบวนการ และกิจกรรมต้องสนับสนุนและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ขององค์กร

ความเสี่ยงเป็นเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ดังนั้นการสอบทานหรือกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อทำความเข้าใจในวัตถุประสงค์ขององค์กรจึงเป็นขั้นตอนที่ต้องกระทำ เพื่อให้การค้นหาความเสี่ยงได้อย่างครบถ้วน ถูกต้องและสอดคล้องสัมพันธ์กับวัตถุประสงค์ขององค์กร ซึ่งการกำหนดวัตถุประสงค์ควรจะต้องคำนึงถึงหลัก SMART ดังนี้

1. Specific มีลักษณะที่เฉพาะเจาะจง สามารถทำให้บุคลากรทุกระดับในองค์กรเข้าใจตรงกันได้
2. Measurable สามารถวัดผลได้ว่าวัตถุประสงค์นั้นบรรลุผลสำเร็จหรือไม่ ไม่ว่าจะในเชิงปริมาณหรือเชิงคุณภาพ
3. Attainable สามารถทำให้บรรลุผลได้ภายใต้ศักยภาพ ทรัพยากร และสิ่งแวดล้อมที่องค์กรมีอยู่
4. Relevant มีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์ และเป็นไปในทิศทางเดียวกับวิสัยทัศน์ขององค์กร
5. Timely มีกำหนดระยะเวลาที่ชัดเจนในการดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์

1.4 การค้นหาความเสี่ยงและระบุสาเหตุ

การค้นหาความเสี่ยงและระบุสาเหตุความเสี่ยงองค์กรต้องพยายามค้นหาให้ได้ครอบคลุมความเสี่ยงทุกประเภทภายในองค์กรและเป็นการเสี่ยงที่แท้จริงที่มีโอกาสเกิดขึ้นและหากเกิดขึ้นจะสร้างผลกระทบอย่างรุนแรงต่อองค์กร ซึ่งการค้นหาความเสี่ยงและระบุสาเหตุของความเสี่ยงสามารถค้นหาได้ทั้งเชิงรับ และเชิงรุก โดยการค้นหาเชิงรับสามารถค้นหาได้จากการศึกษาหาข้อมูลเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นและสร้างความเสียหายให้กับองค์กรแล้วในอดีต และการสำรวจจากสภาพปัญหาที่เกิดขึ้นจริงในปัจจุบันและอาจส่งผลกระทบเป็นความเสี่ยงขึ้นมาได้ ส่วนในการค้นหาความเสี่ยงเชิงรุกสามารถค้นหาได้จากการคาดการณ์เหตุการณ์ที่มีโอกาสเกิดขึ้นได้ในอนาคตและส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กร แต่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวางแผนเชิงกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจขององค์กร กระบวนการปฏิบัติงานต่าง ๆ ฯลฯ และนำความเสี่ยงที่ค้นหาได้มาทำการวิเคราะห์เพื่อค้นหาสาเหตุของความเสี่ยงหรือปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงเหล่านั้น ซึ่งเทคนิคหรือวิธีการในการค้นหาความเสี่ยงและระบุสาเหตุมีอยู่ด้วยกันหลายหลายวิธีการด้วยกันแต่นี่จะกล่าวถึงเทคนิควิธีการที่นิยมใช้โดยทั่วไป ดังนี้

1. การระดมสมอง (Brainstorming) ระดมความคิดเห็นของบุคลากรในองค์กรที่รับผิดชอบงานหรือเป็นเจ้าของงานซึ่งจะเป็นบุคลากรที่รู้ เข้าใจความเสี่ยงของงานที่ตนรับผิดชอบมากที่สุดหรือเรียกว่าเป็นเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายการระดมสมองเป็นเทคนิคทั่วไปที่ใช้ในการแสวงหาความคิดต่อเรื่องใดเรื่องหนึ่งให้ได้มากที่สุดภายในเวลาที่กำหนด ซึ่งในมุมมองของการบริหารความเสี่ยงเทคนิคนี้สามารถนำมาใช้ในการค้นหาและระบุความเสี่ยงได้ โดยการจัดการประชุมเพื่อระดมแนวความคิดของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

2. การสัมภาษณ์ (Interviews) บุคลากรหรือผู้เชี่ยวชาญในสายงานการสัมภาษณ์เป็นเทคนิค โดยเป็นการถามจากผู้ที่เกี่ยวข้องหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับงานนั้น เพื่อให้ได้ข้อมูลใหม่ๆ นอกจากนี้ยังสามารถใช้ในการยืนยันข้อมูลเดิมที่มีอยู่ว่ามีการเปลี่ยนแปลงไปหรือไม่

3. การใช้แบบสอบถามที่จัดทำขึ้นเพื่อให้ทราบความเสี่ยงทั่วไปที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร และใช้ประเมินความเสี่ยงพอของการควบคุมด้วย

4. การจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Facilitated workshops) หรือการจัดทำ Workshop ของบุคลากรในองค์กรเป็นวิธีที่ทำให้กลุ่มคนสามารถทำงานด้วยกันเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ผู้เข้าร่วมประชุมร่วมค้นหาและระบุความเสี่ยงและตัดสินใจในที่ประชุม ผู้จัดการประชุมจะต้องมีทักษะที่ดี การจัด workshop สามารถทำได้ทุกเวลา ขึ้นอยู่กับทีมงานจะตัดสินใจว่าเมื่อไรถึงจำเป็น การจัด workshop เป็นเครื่องมือที่มีประโยชน์ที่ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงวัฒนธรรมในองค์กร เพราะช่วยส่งเสริมให้ผู้เข้าร่วมประชุมได้เข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินการขององค์กรด้วย

5. การจัดทำ Benchmark หรือการเปรียบเทียบกับองค์กรภายนอกเป็นวิธีการในการวัดและเปรียบเทียบ ผลิตภัณฑ์ บริการและวิธีการปฏิบัติกับองค์กรที่สามารถทำได้ดีกว่า เพื่อนำผลของการเปรียบเทียบมาใช้ในการปรับปรุงองค์กรของตนเอง เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศในธุรกิจ

Benchmarking มิใช่การไปลอกเลียนแบบจากผู้อื่น หรือเพียงแค่การทำ Competitive analysis ที่เป็นการนำตัวเลขของเราไปเปรียบเทียบกับคู่แข่งเท่านั้น แต่ Benchmarking เป็นวิธีการที่ทำให้เห็นถึงความแตกต่างในกระบวนการปฏิบัติงานและปัจจัยที่ก่อให้เกิดความสำเร็จ ด้วยการวิเคราะห์ว่าผู้ที่เราต้องการเปรียบเทียบ เขาทำในสิ่งที่แตกต่างไปจากเราอย่างไรเป็นสำคัญ แล้วเราจะทำให้องค์กรสามารถพัฒนาตนเองไปสู่ความเป็นสุดยอดอย่างต่อเนื่องนั้นได้อย่างไร Benchmarking นั้นจะเป็นการเปรียบเทียบกับผู้ที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือคล้ายคลึงกัน แต่ไม่ใช่ผู้ที่เป็นคู่แข่งกันโดยตรง

สำหรับในเรื่องการบริหารความเสี่ยงนั้น เราสามารถค้นหาความเสี่ยงได้จากการใช้เทคนิค Benchmarking ได้เช่นกัน เนื่องจากบริษัทหรือองค์กรที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือคล้ายคลึงกันนั้นมักจะมียุทธศาสตร์การดำเนินธุรกิจและกิจกรรมที่คล้ายๆ กัน ดังนั้น ความเสี่ยงที่ต้องเผชิญนั้นก็อาจจะไม่แตกต่างกันมากนัก โดยในการหาข้อมูลเพื่อใช้ในการเปรียบเทียบนั้น อาจจะต้องมีการจัดกลุ่มความร่วมมือเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ ข้อมูลข่าวสารซึ่งกันและกัน

6. การตรวจสอบ (Auditing) การตรวจสอบภายในเป็นกิจกรรมที่จัดให้มีขึ้นเพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการปฏิบัติงานขององค์กรให้ดีขึ้น โดยอาศัยการตรวจสอบ วิเคราะห์ ประเมินผลการปฏิบัติงานต่าง ๆ ขององค์กร ตลอดจนให้ข้อเสนอแนะ และคำปรึกษา รวมทั้งให้ข้อมูลเกี่ยวกับงานที่ได้ตรวจสอบซึ่งถือเป็นงานบริการที่ให้แก่องค์กร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยให้ผู้ปฏิบัติงาน สามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ภายหลังการตรวจสอบ ผู้ตรวจสอบภายในจะจัดทำรายงานการตรวจสอบภายใน โดยจะมีการระบุประเด็นข้อตรวจพบ ซึ่งสามารถนำมาใช้พื้นฐานในการค้นหาความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานได้

7. การใช้ Check Lists เป็นวิธีการหนึ่งในการระบุความเสี่ยงที่ค่อนข้างง่าย โดยการตอบคำถามในใบรายการที่ได้จัดทำขึ้นไว้เป็นมาตรฐาน ในการจัดทำ Check Lists นั้น จะรวบรวมข้อมูลจากประสบการณ์ของผู้ที่เกี่ยวข้องหรือเหตุการณ์ที่เคยเกิดขึ้นอดีต และนำมาทำเป็นรายการคำถามที่เป็นมาตรฐานหรือวิธีปฏิบัติที่ดี (Best Practice) เพื่อเปรียบเทียบกับสิ่งที่องค์กรหรือหน่วยงานมีอยู่

8. การสืบสวน (Incident investigation) ในกรณีที่มีเหตุการณ์ผิดปกติเกิดขึ้น เช่น การทุจริต อุบัติเหตุ ฯลฯ นั้น องค์กรต่าง ๆ ก็มักจะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการ เพื่อสืบสวนและจัดทำรายงานเกี่ยวกับข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้น ซึ่งข้อเท็จจริงจากรายงานดังกล่าวสามารถนำมาใช้เพื่อเป็นแนวทางในการค้นหาความเสี่ยงได้เช่นกัน

ปัจจัยเสี่ยงภายในองค์กร

- ปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือ ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น การเมือง สภาวะเศรษฐกิจสังคม กฎหมาย ภัยธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม ฯลฯ เป็นต้น

- ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือ ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารจัดการ กระบวนการปฏิบัติงาน ความรู้ความสามารถและทักษะของบุคลากร การบริหารทรัพยากร ฯลฯ เป็นต้น

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

การประเมินความเสี่ยงเพื่อให้สามารถกำหนดระดับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง โดยเป็นกระบวนการที่จะดำเนินการหลังจากค้นหาความเสี่ยงขององค์กรแล้วโดยการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงหรือสาเหตุของความเสี่ยงมาดำเนินการวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบที่จะเกิดขึ้น และประเมินระดับความเสี่ยง โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ ตลอดจนพิจารณาการควบคุมที่มีอยู่ และยังมีประโยชน์ในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่อย่างมากมายภายใต้ทรัพยากรขององค์กรที่จำกัดไม่ว่าจะเป็น เงินทุน เวลา วัสดุ อุปกรณ์ และบุคลากรขององค์กร ทำให้ไม่สมารถที่จะจัดการกับทุกความเสี่ยงได้ การประเมินความเสี่ยงจะช่วยทำให้องค์กรตัดสินใจ จัดการกับความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสมและประเมินได้ว่าควรจะจัดการกับความเสี่ยงนั้นๆ อย่างไร ความเสี่ยงใดควรต้องรีบดำเนินการบริหารจัดการก่อนหลัง หรือความเสี่ยงใดที่สามารถที่จะยอมรับให้เกิดขึ้นได้

การกำหนดเกณฑ์มาตรฐานเป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) โดยแต่ละองค์กรจะต้องกำหนดเกณฑ์ขึ้นให้เหมาะสมกับประเภทและสภาพแวดล้อมขององค์กรโดยอาจจะกำหนดเกณฑ์มาตรฐานเป็นระดับคะแนน 5 คะแนน หรือ 3 คะแนน ซึ่งสามารถกำหนดเกณฑ์ได้ทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพทั้งนี้ขึ้นอยู่กับข้อมูลสภาพแวดล้อมและดุลยพินิจการตัดสินใจของฝ่ายบริหารขององค์กร โดยเกณฑ์ในเชิงปริมาณจะเหมาะกับองค์กรที่มีข้อมูลสถิติ ตัวเลข หรือจำนวนเงินมาใช้ในการวิเคราะห์อย่างพอเพียง สำหรับองค์กรที่ไม่มีข้อมูลสถิติ ตัวเลข หรือจำนวนเงินหรือไม่สามารถระบุเป็นตัวเลขหรือจำนวนเงินที่ชัดเจนได้ก็ให้กำหนดเกณฑ์ในเชิงคุณภาพ

2.1 การวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) พิจารณาจากสถิติการเกิดเหตุการณ์ในอดีต ปัจจุบัน หรือการคาดการณ์ล่วงหน้าของโอกาสที่จะเกิดในอนาคต โดยอาจกำหนดเกณฑ์มาตรฐานเป็นระดับคะแนน 5 คะแนน ประกอบด้วย 5 4 3 2 และ 1 คะแนน แสดงถึงโอกาสที่จะเกิดหรือความถี่ในการเกิดสูงมาก สูง ปานกลาง น้อย และน้อยมาก ตามลำดับ และกำหนดคำอธิบายในแต่ละระดับโอกาสที่จะเกิด จากนั้นทำการวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดหรือความถี่ในการเกิดว่าแต่ละความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงมีโอกาสเกิดขึ้นในระดับใด ดังตัวอย่างดังนี้

การวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิด แบบเชิงปริมาณ

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
5	สูงมาก	1 เดือนต่อครั้งหรือมากกว่า
4	สูง	1-6 เดือนต่อครั้งแต่ไม่เกิน 5 ครั้งต่อปี
3	ปานกลาง	1 ปีต่อครั้ง
2	น้อย	2-3 ปีต่อครั้ง
1	น้อยมาก	5 ปีต่อครั้ง

การวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิด แบบเชิงคุณภาพหรือเชิงบรรยาย

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
5	สูงมาก	มีโอกาสในการเกิดเกือบทุกเดือน
4	สูง	มีโอกาสในการเกิดค่อนข้างสูง
3	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดบางครั้ง
2	น้อย	อาจมีโอกาสดังกล่าวแต่ไม่บ่อยครั้ง
1	น้อยมาก	มีโอกาสดังกล่าวแต่ไม่บ่อยครั้ง

2.2 การวิเคราะห์ผลกระทบ (Impact) เป็นการพิจารณาระดับความรุนแรงหรือมูลค่าความเสียหายจากความเสียหายที่คาดว่าจะได้รับหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง ซึ่งการกำหนดระดับของผลกระทบนั้น จะต้องพิจารณาถึงความรุนแรงของความเสียหายหากความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้น โดยอาจแบ่งผลกระทบออกเป็นผลกระทบที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน หรือด้านการเงิน/ทรัพย์สิน การดำเนินงาน ชื่อเสียง/ภาพลักษณ์ บุคลากร ฯลฯ โดยอาจกำหนดเกณฑ์มาตรฐานเป็นระดับคะแนน 5 คะแนน ประกอบด้วย 5 4 3 2 และ 1 คะแนน แสดงถึงระดับความรุนแรงระดับ สูงมาก สูง ปานกลาง น้อย และน้อยมาก ตามลำดับ และกำหนดคำอธิบายในแต่ละระดับความรุนแรงของผลกระทบ จากนั้นทำการวิเคราะห์ผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้นว่ามีผลกระทบอยู่ในระดับใด ตัวอย่างเช่น

การวิเคราะห์ผลกระทบด้านการเงิน/ทรัพย์สิน

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
5	สูงมาก	มากกว่า 10 ล้านบาท
4	สูง	มากกว่า 2.5 แสนบาท – 10 ล้านบาท
3	ปานกลาง	มากกว่า 50,000 – 2.5 แสนบาท
2	น้อย	มากกว่า 10,000 – 50,000 บาท
1	น้อยมาก	ไม่เกิน 10,000 บาท

การวิเคราะห์ผลกระทบด้านการดำเนินงาน

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
5	สูงมาก	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก เกินกว่า 1 วัน
4	สูง	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก มากกว่า 6 ชั่วโมง แต่ไม่เกิน 1 วัน
3	ปานกลาง	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก มากกว่า 3 ชั่วโมง แต่ไม่เกิน 6 ชั่วโมง
2	น้อย	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก 1 - 3 ชั่วโมง
1	น้อยมาก	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก ไม่เกิน 1 ชั่วโมง

การวิเคราะห์ผลกระทบด้านบุคลากร

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
5	สูงมาก	มีบาดเจ็บถึงชีวิต / สูญเสียอวัยวะสำคัญ / ทุพพลภาพ
4	สูง	มีบาดเจ็บสาหัส / สูญเสียอวัยวะ ถึงหยุดงาน มากกว่า 20 วัน
3	ปานกลาง	มีบาดเจ็บ ถึงหยุดงาน มากกว่า 7 วัน แต่ไม่เกิน 20 วัน
2	น้อย	มีบาดเจ็บ หยุดงานไม่เกิน 7 วัน
1	น้อยมาก	มีบาดเจ็บเล็กน้อย ไม่หยุดงาน

การวิเคราะห์ผลกระทบด้านชื่อเสียง/ภาพลักษณ์

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
5	สูงมาก	มีการเผยแพร่ข่าวในวงกว้างในหนังสือพิมพ์ วิทยุ และโทรทัศน์
4	สูง	มีการเผยแพร่ข่าวทั้งในวิทยุและหนังสือพิมพ์
3	ปานกลาง	มีการเผยแพร่ข่าวเฉพาะในหนังสือพิมพ์
2	น้อย	มีการเผยแพร่ข่าวในวงจำกัด
1	น้อยมาก	ไม่มีการเผยแพร่ข่าว

2.3 การประเมินระดับความเสี่ยง (Degree of risk) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์โอกาสหรือความถี่ที่จะเกิดและผลกระทบหรือความรุนแรงหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้นหลังจากองค์กรวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดและผลกระทบของความเสี่ยงแล้ว องค์กรต้องนำผลการวิเคราะห์มาประเมินระดับความเสี่ยงว่าแต่ละความเสี่ยงมีระดับความเสี่ยงอยู่ระดับใดในตารางการประเมินระดับความเสี่ยง ซึ่งระดับความเสี่ยงอาจแบ่งออกเป็น 5 ระดับ ได้แก่ สูงมาก สูง ปานกลาง น้อยและน้อยมาก แทนระดับความเสี่ยงข้างต้นด้วยเกณฑ์สีประกอบด้วย สีแดง สีเหลือง สีน้ำเงิน สีเขียวและสีขาว ตามลำดับ โดยนำผลจากการวิเคราะห์โอกาสหรือความถี่ที่จะเกิดขึ้นและผลจากการวิเคราะห์ผลกระทบมาประเมินระดับความเสี่ยงดังตัวอย่างดังนี้

การประเมินระดับความเสี่ยง

ผลกระทบ	5					
	4					
	3					
	2					
	1					
		1	2	3	4	5
		โอกาสที่จะเกิด				

เป็นตารางที่ใช้ในการประเมินและจัดระดับความเสี่ยงของแต่ละความเสี่ยงเพื่อประเมินว่า ความเสี่ยงใดอยู่ในระดับที่ควรคำนึงถึงและต้องรับดำเนินการจัดการกับความเสี่ยงเป็นอันดับแรกก่อน โดยตารางการประเมินระดับความเสี่ยงข้างต้นแบ่งระดับความเสี่ยงออกเป็น 5 ระดับ จำแนกระดับความเสี่ยง โดยใช้สีเป็นตัวกำหนด ดังนี้

- สีแดง หมายถึง ระดับความเสี่ยง สูงมาก
- สีเหลือง หมายถึง ระดับความเสี่ยง สูง
- สีน้ำเงิน หมายถึง ระดับความเสี่ยง ปานกลาง
- สีเขียว หมายถึง ระดับความเสี่ยง น้อย
- สีขาว หมายถึง ระดับความเสี่ยง น้อยมาก

วิธีการประเมินระดับความเสี่ยงโดยใช้ตารางการประเมินระดับความเสี่ยงข้างต้น ให้นำ คะแนนของโอกาสที่จะเกิดและคะแนนของผลกระทบที่วิเคราะห์ได้ของแต่ละความเสี่ยงมากำหนดลงในตาราง การประเมินระดับความเสี่ยงโดยถ้าคะแนนของโอกาสและผลกระทบมาบรรจบกันที่สีใดก็แสดงว่าความเสี่ยง นั้นอยู่ในระดับความเสี่ยงตามความหมายของระดับความเสี่ยงที่ให้ไว้ข้างต้น

การจัดลำดับความเสี่ยงของหน่วยงาน

สีเขียว	ลำดับ	สีเหลือง	ลำดับ	สีส้ม	ลำดับ	สีแดง	ลำดับ
โอกาสxผลกระทบ		โอกาสxผลกระทบ		โอกาสxผลกระทบ		โอกาสxผลกระทบ	
1x1	1	3x2	6	2x5	10	4x5	20
2x1	2	3x2	6	5x2	10	5x4	20
1x2	2	2x4	8	3x4	12	5x5	25
1x3	3	4x2	8	4x3	12		
3x1	3	3x3	9	3x5	15		
2x2	4			5x3	15		
1x4	4			4x4	16		
4x1	4						
1x5	5						
5x1	5						

ระดับความเสี่ยง
ที่ยอมรับได้

คำอธิบายการบริหารความเสี่ยงตามระดับความเสี่ยง

ระดับความเสี่ยง	Risk Ranking	แทนด้วยแถบสี	คำอธิบายการบริหารความเสี่ยง
สูงมาก	17-25 (สีแดง)		ระดับความเสี่ยงที่เกินระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้อย่างมาก ต้องบริหารความเสี่ยงเร่งด่วน
สูง	10-16 (สีส้ม)		ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
ปานกลาง	6-9 (สีเหลือง)		ระดับที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการเฝ้าระวัง อาจมีการปรับปรุงการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
น้อย	1-5 (สีเขียว)		ระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องบริหารความเสี่ยง

3. การจัดการความเสี่ยง (Risk Response)

เมื่อองค์กรได้ค้นหา วิเคราะห์และจัดลำดับความเสี่ยงแล้ว ขั้นตอนต่อไป คือ การกำหนดวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ (Risk Tolerance หรือ Risk Appetite) หรือระดับที่เหมาะสม (Optimal) ซึ่งเป็นระดับที่องค์กรสามารถจะดำเนินการต่อไปได้และบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

การกำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยงต้องคำนึงถึงต้นทุนที่จะเกิดขึ้น เปรียบเทียบกับผลประโยชน์ที่จะได้รับจากวิธีการนั้น ๆ (cost-benefit analysis) รวมทั้งต้องพิจารณาเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยงที่มีความสอดคล้องกับโครงสร้างหรือเหมาะสมกับวัฒนธรรมขององค์กรด้วย

หลักการจัดการความเสี่ยง มี 4 แนวทางคือ

3.1 การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง คือ การดำเนินการเพื่อหลีกเลี่ยงเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง องค์กรอาจจะเผชิญกับความเสี่ยงที่ผู้บริหารพิจารณาแล้วพบว่า ไม่มีแนวทางในการจัดการ กับความเสี่ยงนั้น กล่าวคือ ไม่มีวิธีการลดโอกาสหรือผลกระทบ หรือไม่สามารถหาผู้อื่นมาร่วมจัดการ ความเสี่ยงได้ แต่ความเสี่ยงดังกล่าวยังอยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ผู้บริหารควรเลือกหลีกเลี่ยง ความเสี่ยงด้วยการหยุดดำเนินงานหรือกิจกรรมนั้น ๆ หรือเปลี่ยนวัตถุประสงค์ของงานหรือกิจกรรมนั้นไป เพื่อหลีกเลี่ยงไม่ให้เกิดเหตุการณ์ที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยง อย่างไรก็ตาม การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง ต้องคำนึงถึงต้นทุนค่าเสียโอกาสที่จะเกิดขึ้นจากการหยุดดำเนินงานหรือกิจกรรมนั้นด้วย

3.2 การร่วมจัดการความเสี่ยง คือ การหาผู้อื่นมาร่วมจัดการความเสี่ยง หรือโอน (Transfer) ความเสี่ยงขององค์กรไปให้ผู้อื่นร่วมรับผิดชอบด้วย องค์กรอาจจะเผชิญกับความเสี่ยงที่ไม่มีความเชี่ยวชาญในการจัดการความเสี่ยงด้วยตนเอง หรือต้นทุนในการจัดการความเสี่ยงด้วยตนเองสูงกว่าผลประโยชน์ที่จะได้รับ ผู้บริหารควรโอนความเสี่ยงไปให้ผู้อื่นร่วมรับผิดชอบ เช่น การทำประกันภัย เพื่อให้บริษัทประกันภัยร่วมรับผิดชอบในผลกระทบที่จะเกิดขึ้น หรือการจ้างให้บุคคลภายนอกดำเนินกิจกรรมหรืองานบางอย่างแทน (Outsource)

3.3 การลดความเสี่ยง คือ การดำเนินการเพื่อลดโอกาสที่จะเกิด หรือลดผลกระทบของความเสี่ยง องค์กรอาจจะเผชิญกับความเสี่ยงบางตัว ที่องค์กรมีความสามารถหรือความเชี่ยวชาญในการลดความเสี่ยงด้วยตนเอง กล่าวคือ มีแนวทางในการป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์เกิดขึ้น หรือมีวิธีลดผลกระทบของเหตุการณ์ได้ โดยต้นทุนในการดำเนินการอยู่ในระดับที่เหมาะสม ผู้บริหารจึงเลือกดำเนินการลดความเสี่ยงเอง เช่น การทำสัญญาล่วงหน้ากับ Supplier เพื่อลดโอกาสที่ต้นทุนสินค้าเพิ่มขึ้น, การมีแหล่งสำรองพลังงาน เพื่อลดผลกระทบต่อสายการผลิต กรณีไฟฟ้ากระแสหลักขัดข้อง

3.4 การยอมรับความเสี่ยง คือ การไม่ดำเนินการใด ๆ กับความเสี่ยง เนื่องจากความเสี่ยงนั้นอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ คือ มีโอกาสที่เกิดไม่บ่อย หรือมีผลกระทบไม่สูง องค์กรอาจจะเผชิญกับความเสี่ยงบางตัว ที่มีโอกาสที่จะเกิดไม่บ่อย หรือหากเกิดขึ้นแล้วไม่ส่งผลกระทบต่อองค์กรมากนัก ผู้บริหารจึงยอมรับความเสี่ยงดังกล่าว คือไม่ดำเนินการใด ๆ อย่างไรก็ตามองค์กรต้องติดตามประเมินผลว่า ความเสี่ยงดังกล่าวยังอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือว่ามีโอกาสที่จะเกิดเพิ่มขึ้นหรือมีระดับผลกระทบเพิ่มขึ้นเกินระดับที่ยอมรับได้หรือไม่ เพราะถ้าความเสี่ยงเพิ่มขึ้นเกินระดับที่ยอมรับได้ ผู้บริหารต้องพิจารณาหาวิธีตอบสนองความเสี่ยงด้วยวิธีอื่นต่อไป

การพิจารณาว่าจะเลือกตอบสนองความเสี่ยงด้วยวิธีใด สิ่งที่ควรคำนึงมากที่สุด คือ ต้นทุนที่จะใช้ในการดำเนินการและผลประโยชน์ที่จะได้รับ เมื่อเลือกวิธีการตอบสนองความเสี่ยงได้แล้ว ควรจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงโดยละเอียด โดยกำหนดวัตถุประสงค์ของแผน เป้าหมายตามยุทธศาสตร์ขององค์กร ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ระยะเวลาดำเนินการ ผู้รับผิดชอบ และผลที่คาดว่าจะได้รับ

4. การติดตามประเมินผล (Monitoring)

การติดตามประเมินผล (Monitoring) หมายถึง กระบวนการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการบริหารความเสี่ยงขององค์กรที่กำหนดไว้มีความเพียงพอ เหมาะสม มีการนำไปปฏิบัติจริง และการตอบสนองความเสี่ยงหรือการจัดการความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ โดยการติดตามประเมินผลแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ดังนี้

4.1 การติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการตอบสนองความเสี่ยงหรือการจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพสามารถลดความเสี่ยงลงสู่ระดับที่ยอมรับได้ ตลอดจนได้รับการออกแบบให้เป็นส่วนเดียวกับการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ตามปกติขององค์กร และมีการปฏิบัติตามจริงอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ดังนั้นองค์กรต้องมีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ครอบคลุมทุกกิจกรรมการดำเนินงานขององค์กร เพื่อให้เกิดการตอบสนองความเสี่ยงหรือการจัดการความเสี่ยงได้อย่างรวดเร็ว ทันการณ์

4.2 การติดตามประเมินผลเป็นรายครั้ง คือ การติดตามประเมินผลครั้งคราวตามระยะเวลาที่กำหนดไว้เพื่อให้ทราบถึงความเพียงพอ เหมาะสม และประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งตามที่กำหนดไว้ ขอบเขตและความถี่ในการประเมินขึ้นอยู่กับสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ที่เกิดขึ้นและเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งการติดตามประเมินผลเป็นรายครั้งสามารถดำเนินการได้ ดังนี้

4.2.1 การติดตามประเมินผลด้วยตนเอง เป็นกระบวนการติดตามประเมินผลเพื่อการปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงด้วยการกำหนดให้ผู้ปฏิบัติงานเป็นเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) หรือผู้มีความชำนาญในงาน กระบวนการ หรือกิจกรรมนั้นเข้ามามีส่วนร่วมในการติดตามประเมินผล โดยกำหนดให้กลุ่มผู้ปฏิบัติงานหรือผู้มีความเชี่ยวชาญนั้น ๆ ร่วมกันติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยง และค้นหาความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยงของงาน กระบวนการ หรือกิจกรรม ในความรับผิดชอบ เพื่อพิจารณาหาแนวทางในการตอบสนองความเสี่ยงให้มีความเหมาะสม และประสิทธิภาพมากขึ้น

4.2.2 การติดตามประเมินผลอย่างเป็นอิสระ เป็นกระบวนการติดตามประเมินผลโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียหรือเกี่ยวข้องโดยตรงกับการดำเนินงานตามงาน กระบวนการ และกิจกรรมนั้น ๆ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการติดตามประเมินผลจะเป็นไปตามความเป็นจริง ถูกต้อง ครบถ้วน และไม่มีอคติ การติดตามประเมินผลอย่างอิสระอาจกระทำโดยผู้ตรวจสอบจากภายในและภายนอก และ/หรือที่ปรึกษาภายนอก ตลอดจนคณะกรรมการหรือคณะทำงานที่ตั้งขึ้นมาอย่างเป็นอิสระเพื่อให้การติดตามประเมินผลเป็นไปอย่างเที่ยงตรงมากขึ้น การติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นอิสระควรจะเป็นกระบวนการที่ส่งเสริมและสนับสนุนการติดตามประเมินผลด้วยตนเอง

การติดตามผลเพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเป็นระบบ เหมาะสม และมีการนำไปปฏิบัติจริง

การประเมินผลเพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเพียงพอ และมีประสิทธิผล การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response) ด้วยมาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยง (Control Activity) ที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องปรับปรุงหรือหามาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง สม่่าเสมอจนกลายเป็นวัฒนธรรมในการดำเนินงานขององค์กร

โดยการติดตามประเมินผลการจัดการความเสี่ยงตามแผนการบริหารความเสี่ยง โดยวิเคราะห์และประเมินผลการจัดการความเสี่ยงตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนการบริหารความเสี่ยงว่าดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด มีความเพียงพอ มีประสิทธิผลหรือไม่ หากองค์กรพบว่าได้ดำเนินการจัดการความเสี่ยงแล้วยังมีความเสี่ยงที่ไม่อาจยอมรับได้เหลืออยู่ ควรพิจารณาต่อไปว่า เป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับใด และจะมีวิธีการจัดการความเสี่ยงนั้นอย่างไร จากนั้นจึงเสนอต่อผู้บริหารเพื่อทราบและพิจารณาสั่งการ รวมถึงการจัดสรรงบประมาณสนับสนุน ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงจะเกิดผลสำเร็จได้ต้องได้รับการสนับสนุนอย่างจริงจังจากผู้บริหารทุกระดับ

บทที่ 3 แผนการบริหารความเสี่ยง

1. นโยบายการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา ได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องในรูปแบบการบริหารความเสี่ยงจากการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการปรับปรุงพัฒนางานของเทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนาให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์ ภารกิจ ตามอำนาจหน้าที่ ดังนั้น เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นรูปธรรม โดยยึดถือการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของ (COSO) และกรอบการดำเนินงานของกระทรวงการคลัง ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 เพื่อลดความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงการบรรลุวัตถุประสงค์ของเทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนาตามแผนการดำเนินงานที่กำหนด เป็นสำคัญ ซึ่งเทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนาได้กำหนดให้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 โดยการได้นำโครงการ/กิจกรรมที่บรรจุอยู่ในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนา จากแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 มาจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อนำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมาเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาอนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี และแผนการดำเนินงานประจำปีของเทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา โดยคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ดังนี้

1. ทุกสำนัก/กอง ในสังกัดเทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา ต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยง โดยให้การดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานปกติ

2. กำหนดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กรดังนี้

2.1 บริหารจัดการความเสี่ยงตามคู่มือบริหารจัดการเสี่ยง แนบท้ายนโยบาย นี้

2.2 กำหนดแบบฟอร์มในการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน ดังนี้

- แบบ บส. 1 ตารางกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ

- แบบ บส. 2 ตารางการวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

- แบบ บส. 3 ตารางรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

- แบบ บส. 4 ตารางรายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง

- แบบ บส. 5 ตารางรายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง

2.3 กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงให้เป็นไปตามตาราง

การประเมินความเสี่ยงตามคู่มือบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา

3. ให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงตามนโยบาย ดังนี้

3.1 บริหารจัดการความเสี่ยงทุกโครงการ/กิจกรรมที่มีงบประมาณตั้งแต่ 100,000.- บาท ขึ้นไป

3.2 บริหารจัดการความเสี่ยงทุกโครงการ/กิจกรรมที่มีความยุ่งยากซับซ้อนในการดำเนินงาน เช่น โครงการที่มีการควบคุมงานก่อสร้าง ,โครงการที่มีวิศวกรรับรองแบบ, โครงการที่ต้องจัดทำแบบบูรณาการงานก่อสร้าง, โครงการที่ต้องจัดทำรายละเอียดคุณลักษณะงานซื้อ เป็นต้น

3.3 บริหารจัดการความเสี่ยงทุกโครงการที่มีระยะเวลายาวนาน 30 วันขึ้นไป

3.4 บริหารจัดการความเสี่ยงทุกโครงการที่มีกลุ่มเป้าหมายหลากหลายจำนวนมาก หรือโครงการที่มีลักษณะการดำเนินงานร่วมกันหลายหน่วยงาน โดยให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร แบบบูรณาการ และนำการควบคุมภายในเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการจัดการและดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องสอดคล้องกับการบรรลุตัวชี้วัด/เป้าหมาย กลยุทธ์ ตามแผนยุทธศาสตร์และแผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณของเทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา

4. ให้มีการติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งมีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ กรณียังมีความเสี่ยงให้ทบทวนและนำไปบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงานในปีงบประมาณถัดไป

5. ให้มีการนำเทคโนโลยีที่เพียงพอเหมาะสมมาใช้ในการจัดการที่ดี

6. ให้มีการเผยแพร่ แจ้งเวียนแผนการบริหารความเสี่ยง ให้พนักงานทุกคนทุกระดับในเทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนาได้รับทราบเพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

ประกาศ ณ วันที่ 16 เดือน กันยายน พ.ศ. 2568

2. คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา

เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา ได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา ที่ 249/2568 ลงวันที่ 16 กันยายน 2568 โดยมีคณะทำงาน และมีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

- | | |
|--|--------------------|
| 1. ปลัดเทศบาล | ประธานคณะทำงาน |
| 2. หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล | คณะทำงาน |
| 3. ผู้อำนวยการกองคลัง | คณะทำงาน |
| 4. ผู้อำนวยการกองช่าง | คณะทำงาน |
| 5. ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม | คณะทำงาน |
| 6. ผู้อำนวยการกองการศึกษา | คณะทำงาน |
| 7. หัวหน้าฝ่ายแผนงานและงบประมาณ | คณะทำงาน |
| 8. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน | คณะทำงาน/เลขานุการ |

ให้คณะทำงานมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. นำนโยบาย ข้อเสนอแนะที่ได้รับจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลล้านมาแปลงเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติและนำเสนอในรูปแบบบูรณาการ มีองค์ประกอบที่ดีครบถ้วน โดยมีการกำหนดกระบวนการดำเนินงานที่ชัดเจนเป็นระบบ

2. วิเคราะห์เหตุการณ์ความเสี่ยงขององค์กรที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมายและผลสำเร็จของ องค์การบริหารส่วนตำบลล้านเพื่อพิจารณาและให้นโยบาย

3. พิจารณาความพอเพียงของมาตรการ การควบคุมภายในอย่างสมเหตุสมผล ให้การปฏิบัติงานบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด และดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่เพื่อกำหนดวิธีการควบคุม ป้องกัน หรือลดความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลล้านเพื่อให้เกิดความมั่นใจในการดำเนินงาน ลดความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นหรือหากเกิดขึ้นก็ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

4. ติดตามผลการจัดการความเสี่ยงขององค์กร โดยมีแผนงานที่ชัดเจนสามารถบรรลุเป้าหมายในแผนงานได้ครบถ้วน มีการกำหนดเกณฑ์ระดับความรุนแรงแยกราบจ่ายเสี่ยง กำหนดเป้าหมายในเชิงระดับความรุนแรงที่คาดหวังและสามารถรายงานระดับความรุนแรงของแต่ละปัจจัยรายไตรมาส มีการกำหนด Risk Appetite และ Risk Tolerance ทุกปัจจัยเสี่ยงรวมถึงการมีการบริหารปัจจัยเสี่ยงแบบบูรณาการ

5. กำกับให้มีการจัดทำรายงานผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยง เสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดทำและทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี ทบทวนคู่มือบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลล้านเสนอนายกองค์การบริหารส่วนตำบลล้านเป็นรายไตรมาส

6. สนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนการให้มีระบบ Intranet เป็นช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร ในการเผยแพร่ นโยบาย กฎระเบียบ คำสั่ง และคู่มือการปฏิบัติงาน รวมทั้งข่าวสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงได้อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร

7. แต่งตั้งคณะทำงานย่อยเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานได้ตามจำเป็นเหมาะสม

8. อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

3. คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของสำนัก/กอง

สำนักปลัดเทศบาล คำสั่งเทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา ที่ 311/2568 ลงวันที่ 15 ตุลาคม 2568

1. นายพิมพ์ชญา ลาสา	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	ประธานคณะอนุทำงาน
2. นายปริวัตร ส่งเสริม	หัวหน้าฝ่ายแผนงานและงบประมาณ	คณะอนุทำงาน
3. นางสาวพิศมัย วงศ์ขารี	หัวหน้าฝ่ายปกครอง	คณะอนุทำงาน
4. นางวาสนา แก้วลี	หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ	คณะอนุทำงาน
5. นางอรัญญา ไนยะกุล	นักจัดการงานทั่วไป	คณะอนุทำงาน
5. นางธนสร สังคฤกษ์	นักพัฒนาชุมชน	คณะอนุทำงาน
6. นายจิรพันธ์ เกียงเก่า	นักทรัพยากรบุคคล	คณะอนุทำงานและเลขานุการ
7. นายเมธิชัย ริมสกุล	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	คณะอนุทำงานและเลขานุการ

กองคลัง คำสั่งเทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา ที่ 251/2568 ลงวันที่ 16 กันยายน 2568

1. นางสาววิมล โพธิ์ชัย	ผู้อำนวยการกองคลัง	ประธานคณะอนุทำงาน
2. นางนิตยา เชื้อบัณฑิต	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานคลัง	คณะอนุทำงาน
3. นางดวงจันทร์ ชื่นตา	นักวิชาการพัสดุ	คณะอนุทำงาน
4. นางพรเกตุ ประจิตร	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	คณะอนุทำงาน
5. นางสาวศราพร สุระพันธ์	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	คณะอนุทำงานและเลขานุการ

กองช่าง คำสั่งเทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา ที่ 252/2568 ลงวันที่ 16 กันยายน 2568

1. ผู้อำนวยการกองช่าง	ประธานคณะอนุทำงาน
2. นายช่างโยธา	คณะอนุทำงาน
3. ผู้ช่วยนายช่างโยธา	คณะอนุทำงาน
4. พนักงานจ้าง	คณะอนุทำงานและเลขานุการ

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม คำสั่งเทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา ที่ 253/2568 ลงวันที่ 16 กันยายน 2568

1. นางโสภิญาดา อุ่นตา	ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขฯ	ประธานคณะอนุทำงาน
2. นายเพชรดี ไวยพัฒน์	สัตวแพทย์อาวุโส	คณะอนุทำงาน
3. นางสาวบุษราคัม พินิจพล	พยาบาลวิชาชีพ	คณะอนุทำงาน
4. นางสาวจริยา แก้วใส	เจ้าพนักงานสาธารณสุข	คณะอนุทำงาน
5. นางสาวภักดีวิจิตร วิจิตขจี	เจ้าพนักงานสุขาภิบาล	คณะอนุทำงาน
6. นายถนอมยศ มีไชย	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	คณะอนุทำงานและเลขานุการ

กองการศึกษา คำสั่งเทศบาลตำบลกุตชุมพัฒนา ที่ 254/2568 ลงวันที่ 16 กันยายน 2568

- | | | |
|---------------------------|---------------------------|------------------------|
| 1. ผู้อำนวยการกองการศึกษา | | ประธานคณะกรรมการ |
| 2. นางสุกัลยา เทียงธรรม | หัวหน้าฝ่ายบริหารการศึกษา | คณะกรรมการ |
| 3. นางสาวโชติมณี แทนศรีลา | นักวิชาการศึกษา | คณะกรรมการ |
| 3. นายอินทราวุฒิ ผังคี | เจ้าพนักงานธุรการ | คณะกรรมการ |
| 4. นายธันวา เพิ่มพูน | พนักงานจ้าง | คณะกรรมการ |
| 5. นางสาวประภาดา ธงฤทธิ์ | พนักงานจ้าง | คณะกรรมการและเลขานุการ |

ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของสำนัก/กอง มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. ติดตามประสานงานข้อมูลการบริหารความเสี่ยงใน สำนัก/กอง วิเคราะห์ทบทวนเหตุการณ์ความเสี่ยงหรือจุดอ่อนที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมายและผลสำเร็จขององค์กร พร้อมสรุปปัญหา/อุปสรรคและแนวทางแก้ไข สรุปสาระสำคัญ ก่อนเสนอคณะกรรมการฯ ประกอบการพิจารณา
2. ติดตาม/รายงานผลการจัดการความเสี่ยงของ สำนัก/กอง ตามแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ในกรณีที่ สำนัก/กอง เป็นเจ้าของรายปัจจัยเสี่ยงขององค์กร เสนอคณะกรรมการฯ
3. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

สำนักปลัดเทศบาล

แบบ บส. 1

ตารางกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบ
ตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)

แบบ บส. 1

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
สป.001	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น และสถานศึกษา สู่ความเป็นเลิศ	โครงการจัดงานพิธีทำบุญตักบาตรเนื่อง ในวันขึ้นปีใหม่ ประจำปี 2569	5,000	เพื่อเป็นการส่งเสริมอนุรักษ์ไว้ซึ่งวัฒนธรรม ประเพณีอันดีงามให้คงอยู่คู่ชุมชนสืบไป	คณะผู้บริหาร สมาชิกสภา เทศบาล พนักงานเทศบาล พนักงานจ้างและลูกจ้าง พร้อมด้วยพ่อค้า ประชาชน หัวหน้าส่วน ราชการต่าง ๆ ร่วมกัน ทำบุญตักบาตร	คณะผู้บริหาร สมาชิกสภา เทศบาล พนักงานเทศบาล พนักงานจ้างและลูกจ้าง พร้อมด้วยพ่อค้า ประชาชน หัวหน้าส่วน ราชการต่าง ๆ

แบบ บส. 1

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
สป.002	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น และสถานศึกษา สู่ความเป็นเลิศ	โครงการจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการ ช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นอำเภอ กุดชุม	15,000	1.เพื่อให้มีสถานที่กลางในการติดต่องานเพื่อ ช่วยเหลือประชาชนตามระเบียบ กระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยค่าใช้จ่ายเพื่อช่วยเหลือประชาชนตาม อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2566 2.เพื่อให้เกิดการบูรณาการร่วมกับองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการช่วยเหลือประชาชนตามอำนาจหน้าที่ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 3.เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและประชาชนใน การรวบรวมปัญหาความต้องการ 4.เพื่อให้การปฏิบัติงานด้านส่งเสริม สนับสนุน และกำกับดูแลการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพทั้งในเชิงปริมาณ และเชิงคุณภาพ ตามหลักธรรมาภิบาลและ การบริหารกิจการการเมืองที่ดี	จ้างเหมาบริการ บุคคลภายนอก จำนวน 1 อัตรา	1.เชิงปริมาณ จ้างเหมา บริการบุคคลภายนอก จำนวน 1 อัตรา ในการ ดูแลรักษาวัสดุอุปกรณ์ ตลอดจนทำความสะอาด และให้คำปรึกษาแนะนำ หลักเกณฑ์และวิธีการใน การขอรับความช่วยเหลือ ในด้านต่าง ๆ ให้กับ ประชาชนที่มาติดต่อ ศูนย์ฯ รวมถึงอำนวยความสะดวก แก่หน่วยงานการ บริหารราชการส่วน ท้องถิ่นที่มาใช้บริการ ศูนย์ฯ 2.เชิงคุณภาพ บริหาร จัดการศูนย์ฯ ระดับอำเภอ ให้มีประสิทธิภาพตามหลัก ธรรมาภิบาลและการ บริหารกิจการการเมืองที่ดี

แบบ บส. 1

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
สป.003	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น และสถานศึกษา สู่ความเป็นเลิศ	โครงการพัฒนาศักยภาพพนักงาน เทศบาล	100,000	เพื่อให้พนักงานเทศบาลมีความรู้ ทักษะ ทัศนคติที่ดีในการปฏิบัติหน้าที่	ร้อยละความพึงพอใจ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม	คณะผู้บริหาร พนักงาน เทศบาล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาเทศบาล จำนวน 55 คน
สป.004	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น และสถานศึกษา สู่ความเป็นเลิศ	โครงการวันท้องถิ่นไทย	5,000	เพื่อตระหนักถึงความสำคัญของวันท้องถิ่นไทย “18 มีนาคม วันท้องถิ่นไทย”	คณะผู้บริหาร สมาชิกสภา เทศบาล พนักงานเทศบาล พนักงานจ้างและลูกจ้าง ร่วมกิจกรรมสักการะและ กล่าวสดุดีสมเด็จพระ จุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว	คณะผู้บริหาร สมาชิกสภา เทศบาล พนักงานเทศบาล พนักงานจ้างและลูกจ้าง พร้อมด้วยประชาชน ร่วมรำลึกถึงพระมหา กรุณาธิคุณ พระบาทสมเด็จพระ จุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว ที่ได้พระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้ประกาศจัดตั้ง สุขาภิบาลท่าฉลอมขึ้นเป็น สุขาภิบาลหัวเมืองนอก มณฑลกรุงเทพแห่งแรก ของประเทศไทย เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2448 (ร.ศ.124)

แบบ บส. 1

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
สป.005	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น และสถานศึกษา สู่ความเป็นเลิศ	โครงการวันเทศบาล	30,000	เพื่อเป็นการรำลึกและตระหนักถึงบทบาท หน้าที่ ความสำคัญ และความเป็นมาของการ ก่อกำเนิดเทศบาล	คณะผู้บริหาร สมาชิกสภา เทศบาล พนักงานเทศบาล พนักงานจ้างและลูกจ้าง พร้อมด้วยพ่อค้า ประชาชน หัวหน้าส่วน ราชการต่าง ๆ ร่วมกัน ทำบุญตักบาตรและทำ กิจกรรมร่วมกัน	คณะผู้บริหาร สมาชิกสภา เทศบาล พนักงานเทศบาล พนักงานจ้างและลูกจ้าง พร้อมด้วยพ่อค้า ประชาชน หัวหน้าส่วน ราชการต่าง ๆ จำนวน 200 คน
สป.006	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น และสถานศึกษา สู่ความเป็นเลิศ	โครงการเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรม และพัฒนาคุณภาพชีวิตคณะผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล และพนักงานจ้าง เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา	20,000	เพื่อส่งเสริมและพัฒนาคณะผู้บริหาร สมาชิก สภา พนักงานเทศบาลและพนักงานจ้าง ผู้นำชุมชนในพื้นที่ และหน่วยงานราชการ ในเขตพื้นที่ สามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตระหนักและมีความสำนึกในการบริการ ประชาชนมากขึ้น	ร้อยละความพึงพอใจ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม	คณะผู้บริหาร พนักงาน เทศบาลพนักงานจ้าง สมาชิกสภาเทศบาล จำนวน 50 คน

แบบ บส. 1

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
สป.007	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น และสถานศึกษา สู่ความเป็นเลิศ	โครงการจังหวัดเคลื่อนที่ "เพิ่มรอยยิ้ม เติมความสุข ให้คนยโสธร"	25,000	เพื่อเยี่ยมเยียนสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดี ความใกล้ชิดและระหว่างภาครัฐกับพี่น้อง ประชาชนโดยการนำข้อมูลข่าวสารของ หน่วยงาน ทั้งภาคเอกชน ไปบอกกล่าวแก่พื น้องประชาชนในพื้นที่	ข้าราชการมีความใกล้ชิด และยึดโยงกับประชาชน มากยิ่งขึ้นเป็นการสร้าง สัมพันธ์อันดีกับพี่น้อง ประชาชน และเพื่อให้ ประชาชนมีความเชื่อมั่น ศรัทธาต่อภาคราชการ	หัวหน้าส่วนราชการและ เจ้าหน้าที่ ทั้งภาครัฐและ เอกชนได้รับทราบถึง ปัญหาความเดือดร้อนของ ประชาชน อันจะนำไปสู่ ความร่วมมือในการแก้ไข ปัญหาร่วมกันอย่างมี ประสิทธิภาพ รวดเร็ว ประชาชนเกิดความ พึงพอใจ
สป.008	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น และสถานศึกษา สู่ความเป็นเลิศ	เงินอุดหนุนกิจกรรมงานประเพณีบุญบั้ง ไฟจังหวัดยโสธร	20,000	เพื่อส่งเสริม สืบสานประเพณี วัฒนธรรมอันดี งามของจังหวัดยโสธรให้คงอยู่ตลอดไป	สร้างความสามัคคี ปรองดองของทุกภาคส่วน	อำเภอกุดชุมจัดขบวน บั้งไฟโบราณเข้าร่วมใน ขบวนแห่งานประเพณี บุญบั้งไฟของจังหวัด ยโสธร จำนวน 1 ขบวน

แบบ บส. 1

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
สป.009	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น และสถานศึกษา สู่ความเป็นเลิศ	เงินอุดหนุนโครงการจัดงานพระราชพิธี รัฐพิธีและวันสำคัญ"	20,000	เพื่อสร้างความตระหนักในความสำคัญยิ่งของ สถาบันพระมหากษัตริย์ที่ทำให้ประเทศไทยมี ความมั่นคงเป็นปึกแผ่น	ส่วนราชการสถานศึกษา องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน องค์กรเอกชน กลุ่มพลังมวลชน ชมรมนักเรียน นักศึกษา และประชาชนอำเภอ กุดชุม ได้เข้าร่วมพิธี ถวายราชสดุดีถวาย พระพรชัยมงคลฯ	ข้าราชการ/เจ้าหน้าที่ ของรัฐทุกหน่วยงาน ประชาชน กลุ่มพลัง มวลชน นักเรียน นักศึกษา ในพื้นที่อำเภอ กุดชุม ได้ร่วมงานพระราช พิธี รัฐพิธี และงานวัน สำคัญต่าง ๆ
สป.010	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น และสถานศึกษา สู่ความเป็นเลิศ	เงินอุดหนุนโครงการบริจาคโลหิตเพื่อ ถวายเป็นพระราชกุศลฯ	4,000	เพื่อให้ข้าราชการพนักงาน สมาชิกสภา กำนันผู้ใหญ่บ้าน พระภิกษุ สามเณร นักเรียน นักศึกษา และประชาชนทั่วไปในเขตอำเภอ กุดชุม ได้มีส่วนร่วมบริจาคโลหิตเพื่อถวายเป็น พระราชกุศลฯ อันจะเป็นการช่วยเหลือผู้ที่ เจ็บป่วยและต้องการโลหิตช่วยเหลือชีวิตโดย ไม่มุ่งหวังสิ่งตอบแทน	ผู้คนในสังคมมีความ เอื้ออาทรต่อกันผู้เจ็บป่วย ได้รับการช่วยเหลือ ละผู้บริจาคโลหิตได้ อาานิสงส์จากการช่วยเหลือ เพื่อนมนุษย์	บริจาคโลหิตเพื่อถวาย เป็นพระราชกุศลฯ ใน ปีงบประมาณ พ.ศ.2569 ตามที่เหล่ากาชาดจังหวัด ยโสธรกำหนด

แบบ บส. 1

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
สป.011	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์การ ส่งเสริมคุณภาพชีวิต วัฒนธรรม ประเพณี การค้าและท่องเที่ยว	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	30,000	1. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ และการอำนวยความสะดวก ศูนย์ปฏิบัติการป้องกัน และปราบปรามยาเสพติดอำเภอกุดชุม (ศป.ปส.อ.กุดชุม) 2. เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดใน พื้นที่ โดยบูรณาการการดำเนินงานทั้งภาครัฐ เอกชน และประชาชน 3. เพื่อบูรณาการการสืบ จับกุม และ ปราบปราม จับกุมผู้ค้า ผู้เสพ/ผู้ติดยาเสพติด รวมทั้งกิจกรรมกลุ่มเด็กเยาวชนในพื้นที่ที่ยังไม่ ละเลิกพฤติกรรม การค้นหาผู้เสพ/ผู้ติดยา เก่า/รายใหม่ เพื่อนำเข้าสู่ระบบการบำบัดทั้ง บังคับบำบัดและโดยสมัครใจ	จำนวน 1 แห่ง	อุดหนุนที่ว่าการอำเภอกุด ชุม ศูนย์ปฏิบัติการป้องกัน และปราบปรามยาเสพติด อำเภอกุดชุม (ศป.ปส.อ.กุดชุม)
สป.012	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น และสถานศึกษา สู่ความเป็นเลิศ	โครงการ "มอบคืนความสุข สู่คนเมือง ยศ เฉลิมพระเกียรติ 12 สิงหาคม มหา ราชินี ประจำปี 2569"	20,000	เพื่อเป็นการเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนาง เจ้าสิริกิติ์พระบรมราชินีนาถพระบรมราชชนนี พันปีหลวง สภานายิกาสภากาชาดไทย ทรงเจริญพระชนมพรรษา 94 พรรษา 12 สิงหาคม 2569	ได้ส่งเคราะห์ครอบครัว ผู้ด้อยโอกาสให้มีที่อยู่ อาศัยได้อย่างมั่นคงถาวร จำนวน 1 หลัง	มีกิจกรรมเสริมสร้าง กระบวนการ การมีส่วน ร่วมเพื่อดูแลช่วยเหลือ ผู้ด้อยโอกาส

แบบ บส. 1

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
สป.013	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น และสถานศึกษา สู่ความเป็นเลิศ	โครงการฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกันภัย ฝ่ายพลเรือน	100,000	1. เพื่อเป็นการฝึกอบรม สมาชิก อปพร. เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา จำนวน 35 คน 2. เพื่อให้สามารถระงับเหตุสาธารณภัยได้ อย่างรวดเร็วทันที 3. เพื่อเป็นการฝึกการป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย รวมทั้งการสงเคราะห์ช่วยเหลือ ผู้ประสบภัยได้อย่างทันที	ร้อยละความพึงพอใจของ ผู้เข้ารับการอบรม	สมาชิก อปพร. เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา จำนวน 35 คน
สป.014	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น และสถานศึกษา สู่ความเป็นเลิศ	โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วม ในการ ป้องกันอัคคีภัยในชุมชน	30,000	1. เพื่อเป็นการฝึกอบรมอัคคีภัยในชุมชน 2. เพื่อให้สามารถระงับเหตุสาธารณภัยได้ อย่างรวดเร็วทันที 3. เพื่อเป็นการฝึกการป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย	ร้อยละความพึงพอใจของ ผู้เข้ารับการอบรม	ผู้นำชุมชน ประชาชน ทั่วไป ในเขตเทศบาล ตำบลกุดชุม
สป.015	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์การ ส่งเสริมคุณภาพชีวิต วัฒนธรรม ประเพณี การค้าและท่องเที่ยว	โครงการส่งเสริมสุขภาพจิตผู้สูงอายุ	50,000	เพื่อให้ผู้สูงอายุมีขวัญกำลังใจและสามารถ ดำเนินชีวิตในสังคมอย่างมีความสุข	ร้อยละความพึงพอใจของ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม	ผู้สูงอายุในชุมชน/ คณะผู้บริหาร/ เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง จำนวน 70 คน

แบบ บส. 1

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
สป.016	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์การ ส่งเสริมคุณภาพชีวิต วัฒนธรรม ประเพณี การค้าและท่องเที่ยว	โครงการอบรมปลูกจิตสำนึก ระเบียบ วินัย คุณธรรม จริยธรรม เด็กและ เยาวชนในเขตเทศบาล	30,000	เพื่อให้เด็กและเยาวชนรับบทบาทหน้าที่ตนเอง สามารถปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงของ สังคมยุคดิจิทัล	ร้อยละความพึงพอใจของ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม	เด็กเยาวชน/ เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง จำนวน 60 คน
สป.017	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์การ ส่งเสริมคุณภาพชีวิต วัฒนธรรม ประเพณี การค้าและท่องเที่ยว	โครงการพัฒนาศักยภาพและศึกษาดู งานคณะกรรมการชุมชน	80,000	เพื่อให้คณะกรรมการชุมชนมีความรู้ ทักษะ ทัศนคติที่ดีในบทบาทหน้าที่ตนเอง	ร้อยละความพึงพอใจของ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม	คณะกรรมการชุมชน/ เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง จำนวน 60 คน
สป.018	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์การ ส่งเสริมคุณภาพชีวิต วัฒนธรรม ประเพณี การค้าและท่องเที่ยว	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำ แผนชุมชน	30,000	เพื่อให้ประชาชนในชุมชนมีความรู้ความเข้าใจ ขั้นตอนกระบวนการแก้ไขปัญหาและความ ต้องการของชุมชนอย่างแท้จริง	ร้อยละความพึงพอใจของ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม	ผู้นำชุมชน/ประชาชน จำนวน 50 คน
สป.019	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์การ ส่งเสริมคุณภาพชีวิต วัฒนธรรม ประเพณี การค้าและท่องเที่ยว	โครงการส่งเสริมอาชีพและเพิ่มรายได้ ให้แก่ชุมชน	30,000	เพื่อให้ประชาชนในชุมชนมีรายได้เพิ่มขึ้น	ร้อยละความพึงพอใจของ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม	ประชาชนในเขตเทศบาล

สำนักปลัดเทศบาล

แบบ บส. 2

ตารางการวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ

และการตอบสนองความเสี่ยง

แบบ บส. 2

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
สป.001	โครงการจัดงานพิธี ทำบุญตักบาตร เนื่องในวันขึ้นปีใหม่ ประจำปี 2569	เพื่อเป็นการส่งเสริมอนุรักษ์ไว้ซึ่งวัฒนธรรม ประเพณีอันดีงามให้คงอยู่คู่ชุมชนสืบไป	สำนักปลัด เทศบาล	สภาพแวดล้อมและสภาวะ อากาศเปลี่ยนแปลงและเป็น ช่วงวันหยุดยาว ผู้เข้าร่วม กิจกรรมจำนวนน้อย	○ ด้านการ ดำเนินงาน	2	2	4	ไม่มีมาตรการ
สป.002	โครงการจัดตั้งศูนย์ ปฏิบัติการร่วมใน การช่วยเหลือ ประชาชนของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นอำเภอกุดชุม	1.เพื่อให้มีสถานที่กลางในการติดต่อกันเพื่อ ช่วยเหลือประชาชนตามระเบียบ มท.ช่วยเหลือ ประชาชนตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2566 2.เพื่อให้เกิดการบูรณาการร่วมกับองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการ ช่วยเหลือประชาชนตามอำนาจหน้าที่ 3.เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นและประชาชนในการรวบรวม ปัญหาความต้องการ 4.เพื่อให้การปฏิบัติงานด้านส่งเสริม สนับสนุน และกำกับดูแลการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพทั้งในเชิงปริมาณและ เชิงคุณภาพ ตามหลักธรรมาภิบาลและการบริหาร กิจการการเมืองที่ดี	สำนักปลัด เทศบาล	การประสานงานกับองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น จำนวน 10 แห่ง ในการ จัดทำบันทึกข้อตกลง	○ ด้านการ ดำเนินงาน	2	2	4	ไม่มีมาตรการ

แบบ บส. 2

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
สป.003	โครงการพัฒนาศักยภาพพนักงานเทศบาล	เพื่อให้พนักงานเทศบาลมีความรู้ ทักษะ ทศนคติที่ดีในการปฏิบัติหน้าที่	สำนักปลัดเทศบาล	1.ผู้เข้าร่วมกิจกรรมน้อยกว่าที่กำหนด 2.ความปลอดภัยในการเดินทางศึกษาดูงาน	○ ด้านการดำเนินงาน	3	4	12	นำไปสู่การบริหารจัดการความเสี่ยง
สป.004	โครงการวันท้องถิ่นไทย	เพื่อตระหนักถึงความสำคัญของวันท้องถิ่นไทย “18 มีนาคม วันท้องถิ่นไทย”	สำนักปลัดเทศบาล	สภาพแวดล้อม	○ ด้านการดำเนินงาน	2	2	4	ไม่มีมาตรการ
สป.005	โครงการวันเทศบาล	เพื่อเป็นการรำลึกและตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ ความสำคัญ และความเป็นมาของการก่อกำเนิดเทศบาล	สำนักปลัดเทศบาล	สภาพแวดล้อม	○ ด้านการดำเนินงาน	2	2	4	ไม่มีมาตรการ
สป.006	โครงการเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคณะผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล และพนักงานจ้างเทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา	เพื่อส่งเสริมและพัฒนาคณะผู้บริหาร สมาชิกสภา พนักงานเทศบาลและพนักงานจ้าง ผู้นำชุมชนในพื้นที่ และหน่วยงานราชการ ในเขตพื้นที่ สามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตระหนักและมีความสำนึกในการบริการประชาชนมากขึ้น	สำนักปลัดเทศบาล	ผู้เข้าร่วมกิจกรรมน้อยกว่าที่กำหนด	○ ด้านการดำเนินงาน	2	2	4	ไม่มีมาตรการ

แบบ บส. 2

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
สป.007	โครงการจังหวัด เคลื่อนที่ "เพิ่ม รอยยิ้ม เติม ความสุข ให้คน ยโสธร"	เพื่อเยี่ยมเยียนสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดี ความใกล้ชิดและระหว่างภาครัฐกับพี่น้อง ประชาชนโดยการนำข้อมูลข่าวสารของ หน่วยงาน ทั้งภาคเอกชน ไปบอกกล่าวแก่พื ่น้องประชาชนในพื้นที่	สำนักปลัด เทศบาล	สภาพแวดล้อม	○ ด้านการ ดำเนินงาน	2	2	4	ไม่มีมาตรการ
สป.008	กิจกรรมงาน ประเพณีบุญบั้งไฟ จังหวัดยโสธร	เพื่อส่งเสริม สืบสานประเพณี วัฒนธรรมอันดี งามของจังหวัดยโสธรให้คงอยู่ตลอดไป	สำนักปลัด เทศบาล	สภาพแวดล้อมและสภาวะ อากาศเปลี่ยนแปลง	○ ด้านการ ดำเนินงาน	2	2	4	ไม่มีมาตรการ
สป.009	โครงการจัดงานพระ ราชพิธี รัฐพิธีและ วันสำคัญ	เพื่อสร้างความตระหนักในสำคัญยิ่งของ สถาบันพระมหากษัตริย์ที่ทำให้ประเทศไทยมี ความมั่นคงเป็นปึกแผ่น	สำนักปลัด เทศบาล	สภาพแวดล้อม	○ ด้านการ ดำเนินงาน	2	2	4	ไม่มีมาตรการ
สป.010	โครงการบริจาค โลหิตเพื่อถวายเป็น พระราชกุศลฯ	เพื่อให้ข้าราชการพนักงาน สมาชิกสภา กำนันผู้ใหญ่บ้าน พระภิกษุ สามเณร นักเรียน นักศึกษา และประชาชนทั่วไปในเขตอำเภอกุ ดชุม ได้มีส่วนร่วมบริจาคโลหิตเพื่อถวายเป็น พระราชกุศลฯ อันจะเป็นการช่วยเหลือผู้ที่ เจ็บป่วยและต้องการโลหิตช่วยเหลือชีวิตโดยไม่ มุ่งหวังสิ่งตอบแทน	สำนักปลัด เทศบาล	สภาพแวดล้อม	○ ด้านการ ดำเนินงาน	2	2	4	ไม่มีมาตรการ

แบบ บส. 2

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
สป.011	โครงการป้องกัน และแก้ไขปัญหายา เสพติด	1. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการและ การอำนวยความสะดวก ศูนย์ปฏิบัติการป้องกันและ ปราบปรามยาเสพติดอำเภอชุม (สป.ปส.อ.กุดชุม) 2. เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดใน พื้นที่ โดยบูรณาการการดำเนินงานทั้งภาครัฐ เอกชน และประชาชน 3. เพื่อบูรณาการการสืบ จับกุม และ ปราบปราม จับกุมผู้ค้า ผู้เสพ/ผู้ติดยาเสพติด รวมทั้งกิจกรรมกลุ่มเด็กเยาวชนในพื้นที่ที่ยังไม่ ละเลิกพฤติกรรม การค้นหาผู้เสพ/ผู้ติดยา เก่า/รายใหม่ เพื่อนำเข้าสู่ระบบการบำบัดทั้ง บังคับบำบัดและโดยสมัครใจ	สำนักปลัด เทศบาล	ไม่มี	○ ด้านการ ดำเนินงาน	2	1	2	ไม่มีมาตรการ

แบบ บส. 2

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลกุดชุมพุงพัฒนา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
สป.012	โครงการ "มอบคืน ความสุข สู่คนเมือง ยศ เถลิงพระเกียรติ 12 สิงหาคม มหาราชินี ประจำปี 2569"	เพื่อเป็นการเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้า สิริกิติ์พระบรมราชินีนาถพระบรมราชชนนีพัน ปีหลวง สภานายิกาสภากาชาดไทย ทรงเจริญพระชนมพรรษา 94 พรรษา 12 สิงหาคม 2569	สำนักปลัด เทศบาล	สภาพแวดล้อมและสภาวะ อากาศเปลี่ยนแปลง	○ ด้านการ ดำเนินงาน	2	2	4	ไม่มีมาตรการ
สป.013	โครงการฝึกอบรม อาสาสมัครป้องกัน ภัยฝ่ายพลเรือน	1. เพื่อเป็นการฝึกอบรม สมาชิก อปพร. เทศบาลตำบลกุดชุมพุงพัฒนา จำนวน 35 คน 2. เพื่อให้สามารถระงับเหตุสาธารณภัยได้อย่าง รวดเร็วทันทั่วทั้งที่ 3. เพื่อเป็นการฝึกการป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย รวมทั้งการสงเคราะห์ช่วยเหลือ ผู้ประสบภัยได้อย่างทั่วถึง	สำนักปลัด เทศบาล	อปพร อายุเยอะ ประชาชน ไม่ค่อยสนใจ ไม่อยากสมัคร	○ ด้านการ ดำเนินงาน	3	4	12	นำไปสู่การ บริหารจัดการ ความเสี่ยง

แบบ บส. 2

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลกุดชุมพพัฒนา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
สป.014	โครงการส่งเสริม การมีส่วนร่วม ใน การป้องกันอัคคีภัย ในชุมชน	1. เพื่อเป็นการฝึกอบรมอัคคีภัยในชุมชน 2. เพื่อให้สามารถระงับเหตุสาธารณภัยได้อย่าง รวดเร็วทันทั่วทั้งที่ 3. เพื่อเป็นการฝึกการป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย	สำนักปลัด เทศบาล	ประชาชนไม่ค่อยสนใจ ไม่യാกรู้เรื่องดับเพลิง	○ ด้านการ ดำเนินงาน	2	2	4	ไม่มีมาตรการ
สป.015	โครงการส่งเสริม สุขภาพจิตผู้สูงอายุ	เพื่อให้ผู้สูงอายุมีขวัญกำลังใจและสามารถ ดำเนินชีวิตในสังคมอย่างมีความสุข	สำนักปลัด เทศบาล	ช่วงระยะเวลาในการจัดทำ โครงการ กลุ่มเป้าหมาย ไม่สามารถเข้าร่วมใน ช่วงเวลานั้น ๆ	○ ด้านการ ดำเนินงาน	2	2	4	ไม่มีมาตรการ
สป.016	โครงการอบรมปลูก จิตสำนึก ระเบียบ วินัย คุณธรรม จริยธรรม เด็กและ เยาวชนในเขต เทศบาล	เพื่อให้เด็กและเยาวชนรับทราบหน้าที่ตนเอง สามารถปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงของ สังคมยุคดิจิทัล	สำนักปลัด เทศบาล	ช่วงระยะเวลาในการจัดทำ โครงการ กลุ่มเป้าหมาย ไม่สามารถเข้าร่วมใน ช่วงเวลานั้น ๆ	○ ด้านการ ดำเนินงาน	2	2	4	ไม่มีมาตรการ

แบบ บส. 2

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
สป.017	โครงการพัฒนาศักยภาพและศึกษาดูงานคณะกรรมการชุมชน	เพื่อให้คณะกรรมการชุมชนมีความรู้ ทักษะ ทศนคติที่ดีในบทบาทหน้าที่ตนเอง	สำนักปลัดเทศบาล	ช่วงระยะเวลาในการจัดทำโครงการ กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถเข้าร่วมในช่วงเวลานั้น ๆ	○ ด้านการดำเนินงาน	2	2	4	ไม่มีมาตรการ
สป.018	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำแผนชุมชน	เพื่อให้ประชาชนในชุมชนมีความรู้ความเข้าใจ ขั้นตอนกระบวนการแก้ไขปัญหาและความต้องการของชุมชนอย่างแท้จริง	สำนักปลัดเทศบาล	ช่วงระยะเวลาในการจัดทำโครงการ กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถเข้าร่วมในช่วงเวลานั้น ๆ	○ ด้านการดำเนินงาน	2	2	4	ไม่มีมาตรการ
สป.019	โครงการส่งเสริมอาชีพและเพิ่มรายได้ให้แก่ชุมชน	เพื่อให้ประชาชนในชุมชนมีรายได้เพิ่มขึ้น	สำนักปลัดเทศบาล	ช่วงระยะเวลาในการจัดทำโครงการ กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถเข้าร่วมในช่วงเวลานั้น ๆ	○ ด้านการดำเนินงาน	2	2	4	ไม่มีมาตรการ

สำนักปลัดเทศบาล

แบบ บส. 3

ตารางรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

แบบ บส. 3

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลกุดชุมพพัฒนา
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
สป.003	โครงการพัฒนาศักยภาพ พนักงานเทศบาล	1.ผู้เข้าร่วมกิจกรรม น้อยกว่าที่กำหนด 2.ความปลอดภัยในการ เดินทางศึกษาดูงาน	นำไปสู่การบริหาร จัดการความเสี่ยง	สำนักปลัด เทศบาล	1. ควบคุมความเสี่ยง ด้วยการใช พาหนะการ เดินทางที่ได้มาตรฐาน ประชุมทำความเข้าใจแก่ ผู้เข้าร่วม อบรมในการ เดินทางศึกษาดูงาน 2. กำหนดระเบียบการที่ ชัดเจน	ร้อยละความ พึงพอใจ ผู้เข้าร่วม กิจกรรม	ตามระยะเวลา ที่กำหนดไว้ใน แผนการ ดำเนินงาน	ติดตามราย 12 เดือน
สป.013	โครงการฝึกอบรม อาสาสมัครป้องกันภัย ฝ่ายพลเรือน	อปพร อายุเยอะ ประชาชนไม่ค่อยสนใจ ไม่യാกสมัคร	นำไปสู่การบริหาร จัดการความเสี่ยง	สำนักปลัด เทศบาล	ประสานผู้ใหญ่บ้าน แต่ละชุมชน ขอสนับสนุน	ร้อยละความ พึงพอใจของ ผู้เข้ารับการ อบรม	ตามระยะเวลา ที่กำหนดไว้ใน แผนการ ดำเนินงาน	ติดตามราย 12 เดือน

กองคลัง

แบบ บส. 1

ตารางกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบ

ตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)

แบบ บส. 1

ชื่อหน่วยงาน กองคลัง เทศบาลตำบลกุตุชมพัฒนา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
คลัง.001	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น และสถานศึกษา สู่ความเป็นเลิศ	โครงการสำรวจและปรับปรุงแผนที่ภาษี และทะเบียนทรัพย์สิน ประจำปี งบประมาณ 2569	100,000	- เพื่อให้เกิดความชำนาญกับเจ้าหน้าที่ให้สามารถนำระบบงานแผนที่และทะเบียนทรัพย์สิน (LTAX ONLINE) ไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์ต่อการบริหารจัดการของเทศบาลตำบลกุตุชมพัฒนา - เพื่อใช้เป็นแนวทางในการประเมินและจัดเก็บภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างอย่างถูกต้อง มีหลักเกณฑ์เหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจสังคมปัจจุบัน ทำให้ท้องถิ่นมีรายได้เพิ่มขึ้น พอเพียงกับการพัฒนาท้องถิ่นให้เจริญก้าวหน้า - เพื่อวางแผนการจัดเก็บอย่างมีประสิทธิภาพตลอดจนใช้ข้อมูลในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่นในด้านต่าง ๆ ให้สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ - เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกและสร้างความเป็นธรรมแก่ประชาชน ผู้มีหน้าที่เสียภาษี ทำให้ประชาชนทั่วไปทราบ ว่าการชำระภาษีเป็นการร่วมสร้างความเจริญให้แก่ท้องถิ่น	- มีข้อมูลแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน ถูกต้อง ครบถ้วน สมบูรณ์ และเป็นปัจจุบัน - สามารถเก็บภาษีต่าง ๆ ได้อย่างครบถ้วน ถูกต้อง เป็นธรรมและสะดวกรวดเร็ว	ครอบคลุมพื้นที่รับผิดชอบทั้งหมดของเทศบาลตำบลกุตุชมพัฒนา

กองคลัง

แบบ บส. 2

ตารางการวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ

และการตอบสนองความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน กองคลัง เทศบาลตำบลกุตุขุมพัฒนา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
คลัง 001	โครงการ สำรวจและ ปรับปรุงแผน ที่ภาษีและ ทะเบียน ทรัพย์สิน ประจำปี งบประมาณ 2569	- เพื่อให้เกิดความ ชำนาญกับเจ้าหน้าที่ ให้สามารถนำ ระบบงานแผนที่และ ทะเบียนทรัพย์สิน (LTAX ONLINE) ไปใช้ได้อย่างมี ประสิทธิภาพและเกิด ประโยชน์ต่อการ บริหารจัดการของ เทศบาลตำบลกุตุขุม พัฒนา - เพื่อใช้เป็นแนวทาง ในการประเมินและ จัดเก็บภาษีที่ดินและ สิ่งปลูกสร้างอย่าง ถูกต้องมีหลักเกณฑ์ เหมาะสมกับสภาพ เศรษฐกิจ สังคม ปัจจุบัน ทำให้ท้องถิ่น	กองคลัง	- ขาดเจ้าหน้าที่มาปฏิบัติงาน ด้านนี้โดยตรงซึ่งเป็นงาน เกี่ยวกับโปรแกรมแผนที่ภาษี รวมถึงการออกสำรวจ ภาคสนาม เนื่องจากบุคลากร ช่างแผนที่ภาษีไม่มีการ ปฏิบัติงานด้านการสำรวจ - ฐานข้อมูลแผนที่ภาษีและ ทะเบียนทรัพย์สินไม่เป็น ปัจจุบัน เนื่องจากมีการ เปลี่ยนแปลงข้อมูลที่ดินตาม มาตรา 10 ทุกเดือน	T (ด้าน เทคโนโลยี สารสนเทศ)	3	3	9	นำไปสู่การ ควบคุมภายใน (ปค.5)

		มีรายได้เพิ่มขึ้น พอเพียงกับการ พัฒนาท้องถิ่นให้ เจริญก้าวหน้า - เพื่อวางแผนการ จัดเก็บอย่างมี ประสิทธิภาพ ตลอดจนใช้ข้อมูลใน การวางแผนพัฒนา ท้องถิ่นในด้านต่าง ๆ ให้สามารถดำเนินการ อย่างมีประสิทธิภาพ - เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกและ สร้างความเป็นธรรม แก่ประชาชน ผู้มี หน้าที่เสียภาษี ทำให้ ประชาชนทั่วไปทราบ ว่าการชำระภาษีเป็น การร่วมสร้างความ เจริญให้แก่ท้องถิ่น							
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

กองการศึกษา

แบบ บส. 1

ตารางกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบ

ตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)

แบบ บส. 1

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ศึกษา.001	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น และสถานศึกษา สู่ความเป็นเลิศ	โครงการเข้าค่ายภาษาอังกฤษ	30,000	1. เพื่อให้ผู้เรียนได้รับประสบการณ์ ตรงด้านภาษาอังกฤษ เพื่อการสื่อสาร 2. เพื่อพัฒนาผู้เรียนในด้านสังคม การอยู่ ร่วมกัน และการทำงานทีมเป็นหมู่คณะ	ร้อยละ 90 มีความ พึงพอใจผู้เข้าร่วมกิจกรรม	1. ผู้เรียนชั้นประถมศึกษา ปีที่ 1 – ชั้นประถมศึกษา ปีที่ 6 โรงเรียนเทศบาล 1 กุดชุมคุรุราษฎร์บำรุง ปีการศึกษา 2569 เข้าร่วมกิจกรรม ร้อยละ 100 2. ผู้เรียนได้รับการเพิ่ม พูนทักษะภาษาอังกฤษ เพื่อการสื่อสารและทักษะ ในการอยู่ร่วมกันในสังคม การทำงานเป็นทีม

แบบ บส. 1

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ศึกษา.002	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น และสถานศึกษา สู่ความเป็นเลิศ	โครงการแข่งขันกีฬานักเรียนองค์กร ปกครองท้องถิ่นแห่งประเทศไทย	100,000	1. เพื่อให้ผู้เรียนได้รับประสบการณ์ ตรงด้านภาษาอังกฤษ เพื่อการสื่อสาร 2. เพื่อพัฒนาผู้เรียนในด้านสังคม การอยู่ ร่วมกัน และการทำงานทีมเป็นหมู่คณะ	ร้อยละ 90 มีความ พึงพอใจผู้เข้าร่วมกิจกรรม	1. ผู้เรียนชั้นประถมศึกษา ปีที่ 1 – ชั้นประถมศึกษา ปีที่ 6 โรงเรียนเทศบาล 1 กุดชุมคุรุราษฎร์บำรุง ปีการศึกษา 2569 เข้าร่วมกิจกรรม ร้อยละ 100 2. ผู้เรียนได้รับการเพิ่ม พูนทักษะภาษาอังกฤษ เพื่อการสื่อสารและทักษะ ในการอยู่ร่วมกันในสังคม การทำงานเป็นทีม

แบบ บส. 1

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ศึกษา.003	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น และสถานศึกษา สู่ความเป็นเลิศ	โครงการประชุมคณะกรรมการ สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน	20,000	1. เพื่อการส่งเสริมให้ชุมชนได้มีส่วนร่วมใน การจัดการศึกษา 2. เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนิน กิจกรรมด้านต่าง ๆ ของสถานศึกษา 3. เพื่อประสานการทำงานระหว่างสถานศึกษา และคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน	ครูผู้สอนและบุคลากร ทางการศึกษาโรงเรียน เทศบาล 1 กุดชุมคุรุ ราษฎร์บำรุง มีความรู้ และได้รับการพัฒนา ตนเองอย่างต่อเนื่องและมี วิทยฐานะที่สูงขึ้นร้อยละ 100	1. การจัดการศึกษาของ สถานศึกษามีคุณภาพ ครบถ้วนสมบูรณ์แบบตรง ตามพระราชบัญญัติ การศึกษาแห่งชาติ 2. สถานศึกษา ผู้ปกครอง ชุมชน ได้มีโอกาสร่วมกัน วางแผนการจัดการศึกษา หาแนวทางในการ แก้ปัญหาร่วมกัน ทำให้ การบริหารงานของ สถานศึกษาประสบ ความสำเร็จ

แบบ บส. 1

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ศึกษา.004	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น และสถานศึกษา สู่ความเป็นเลิศ	โครงการปลอดภัยไว้ก่อนโดยการสวม หมวกนิรภัยในการขับขี่ยานยนต์ (ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก)	30,000	1. เพื่อการส่งเสริมให้ชุมชนได้มีส่วนร่วมใน การจัดการศึกษา 2. เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนิน กิจกรรมด้านต่าง ๆ ของสถานศึกษา 3. เพื่อประสานการทำงานระหว่างสถานศึกษา และคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เทศบาลตำบลกุดชุม พัฒนา บริหารจัดการ สถานศึกษา ดำเนินตาม โครงการได้อย่างมี ประสิทธิภาพและ ประสิทธิผล	เชิงปริมาณ : เด็กผู้ปกครองและ นักเรียนมีส่วนร่วม กิจกรรม 26 คน เชิงคุณภาพ : เด็กนักเรียนได้รับการ ส่งเสริมและและการ เรียนรู้ อย่างเหมาะสมกับ วัยและเต็มทีกับศักยภาพ

แบบ บส. 1

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพพัฒนา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ศึกษา.005	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น และสถานศึกษา สู่ความเป็นเลิศ	โครงการมหกรรมการจัดการศึกษา ท้องถิ่น	100,000	1. เพื่อให้ผู้เรียนได้เพิ่มพูนความรู้ ทักษะ เพิ่มเติมตามหลักสูตรสถานศึกษา 2. เพื่อพัฒนาผู้เรียนให้ได้เรียนรู้ และ แสดงออกอย่างเต็มศักยภาพ 3. เพื่อเข้าร่วมงานมหกรรมการศึกษาท้องถิ่น ระดับภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และ ระดับประเทศ	1. ผู้เรียนได้รับการเพิ่มพูน ความรู้ ทักษะ และ ประสบการณ์ตรงจากการ เข้าร่วมแข่งขันในรายการ ต่าง ๆ ร้อยละ 95 2. ผู้เรียนเรียนรู้และ แสดงออกตามศักยภาพ ร้อยละ 100 3. ผู้เรียนได้เตรียมเข้า ร่วมงานมหกรรม การศึกษาท้องถิ่น ระดับ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ระดับประเทศ ร้อยละ 95	1. ผู้เรียนมีความชื่นชมใน ผลงานตนเอง 2. ผู้เรียนมีผลการ ประกวดแข่งขันที่น่าพอใจ

แบบ บส. 1

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ศึกษา.006	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น และสถานศึกษา สู่ความเป็นเลิศ	โครงการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม และ ค่านิยมที่พึงประสงค์	20,000	ส่งเสริมให้ผู้เรียนมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ตามหลักสูตรสถานศึกษา	ผู้เรียนมีคุณลักษณะที่พึง ประสงค์ตามหลักสูตร สถานศึกษา ร้อยละ 100	1. มีคุณลักษณะที่พึง ประสงค์ตามหลักสูตร 2. เอื้ออาทรผู้อื่น และ กตัญญูต่อผู้ที่ผู้มี พระคุณ 3. ยอมรับความคิด และ วัฒนธรรมที่แตกต่าง 4. ตระหนัก รู้คุณค่า ร่วมอนุรักษ์และพัฒนา สิ่งแวดล้อม

แบบ บส. 1

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพพัฒนา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ศึกษา.007	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น และสถานศึกษา สู่ความเป็นเลิศ	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา	2,112,124	ส่งเสริมให้ผู้เรียนมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ตามหลักสูตรสถานศึกษา	ผู้เรียนมีคุณลักษณะที่พึง ประสงค์ตามหลักสูตร สถานศึกษา ร้อยละ 100	1. เพื่อพัฒนาคุณภาพเด็ก นักเรียน (อายุ 3 – 12 ปี) ในด้านวิชาการ คุณธรรม จริยธรรม อุดหนุนให้กับ สถานศึกษาเพื่อใช้เป็น ค่าใช้จ่ายในการ ดำเนินงานตามระเบียบ และกฎหมาย โดยมี เป้าหมายเพื่อสนับสนุน การบริหารจัดการศึกษาให้ มีประสิทธิภาพและเป็นไป ตามมาตรฐาน
ศึกษา.008	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น และสถานศึกษา สู่ความเป็นเลิศ	อาหารเสริม(นม)	1,427,000	ให้นักเรียนมีอาหารเสริมนมที่ให้สารอาหาร เพิ่มเติมจากอาหารมื้อหลัก เพื่อบำรุงสุขภาพ ชดเชยสารอาหารที่ขาด	ผู้เรียนมีคุณลักษณะที่พึง ประสงค์ตามหลักสูตร สถานศึกษา ร้อยละ 100	1. มีคุณลักษณะที่พึง ประสงค์ตามหลักสูตร 2. นักเรียนได้ดื่มนม ครบตามจำนวน

แบบ บส. 1

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพพัฒนา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ศึกษา.009	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น และสถานศึกษา สู่ความเป็นเลิศ	เงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนอาหาร กลางวัน	2,232,400	ให้นักเรียนมีเพื่อแก้ปัญหาภาวะทุพโภชนาการ ในเด็กนักเรียน โดยการจัดหาอาหารที่มี คุณภาพและครบถ้วนตามหลักโภชนาการ และส่งเสริมสุขภาพพลานามัยของนักเรียนให้ สมบูรณ์แข็งแรง	ผู้เรียนมีคุณลักษณะที่พึง ประสงค์ตามหลักสูตร สถานศึกษา ร้อยละ 100	1. มีคุณลักษณะที่พึง ประสงค์ตามหลักสูตร 2. นักเรียนได้รับประทาน อาหาร ครบตามจำนวน
ศึกษา 010	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น และสถานศึกษา สู่ความเป็นเลิศ	โครงการแข่งขันกีฬาเฉลิมฉลองงาน สมโภชศาลเจ้าพ่อหลักเมือง	60,000	1. เพื่อให้เด็ก เยาวชน ประชาชนในเขต เทศบาล ได้เล่นกีฬาทำให้มีสุขภาพพลานามัย ที่สมบูรณ์ แข็งแรงมี 2.เด็ก เยาวชน ประชาชน มีบุคลิกภาพที่ดี ออกกำลังกายอย่างสม่ำเสมอและใช้เวลาว่าง ให้เกิดประโยชน์	ประชาชนในเขตอำเภอ กุดชุมและใกล้เคียงร่วม แข่งขันกีฬา และเชียร์ ซึ่งเป็นการส่งเสริมการ ท่องเที่ยวในท้องถิ่น ร่วมกับการจัดงานสมโภช ศาลเจ้าพ่อหลักเมือง ประจำปี 2569 ดำเนิน ตามโครงการได้อย่างมี ประสิทธิภาพและ ประสิทธิผล	เชิงปริมาณ : ประชาชนมีส่วนร่วม ในกิจกรรม 150 คน เชิงคุณภาพ : เพื่อส่งเสริมการออกกำลังกาย ด้วยการเล่นกีฬาทำให้ มีสุขภาพพลานามัยที่ สมบูรณ์ แข็งแรง มีบุคลิกภาพที่ดี

แบบ บส. 1

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ศึกษา.011	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การส่งเสริมคุณภาพ ชีวิต วัฒนธรรม ประเพณี การค้า และการท่องเที่ยว	โครงการแข่งขันกีฬาด้านยาเสพติด	150,000	1. เพื่อให้เด็ก เยาวชน ประชาชนในเขต เทศบาล ได้เล่นกีฬาทำให้มีสุขภาพพลานามัย ที่สมบูรณ์ แข็งแรง 2. เพื่อลดปัญหาเรื่องการติดยาเสพติดของ ประชาชนในเขตเทศบาล 3. เด็ก เยาวชน ประชาชน มีบุคลิกภาพที่ดี ออกกำลังกายอย่างสม่ำเสมอและใช้เวลาว่าง ให้เกิดประโยชน์	1. ประชาชนในเขต เทศบาลตำบลกุดชุม พัฒนาร่วมแข่งขัน และเชียร์กีฬา กีฬาด้าน ยาเสพติด ประจำปี 2569 2. ลดปัญหาเรื่องการ ติดยาเสพติดของ ประชาชนในเขตเทศบาล ดำเนินตามโครงการได้ อย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผล	เชิงปริมาณ : ประชาชนมีส่วนร่วมใน กิจกรรม 500 คน เชิงคุณภาพ : เพื่อส่งเสริมการออกกำลังกาย ด้วยการเล่นกีฬาทำให้ มีสุขภาพพลานามัยที่ สมบูรณ์ แข็งแรง มีบุคลิกภาพที่ดี

แบบ บส. 1

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ศึกษา.012	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การส่งเสริมคุณภาพ ชีวิต วัฒนธรรม ประเพณี การค้า และการท่องเที่ยว	โครงการแข่งขันกีฬาท้องถิ่นสัมพันธ์	20,000	1. เพื่อให้ คณะผู้บริหาร สมาชิกสภา พนักงาน เทศบาล ได้เล่นกีฬาร่วมกับองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น 2. ร่วมเล่นกีฬาพื้นบ้าน และการประกวดกอง เชียร์ 3.เกิดความรัก ความสามัคคี ความสัมพันธ์อัน ดีระหว่างผู้บริหาร กับพนักงานทุกคน	1. เพื่อให้ คณะผู้บริหาร สมาชิกสภา พนักงาน เทศบาล ได้เล่นกีฬา ร่วมกับองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น ในเขตอำเภอ กุดชุม ประจำปี 2569 2. เป็นการแสดงออกถึง พลัง ด้านความรัก ความ สามัคคี ความสัมพันธ์อันดี ระหว่างผู้บริหาร กับ พนักงานทุกคน	เชิงปริมาณ : คณะผู้บริหาร สมาชิกสภา พนักงานเทศบาล ในกิจกรรม 200 คน เชิงคุณภาพ : เพื่อให้บุคลากรของ เทศบาลตำบลกุดชุม พัฒนามีร่างกายสมบูรณ์ แข็งแรง ได้ร่วมกิจกรรม เพื่อเป็นการผ่อนคลาย จากการปฏิบัติหน้าที่

แบบ บส. 1

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพุงพัฒนา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ศึกษา.013	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การส่งเสริมคุณภาพ ชีวิต วัฒนธรรม ประเพณี การค้า และการท่องเที่ยว	โครงการจัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ	100,000	1. สร้างโอกาสให้เด็กเยาวชนได้รับความ สนุกสนาน มีประสบการณ์ และเกิดการเรียนรู้ ตามศักยภาพ 2. ให้ชุมชน/ผู้ปกครอง ตลอดจนกลุ่มองค์กร และหน่วยงานต่าง ๆ หันมาให้ความสนใจ และใส่ใจใน ความสำคัญของเด็ก 3. เพื่อสนองนโยบายของรัฐบาลในการที่จะ ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาเด็กและเยาวชน	1. เด็กทุกคนทั้งในและ นอกระบบโรงเรียนในเขต เทศบาล ตลอดจนเด็ก ยากจน เด็กด้อยโอกาส ต่าง ๆ ได้ร่วมกิจกรรมใน วันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2569 2. เพื่อส่งเสริมสนับสนุน ให้เด็กมีความรู้ ความสามารถ ความคิด ริเริ่มสร้างสรรค์ ความ รับผิดชอบ และมีการ พัฒนาทางร่างกาย สติปัญญา อารมณ์ สังคม จิตใจ	เชิงปริมาณ : เด็กทุกคนทั้งในและนอก ระบบโรงเรียนในเขต เทศบาล ตลอดจนเด็ก ยากจน เด็กด้อยโอกาส ต่าง ๆ ร่วมกิจกรรม 2,000 คน เชิงคุณภาพ : เด็กได้รับความสนุกสนาน ทำให้จิตใจร่าเริงเบิกบาน ได้รับความรู้และแนวทาง ปฏิบัติ ไปปรับใช้กับ ชีวิตประจำวันได้

แบบ บส. 1

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ศึกษา.014	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การส่งเสริมคุณภาพ ชีวิต วัฒนธรรม ประเพณี การค้า และการท่องเที่ยว	โครงการจัดกิจกรรม วันอาสาฬหบูชา และวันเข้าพรรษา	25,000	1. เพื่อส่งเสริมและรักษาไว้ซึ่งพระพุทธศาสนา ซึ่งเป็นศาสนาประจำชาติ 2. เพื่อส่งเสริมฟื้นฟู และรักษาไว้ซึ่ง วัฒนธรรมอันดีงามของชุมชนและของชาติ 3. เพื่อให้พระพุทธศาสนาเป็นที่ยึดเหนี่ยว พัฒนาจิตใจของคนในสังคมท้องถิ่น	1. ประชาชนทุกคนในเขต เทศบาลตำบลกุดชุม พัฒนา ได้ร่วมกิจกรรมวัน สำคัญทางศาสนา ประจำปี 2569 2. เกิดความรักความ สามัคคีกับหน่วยงาน ภาครัฐ เอกชน เด็ก และ เยาวชน ประชาชน ได้จัด กิจกรรมร่วมกัน	เชิงปริมาณ : หัวหน้าส่วนราชการ ข้าราชการ พนักงาน เทศบาลตำบลกุดชุม พัฒนา ประชาชนทั่วไปได้ ร่วม ถวายเครื่องไทยทาน เชิงคุณภาพ : ทำให้พระพุทธศาสนาเป็น ที่ยึดเหนี่ยวพัฒนาจิตใจ ของคนในสังคมท้องถิ่น
ศึกษา 015	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การส่งเสริมคุณภาพ ชีวิต วัฒนธรรม ประเพณี การค้า และการท่องเที่ยว	โครงการจัดงานประเพณีบุญคูณลาน (บุญกุ่มข้าวใหญ่)	100,000	1. เพื่อเป็นการอนุรักษ์และสืบสานประเพณี วัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น 2. เพื่อให้ประชาชนทำงานร่วมกันเป็นหมู่คณะ สร้างชุมชนเข้มแข็ง 3. เพื่อเป็นการสร้างเสริมความรัก ความ สามัคคี ร่วมมือร่วมใจของส่วนราชการ เทศบาลผู้นำชุมชน กลุ่ม องค์กรและ ประชาชนในท้องถิ่น 4. เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม	1. ประชาชนทุกคน ได้ร่วมกิจกรรมวันสำคัญ ทางประเพณีและ วัฒนธรรม ประจำปี 2569 2. เกิดความรักความ สามัคคีกับหน่วยงาน ภาครัฐ เอกชน เด็ก และเยาวชน ประชาชน ได้จัดกิจกรรมร่วมกัน และ ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิง วัฒนธรรม	เชิงปริมาณ : ประชาชน ในเขตเทศบาล ตำบลกุดชุมพัฒนา ร่วมกิจกรรม เชิงคุณภาพ : เพื่อเป็นการอนุรักษ์และ สืบสานประเพณี วัฒนธรรมอันดีงามของ ท้องถิ่น

แบบ บส. 1

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ศึกษา.016	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การส่งเสริมคุณภาพ ชีวิต วัฒนธรรม ประเพณี การค้า และการท่องเที่ยว	โครงการจัดงานประเพณีบุญบั้งไฟ	500,000	1. เพื่ออนุรักษ์และสืบสานประเพณีอันดีงาม ของท้องถิ่น 2. เพื่อความสามัคคีความร่วมมือร่วมใจของ ส่วนราชการผู้นำชุมชนกลุ่มองค์กร และ ประชาชนในท้องถิ่น 3. เพื่อเริ่มสร้างรายได้ให้กับประชาชนในเขต เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา และส่งเสริมการ ท่องเที่ยวในชุมชน	1. ประชาชนทุกคนในเขต เทศบาลตำบลกุดชุม พัฒนา ได้ร่วมกิจกรรมวัน สำคัญทางประเพณีและ วัฒนธรรม ประจำปี 2569 2. เกิดความรักความ สามัคคีกับหน่วยงาน ภาครัฐ เอกชน เด็ก และ เยาวชน ประชาชน ได้จัด กิจกรรมร่วมกัน และ ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิง วัฒนธรรม	เชิงปริมาณ : ส่วนราชการ ข้าราชการ พ่อค้า ประชาชน รัฐวิสาหกิจ ประชาชนใน เขตเทศบาลตำบลกุดชุม พัฒนา ทั้ง 7 ชุมชนและ ประชาชนในเขตอำเภอ ใกล้เคียงเข้าร่วมงาน เชิงคุณภาพ : เพื่อเป็นการอนุรักษ์และ สืบสานประเพณี วัฒนธรรมอันดีงาม ของท้องถิ่น

แบบ บส. 1

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ศึกษา.017	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การส่งเสริมคุณภาพ ชีวิต วัฒนธรรม ประเพณี การค้า และการท่องเที่ยว	โครงการจัดงานประเพณีวันลอยกระทง	100,000	1 เพื่อเป็นการอนุรักษ์และสืบสานประเพณี วัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น 2 เพื่อให้ประชาชนได้ทำกิจกรรมร่วมกันเป็น หมู่คณะ สร้างชุมชนเข้มแข็ง 3 เพื่อเป็นการสร้างเสริมความรัก ความ สามัคคี ร่วมมือร่วมใจของส่วนราชการ เทศบาล ผู้นำชุมชน กลุ่ม องค์กรและ ประชาชนในท้องถิ่น 4 เพื่อสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ	1. ประชาชนทุกคนในเขต เทศบาลตำบลกุดชุม พัฒนา ได้ร่วมกิจกรรมวัน สำคัญทางประเพณีและ วัฒนธรรม ประจำปี 2569 2. เกิดความรักความ สามัคคีกับหน่วยงาน ภาครัฐ เอกชน เด็ก และเยาวชน ประชาชน ได้จัดกิจกรรมร่วมกัน และส่งเสริมการท่องเที่ยว เชิงวัฒนธรรม	เชิงปริมาณ : ประชาชนในเขตเทศบาล ตำบลกุดชุมพัฒนา จำนวน 7 ชุมชน และ หน่วยงานภาครัฐ เอกชน ในเขตอำเภอกุดชุมและ ใกล้เคียง เชิงคุณภาพ : เพื่อเป็นการอนุรักษ์และ สืบสานประเพณี วัฒนธรรมอันดีงาม ของท้องถิ่น

แบบ บส. 1

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ศึกษา.018	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การส่งเสริมคุณภาพ ชีวิต วัฒนธรรม ประเพณี การค้า และการท่องเที่ยว	โครงการจัดงานสมโภชศาลเจ้าพ่อ หลักเมือง	100,000	1. เพื่อเป็นการอนุรักษ์และสืบสานประเพณี วัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น 2. เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่ประชาชน ในการประกอบอาชีพ 3. เพื่อเป็นการสร้างเสริมความรัก ความ สามัคคี ร่วมมือร่วมใจของหน่วยงานภาครัฐ และ เอกชน ผู้นำชุมชน กลุ่มองค์กรต่าง ๆ และประชาชนในท้องถิ่น 4. เพื่อเป็นการส่งเสริมการท่องเที่ยวสร้าง รายได้ให้กับประชาชนในเขตเทศบาลตำบลกุด ชุมพัฒนา	1. ประชาชนทุกคนในเขต เทศบาลตำบลกุดชุม พัฒนา ได้ร่วมกิจกรรมวัน สำคัญทางประเพณีและ วัฒนธรรม ประจำปี 2569 2. เกิดความรักความ สามัคคีกับหน่วยงาน ภาครัฐ เอกชน เด็ก และ เยาวชน ประชาชน ได้จัด กิจกรรมร่วมกัน และ ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิง วัฒนธรรม	เชิงปริมาณ : ประชาชน ในเขตเทศบาล ตำบลกุดชุมพัฒนา 7 ชุมชน และอำเภอ ใกล้เคียง ร่วมกิจกรรม เชิงคุณภาพ : เพื่อเป็นการอนุรักษ์และ สืบสานประเพณี วัฒนธรรมอันดีงามของ ท้องถิ่น

แบบ บส. 1

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ศึกษา.019	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การส่งเสริมคุณภาพ ชีวิต วัฒนธรรม ประเพณี การค้า และการท่องเที่ยว	โครงการลานวัฒนธรรมชุมชน หมู่ 5 สองคร	40,000	1. เพื่อเป็นการอนุรักษ์และสืบสานประเพณี วัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น 2. เพื่อให้ประชาชนทำงานร่วมกันเป็นหมู่คณะ สร้างชุมชนเข้มแข็ง 3. เพื่อเป็นการสร้างเสริมความรัก ความ สามัคคี ร่วมมือร่วมใจของส่วนราชการ เทศบาลผู้นำชุมชน กลุ่ม องค์กรและ ประชาชนในท้องถิ่น 4. เพื่อทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา	1. ประชาชนทุกคนในเขต เทศบาลตำบลกุดชุม พัฒนา ได้ร่วมกิจกรรมวัน สำคัญทางประเพณีและ วัฒนธรรม ประจำปี 2569 2. เกิดความรักความ สามัคคีกับหน่วยงาน ภาครัฐ เอกชน เด็ก และเยาวชน ประชาชน ได้จัดกิจกรรมร่วมกัน และส่งเสริมการท่องเที่ยว เชิงวัฒนธรรม	เชิงปริมาณ : ประชาชนในหมู่บ้าน สองคร หมู่ที่ 5 และชุมชน ใกล้เคียงร่วมกิจกรรม เชิงคุณภาพ : เพื่อเป็นการอนุรักษ์และ สืบสานประเพณี วัฒนธรรมอันดีงาม ของท้องถิ่น

แบบ บส. 1

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ศึกษา.020	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การส่งเสริมคุณภาพ ชีวิต วัฒนธรรม ประเพณี การค้า และการท่องเที่ยว	โครงการส่งเสริมประเพณีวันออกพรรษา หมู่ 4 กุดชุมคุรุ	40,000	1. เพื่อเป็นการอนุรักษ์และสืบสานประเพณี วัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น 2. เพื่อให้ประชาชนทำงานร่วมกันเป็นหมู่คณะ สร้างชุมชนเข้มแข็ง 3. เพื่อเป็นการสร้างเสริมความรัก ความสามัคคี ร่วมมือร่วมใจของส่วนราชการ กลุ่มองค์กรและประชาชนในท้องถิ่น 4. เพื่อทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา	1. ประชาชนทุกคนในเขต เทศบาลตำบลกุดชุม พัฒนา ได้ร่วมกิจกรรมวัน สำคัญทางประเพณีและ วัฒนธรรม ประจำปี 2569 2. เกิดความรักความ สามัคคีกับหน่วยงาน ภาครัฐ เอกชน เด็ก และเยาวชน ประชาชน ได้จัดกิจกรรมร่วมกัน และส่งเสริมการท่องเที่ยว เชิงวัฒนธรรม	เชิงปริมาณ : ประชาชนในเขตเทศบาล ตำบลกุดชุมพัฒนา และชุมชนใกล้เคียงร่วม กิจกรรม เชิงคุณภาพ : เพื่อเป็นการอนุรักษ์และ สืบสานประเพณี วัฒนธรรมอันดีงาม ของท้องถิ่น

แบบ บส. 1

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ศึกษา.021	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การส่งเสริมคุณภาพ ชีวิต วัฒนธรรม ประเพณี การค้า และการท่องเที่ยว	โครงการส่งเสริมประเพณีวันออกพรรษา หมู่ 4 กุดชุมคุรุ	40,000	1. เพื่อเป็นการอนุรักษ์และสืบสานประเพณี วัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น 2. เพื่อให้ประชาชนทำงานร่วมกันเป็นหมู่คณะ สร้างชุมชนเข้มแข็ง 3. เพื่อเป็นการสร้างเสริมความรัก ความสามัคคี ร่วมมือร่วมใจของส่วนราชการ กลุ่มองค์กรและประชาชนในท้องถิ่น 4. เพื่อทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา	1. ประชาชนทุกคนในเขต เทศบาลตำบลกุดชุม พัฒนา ได้ร่วมกิจกรรมวัน สำคัญทางประเพณีและ วัฒนธรรม ประจำปี 2569 2. เกิดความรักความ สามัคคีกับหน่วยงาน ภาครัฐ เอกชน เด็ก และเยาวชน ประชาชน ได้จัดกิจกรรมร่วมกัน และส่งเสริมการท่องเที่ยว เชิงวัฒนธรรม	เชิงปริมาณ : ประชาชนในเขตเทศบาล ตำบลกุดชุมพัฒนา และชุมชนใกล้เคียงร่วม กิจกรรม เชิงคุณภาพ : เพื่อเป็นการอนุรักษ์และ สืบสานประเพณี วัฒนธรรมอันดีงาม ของท้องถิ่น

แบบ บส. 1

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ศึกษา.022	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การส่งเสริมคุณภาพ ชีวิต วัฒนธรรม ประเพณี การค้า และการท่องเที่ยว	โครงการอุดหนุนชุมชนต่าง ๆ ในเขต เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา ที่ร่วมโครงการประเพณีบุญบั้งไฟ	455,000	เพื่ออุดหนุนงบประมาณเป็นการส่งเสริมฟื้นฟู และอนุรักษ์ไว้ ซึ่งขนบธรรมเนียมประเพณี วัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น	1. ประชาชนทุกคนในเขต เทศบาลตำบลกุดชุม พัฒนา ได้ร่วมกิจกรรมวัน สำคัญทางประเพณีและ วัฒนธรรม ประจำปี 2569 2. เกิดความรักความ สามัคคีกับหน่วยงาน ภาครัฐ เอกชน เด็ก และเยาวชน ประชาชน ได้จัดกิจกรรมร่วมกัน และส่งเสริมการท่องเที่ยว เชิงวัฒนธรรม	เชิงปริมาณ : ประชาชนในเขตเทศบาล ตำบลกุดชุมพัฒนา และชุมชนใกล้เคียง ร่วมกิจกรรม เชิงคุณภาพ : เพื่อเป็นการอนุรักษ์และ สืบสานประเพณี วัฒนธรรมอันดีงาม ของท้องถิ่น

กองการศึกษา

แบบ บส. 2

ตารางการวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ

และการตอบสนองความเสี่ยง

แบบ บส. 2

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ศึกษา.001	โครงการเข้าค่าย ภาษาอังกฤษ	1. เพื่อให้ผู้เรียนได้รับประสบการณ์ตรงด้าน ภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสาร 2. เพื่อพัฒนาผู้เรียนในด้านสังคม การอยู่ ร่วมกัน และการทำงานทีมเป็นหมู่คณะ	กอง การศึกษา (โรงเรียน เทศบาล 1 กุดชุมครู ราษฎร์บำรุง	1. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการ บริหารจัดการด้านการเงิน การเบิกจ่ายเงินไม่ถูกต้อง 2. โรงเรียนไม่มีตำแหน่ง การเงิน พัสดุ โดยตรง จึงได้ แต่งตั้งบุคลากรในสังกัด ปฏิบัติหน้าที่การเงินและ พัสดุ มีการจัดซื้อจัดจ้างทำ ให้การดำเนินงานมีความ เสี่ยงและมีโอกาสเกิดความ ผิดพลาดได้	○ ด้านการ ดำเนินงาน	2	2	4	นำไปสู่การ ลดความเสี่ยง และสามารถ ควบคุม ความเสี่ยงได้ โรงเรียนมี แผนการ บริหารจัดการ ความเสี่ยงที่ดี

แบบ บส. 2

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ศึกษา.002	โครงการแข่งขัน กีฬานักเรียนองค์กร ปกครองท้องถิ่น แห่งประเทศไทย	1. เพื่อสนองนโยบายกรมส่งเสริมการปกครอง ท้องถิ่นและสมาคมสันนิบาตเทศบาลแห่ง ประเทศไทย สมาคมองค์การบริหารส่วน จังหวัดแห่งประเทศไทย สมาคมองค์การ บริหารส่วนตำบลแห่งประเทศไทย 2. เพื่อให้ผู้เรียนได้แสดงออกถึงความสามารถ ด้านกีฬา เพื่อพัฒนาผู้เรียนด้านความสามัคคี ความมีน้ำใจเป็นนักกีฬา และแสดงออกอย่าง เต็มศักยภาพและคัดเลือกเพื่อร่วมการแข่งขัน ในระดับประเทศ	กอง การศึกษา (โรงเรียน เทศบาล 1 กุดชุมครู ราษฎร์ บำรุง)	1. การจัดหาตัวนักกีฬาเข้า ร่วมการแข่งขัน 2. การเกิด อุบัติเหตุจากการ ฝึกซ้อม การแข่งขัน และ การเดินทางในการเข้าร่วม การแข่งขัน 2. โรงเรียนไม่มีตำแหน่ง การเงิน พัสตุ โดยตรง จึงได้ แต่งตั้งบุคลากรในสังกัด ปฏิบัติหน้าที่การเงินและ พัสดุ มีการจัดซื้อจัดจ้างทำ ให้การดำเนินงานมีความ เสี่ยงและมีโอกาสเกิดความ ผิดพลาดได้	O ด้านการ ดำเนินงาน F ด้านการเงิน	4	3	12	นำไปสู่การ บริหารจัดการ ความเสี่ยง

แบบ บส. 2

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ศึกษา.003	โครงการประชุม คณะกรรมการ สถานศึกษาชั้น พื้นฐาน	1. เพื่อส่งเสริมให้ชุมชนได้มีส่วนร่วมในการ จัดการศึกษา 2. เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนิน กิจกรรมด้านต่าง ๆ ของสถานศึกษา 3. เพื่อประสานการทำงานระหว่างสถานศึกษา และคณะกรรมการสถานศึกษาชั้นพื้นฐาน	กอง การศึกษา (โรงเรียน เทศบาล 1 กุดชุมครู ราษฎร์ บำรุง)	1. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการ บริหารจัดการด้านการเงิน การเบิกจ่ายเงินไม่ถูกต้อง 2. โรงเรียนไม่มีตำแหน่ง การเงิน พัสดุ โดยตรง จึงได้ แต่งตั้งบุคลากรในสังกัด ปฏิบัติหน้าที่การเงินและ พัสดุ มีการจัดซื้อจัดจ้างทำ ให้การดำเนินงานมีความ เสี่ยงและมีโอกาสเกิดความ ผิดพลาดได้	F ด้านการเงิน L ด้านการ ปฏิบัติตาม กฎหมาย O ด้านการ ดำเนินงาน	2	2	4	นำไปสู่การ ลดความเสี่ยง และสามารถ ควบคุม ความเสี่ยงได้ โรงเรียนมี แผนการ บริหารจัดการ ความเสี่ยงที่ดี

แบบ บส. 2

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพพัฒนา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ศึกษา.004	โครงการปลอดภัย ไว้ก่อนโดยการสวม หมวกนิรภัยในการ ขับจักรยานยนต์ (ศูนย์พัฒนาเด็ก เล็ก)	เพื่อส่งเสริมให้ผู้ปกครองมีความรู้ ความเข้าใจ ถึงประโยชน์ของการสวมหมวกนิรภัยในการขับ จักรยานพาหนะให้มีความปลอดภัยบนท้องถนน และลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุบนท้องถนน	กอง การศึกษา	1. การจัดทำโครงการอาจจะ เกิดความผิดพลาด เนื่องจาก ยังขาดความรู้ระเบียบและ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง 2. กองการศึกษาไม่มี ตำแหน่ง เจ้าพนักงาน การเงิน และพัสดุโดยตรง อาศัยการแต่งตั้งครูและ บุคลากรในสังกัดกอง การศึกษาให้ปฏิบัติหน้าที่ ทั้งการเงินและพัสดุ ซึ่งต้อง ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ในโครงการทำให้การ ดำเนินงานเกิดความ ผิดพลาดได้	○ ด้านการ ดำเนินงาน	2	2	4	ไม่มีมาตรการ

แบบ บส. 2

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ศึกษา.005	โครงการมหกรรม การจัดการศึกษา ท้องถิ่น	1. เพื่อให้ผู้เรียนได้เพิ่มพูนความรู้ ทักษะ เพิ่มเติมตามหลักสูตรสถานศึกษา 2. เพื่อพัฒนาผู้เรียนให้ได้เรียนรู้ และการแสดง ออกอย่างเต็มศักยภาพ 3. เพื่อเข้าร่วมงานมหกรรมการศึกษาท้องถิ่น ระดับภาคตะวันออกเฉียงเหนือระดับประเทศ	กอง การศึกษา (โรงเรียน เทศบาล 1 กุดชุมครู ราษฎร์ บำรุง)	1. การจัดหาตัวผู้เรียนเข้า ร่วมการแข่งขันในรายการ ต่าง ๆ ที่จัดการแข่งขัน 2. การเกิด อุบัติเหตุจากการ เดินทางในการเข้าร่วมการ แข่งขัน 2. โรงเรียนไม่มีตำแหน่ง การเงิน พัสตุ โดยตรง จึงได้ แต่งตั้งบุคลากรในสังกัด ปฏิบัติหน้าที่การเงินและ พัสดุ มีการจัดซื้อจัดจ้างทำ ให้การดำเนินงานมีความ เสี่ยงและมีโอกาสเกิดความ ผิดพลาดได้	F ด้านการเงิน O ด้านการ ดำเนินงาน T ด้าน เทคโนโลยี	4	3	12	นำไปสู่การ การบริหาร จัดการ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ศึกษา.006	โครงการส่งเสริม คุณธรรมจริยธรรม และค่านิยมที่พึง ประสงค์	ส่งเสริมให้ผู้เรียนมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ตามหลักสูตรสถานศึกษา	กอง การศึกษา (โรงเรียน เทศบาล 1 กุดชุมครู ราษฎร์บำรุง	1. การจัดสรรงบประมาณ หรือค่าใช้จ่ายในโครงการที่ ได้ดำเนินการไม่ถูกต้อง หรือผิดระเบียบข้อบังคับ 2. โรงเรียนไม่มีตำแหน่ง การเงิน พัสตุ โดยตรง จึงได้แต่งตั้งบุคลากรใน สังกัดปฏิบัติหน้าที่การเงิน และพัสตุ มีการจัดซื้อจัดจ้าง ทำให้การดำเนินงานมีความ เสี่ยงและมีโอกาสเกิดความ ผิดพลาดได้	F ด้านการเงิน L ด้านการ ปฏิบัติตาม กฎหมาย	1	2	2	ไม่มีมาตรการ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ศึกษา.007	โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายการ บริหารสถานศึกษา	ส่งเสริมให้ผู้เรียนมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ตามหลักสูตรสถานศึกษา	กอง การศึกษา (โรงเรียน เทศบาล 1 กุดชุมครู ราษฎร์บำรุง	1. การจัดสรรงบประมาณ หรือค่าใช้จ่ายในโครงการที่ ได้ดำเนินการไม่ถูกต้อง หรือ ผิดระเบียบข้อบังคับ 2. โรงเรียนไม่มีตำแหน่ง การเงิน พัสตุ โดยตรง จึงได้แต่งตั้งบุคลากรใน สังกัดปฏิบัติหน้าที่การเงิน และพัสตุ มีการจัดซื้อจัดจ้าง ทำให้การดำเนินงานมีความ เสี่ยงและมีโอกาสเกิดความ ผิดพลาดได้	F ด้านการเงิน L ด้านการ ปฏิบัติตาม กฎหมาย	4	3	12	นำไปสู่การ บริหารจัดการ ความเสี่ยง

แบบ บส. 2

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ศึกษา.008	อาหารเสริม(นม)	ให้นักเรียนมีอาหารเสริมนมที่ให้สารอาหาร เพิ่มเติมจากอาหารมื้อหลัก เพื่อบำรุงสุขภาพ ลดเขยसारอาหารที่ขาด	กอง การศึกษา (โรงเรียน เทศบาล 1 กุดชุมครู ราษฎร์บำรุง	1. การจัดสรรงบประมาณ หรือค่าใช้จ่ายในโครงการ ที่ได้ดำเนินการไม่ถูกต้อง หรือผิดระเบียบข้อบังคับ 2. โรงเรียนไม่มีตำแหน่ง การเงิน พัสตุ โดยตรง จึงได้แต่งตั้งบุคลากรใน สังกัดปฏิบัติหน้าที่การเงิน และพัสตุ มีการจัดซื้อจัดจ้าง ทำให้การดำเนินงานมีความ เสี่ยงและมีโอกาสเกิดความ ผิดพลาดได้	F ด้านการเงิน L ด้านการ ปฏิบัติตาม กฎหมาย	4	3	12	นำไปสู่การ บริหารจัดการ ความเสี่ยง

แบบ บส. 2

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ศึกษา.009	เงินอุดหนุนสำหรับ สนับสนุนอาหาร กลางวัน	ให้นักเรียนมีให้นักเรียนมีเพื่อแก้ปัญหาภาวะ ทุพโภชนาการในเด็กนักเรียน โดยการจัดหา อาหารที่มีคุณภาพและครบถ้วนตามหลัก โภชนาการ และส่งเสริมสุขภาพพลานามัยของ นักเรียนให้สมบูรณ์แข็งแรง	กอง การศึกษา (โรงเรียน เทศบาล 1 กุดชุมครู ราษฎร์บำรุง	1. การจัดสรรงบประมาณ หรือค่าใช้จ่ายในโครงการ ที่ได้ดำเนินการไม่ถูกต้อง หรือผิดระเบียบข้อบังคับ 2. โรงเรียนไม่มีตำแหน่ง การเงิน พัสตุ โดยตรง จึงได้แต่งตั้งบุคลากรใน สังกัดปฏิบัติหน้าที่การเงิน และพัสตุ มีการจัดซื้อจัดจ้าง ทำให้การดำเนินงานมีความ เสี่ยงและมีโอกาสเกิดความ ผิดพลาดได้	F ด้านการเงิน L ด้านการ ปฏิบัติตาม กฎหมาย	4	3	12	นำไปสู่การ บริหารจัดการ ความเสี่ยง

แบบ บส. 2

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพุงพัฒนา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ศึกษา.010	โครงการแข่งขัน กีฬาเฉลิมฉลองงาน สมโภชศาลเจ้าพ่อ หลักเมือง	1. เพื่อให้เด็ก เยาวชน ประชาชนในเขต เทศบาล ได้เล่นกีฬาทำให้มีสุขภาพพลานามัย ที่สมบูรณ์ แข็งแรงมี 2. เด็ก เยาวชน ประชาชน มีบุคลิกภาพที่ดี ออกกำลังกายอย่างสม่ำเสมอและใช้เวลาว่าง ให้เกิดประโยชน์	กอง การศึกษา	1. การจัดทำโครงการอาจจะ เกิดอุบัติเหตุ ในการแข่งขัน 2. การตัดสินกีฬา อาจจะ เกิดความผิดพลาดได้ เนื่องจากเราไม่มีกรรมการ ที่เป็นมืออาชีพ และมี มาตรฐาน 3. กองการศึกษาไม่มี ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่งาน การเงิน และพัสดุโดยตรง บุคลากรในสังกัด กอง การศึกษาให้ปฏิบัติหน้าที่ ทั้งการเงินและพัสดุ ซึ่งต้อง ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างใน โครงการ ทำให้การ ดำเนินงานเกิดความ ผิดพลาดได้	○	2	2	4	ไม่มีมาตรการ

แบบ บส. 2

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพพัฒนา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ศึกษา.011	โครงการแข่งขัน กีฬาต้านยาเสพติด	1. เพื่อให้เด็ก เยาวชน ประชาชนในเขต เทศบาล ได้เล่นกีฬาทำให้มีสุขภาพพลานามัย ที่สมบูรณ์ แข็งแรง 2. เพื่อลดปัญหาเรื่องการติดยาเสพติดของ ประชาชนในเขตเทศบาล 3. เด็ก เยาวชน ประชาชน มีบุคลิกภาพที่ดี ออกกำลังกายอย่างสม่ำเสมอและใช้เวลาว่าง ให้เกิดประโยชน์	กอง การศึกษา	1. การจัดทำโครงการอาจจะ เกิดอุบัติเหตุ ในการแข่งขัน 2. การตัดสินใจกีฬา อาจจะ เกิดความผิดพลาดได้ เนื่องจากเราไม่มีกรรมการ ที่เป็นมืออาชีพและมี มาตรฐาน 3. กองการศึกษาไม่มี ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่งาน การเงิน และพัสดุโดยตรง อาศัยบุคลากรในสังกัดกอง การศึกษาให้ปฏิบัติหน้าที่ ทั้งการเงินและพัสดุ ซึ่งต้อง ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างใน โครงการ การดำเนินงาน อาจเกิดความผิดพลาดได้	○ ด้านการ ดำเนินงาน	4	3	12	นำไปสู่การ บริหารจัดการ ความเสี่ยง

แบบ บส. 2

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพพัฒนา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ศึกษา.012	โครงการแข่งขัน กีฬาท้องถิ่นสัมพันธ์	1. เพื่อให้ คณะผู้บริหาร สมาชิกสภา พนักงาน เทศบาล ได้เล่นกีฬาร่วมกับองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น 2. ร่วมเล่นกีฬาพื้นบ้าน และการประกวด กองเชียร์ 3.เกิดความรัก ความสามัคคี ความสัมพันธ์อัน ดีระหว่างผู้บริหาร กับพนักงานทุกคน	กอง การศึกษา	1. การจัดทำโครงการอาจจะ เกิดอุบัติเหตุ ในการแข่งขัน 2. การตัดสินใจกีฬา อาจจะ เกิดความผิดพลาดได้ เนื่องจากเราไม่มีกรรมการ ที่เป็นมืออาชีพ และมี มาตรฐาน 3. กองการศึกษาไม่มี ตำแหน่ง เจ้าพนักงาน การเงิน และพัสดุโดยตรง อาศัยบุคลากรในสังกัดกอง การศึกษาให้ปฏิบัติหน้าที่ ทั้งการเงินและพัสดุ ซึ่งต้อง ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างใน โครงการ การดำเนินงาน อาจเกิดความผิดพลาดได้	○ ด้านการ ดำเนินงาน	2	2	4	ไม่มีมาตรการ

แบบ บส. 2

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพุงพัฒนา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ศึกษา.013	โครงการ จัดกิจกรรมวันเด็ก แห่งชาติ	1. สร้างโอกาสให้เด็กเยาวชนได้รับความ สนุกสนาน มีประสบการณ์ และเกิดการเรียนรู้ ตามศักยภาพ 2. ให้ชุมชน/ผู้ปกครอง ตลอดจนกลุ่มองค์กร และหน่วยงานต่าง ๆ หันมาให้ความสนใจ และ ใส่ใจใน ความสำคัญของเด็ก 3. เพื่อสนองนโยบายของรัฐบาลในการที่จะ ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาเด็กและเยาวชน	กอง การศึกษา	1. เด็กนักเรียนที่มีอายุน้อย ไม่สามารถเข้าถึงกิจกรรมได้ 2. เด็กและประชาชนมาร่วม กิจกรรมเป็นจำนวนมาก อาจจะเกิดปัญหาสิ่งของ สูญหายได้ 3. กองการศึกษาไม่มี ตำแหน่ง เจ้าพนักงาน การเงิน และพัสดุโดยตรง อาศัยบุคลากรในสังกัดกอง การศึกษาให้ปฏิบัติหน้าที่ ทั้งการเงินและพัสดุ ซึ่งต้อง ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างใน โครงการ ทำให้การ ดำเนินงานเกิดความ ผิดพลาดได้	○ ด้านการ ดำเนินงาน	4	3	12	นำไปสู่การ บริหารจัดการ ความเสี่ยง

แบบ บส. 2

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพุงพัฒนา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ศึกษา.014	โครงการจัด กิจกรรมวัน อาสาฬหบูชาและ วันเข้าพรรษา	1. เพื่อส่งเสริมและรักษาไว้ซึ่งพระพุทธศาสนา ซึ่งเป็นศาสนาประจำชาติ 2. เพื่อส่งเสริมฟื้นฟู และรักษาไว้ซึ่ง วัฒนธรรมอันดีงามของชุมชนและของชาติ 3. เพื่อให้พระพุทธศาสนาเป็นที่ยึดเหนี่ยว พัฒนาจิตใจของคนในสังคมท้องถิ่น	กอง การศึกษา	1. ประชาชนชนมาร่วม กิจกรรมเป็นจำนวนมาก อาจจะเกิดปัญหาสิ่งของ สูญหายได้ 2. กองการศึกษาไม่มี ตำแหน่ง เจ้าพนักงาน การเงิน และพัสดุโดยตรง อาศัยบุคลากรในสังกัดกอง การศึกษาให้ปฏิบัติหน้าที่ ทั้งการเงินและพัสดุ ซึ่งต้อง ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างใน โครงการ ทำให้การ ดำเนินงานเกิดความ ผิดพลาดได้	○ ด้านการ ดำเนินงาน	2	2	4	ไม่มีมาตรการ

แบบ บส. 2

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพพัฒนา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ศึกษา.015	โครงการจัดงาน ประเพณีบุญคุณลาน (บุญกุ่มข้าวใหญ่)	1. เพื่อเป็นการอนุรักษ์และสืบสานประเพณี วัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น 2. เพื่อให้ประชาชนทำงานร่วมกันเป็น หมู่คณะ สร้างชุมชนเข้มแข็ง 3. เพื่อเป็นการสร้างเสริมความรัก ความ สามัคคี ร่วมมือร่วมใจของส่วนราชการ เทศบาลผู้นำชุมชน กลุ่ม องค์กรและ ประชาชนในท้องถิ่น 4. เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม	กอง การศึกษา	1. ประชาชนมาร่วม กิจกรรมเป็นจำนวนมาก อาจเกิดปัญหาสิ่งของ สูญหายได้ 2. ในการจัดกิจกรรม มีการ ประกวด หลากหลาย กิจกรรมอาจเกิดปัญหา หาเรื่องการตัดสิน และ การทะเลาะวิวาท 3. กองการศึกษาไม่มี ตำแหน่ง เจ้าพนักงาน การเงิน และพัสดุโดยตรง อาศัยบุคลากรในสังกัดกอง การศึกษาให้ปฏิบัติหน้าที่ ทั้งการเงินและพัสดุ ซึ่งต้อง ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างใน โครงการ การดำเนินงาน อาจเกิดความผิดพลาดได้	0	4	3	12	นำไปสู่การ บริหารจัดการ ความเสี่ยง

แบบ บส. 2

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพพัฒนา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ศึกษา.016	โครงการจัดงาน ประเพณีบุญบั้งไฟ	1. เพื่ออนุรักษ์และสืบสานประเพณีอันดีงาม ของท้องถิ่น 2. เพื่อความสามัคคีความร่วมมือร่วมใจของส่วน ราชการผู้นำชุมชนกลุ่มองค์กร และประชาชนใน ท้องถิ่น 3. เพื่อเริ่มสร้างรายได้ให้กับประชาชนในเขต เทศบาลตำบลกุดชุมพพัฒนา และส่งเสริมการ ท่องเที่ยวในชุมชน	กอง การศึกษา	1. ประชาชนมาร่วม กิจกรรมเป็นจำนวนมาก อาจจะเกิดปัญหาสิ่งของ สูญหายได้ 2. ในการจัดกิจกรรม มีการ แสดงขบวนแข่งบั้งไฟ อาจจะ มีนางรำ เป็นลม 3. การจุดบั้งไฟ อาจจะเกิด อุบัติเหตุได้ 4. กองการศึกษาไม่มี ตำแหน่ง เจ้าพนักงาน การเงิน และพัสดุโดยตรง อาศัยบุคลากรในสังกัดกอง การศึกษาให้ปฏิบัติหน้าที่ ทั้งการเงินและพัสดุ ซึ่งต้อง ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างใน โครงการ การดำเนินงาน อาจเกิดความผิดพลาดได้	○ ด้านการ ดำเนินงาน	4	3	12	นำไปสู่การ บริหารจัดการ ความเสี่ยง

แบบ บส. 2

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพพัฒนา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ศึกษา.017	โครงการจัดงาน ประเพณี วันลอยกระทง	1 เพื่อเป็นการอนุรักษ์และสืบสานประเพณี วัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น 2 เพื่อให้ประชาชนได้ทำกิจกรรมร่วมกันเป็นหมู่ คณะ สร้างชุมชนเข้มแข็ง 3 เพื่อเป็นการสร้างเสริมความรัก ความสามัคคี ร่วมมือร่วมใจของส่วนราชการ เทศบาล ผู้นำ ชุมชน กลุ่ม องค์กรและประชาชนในท้องถิ่น 4 เพื่อสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากร ธรรมชาติ	กอง การศึกษา	1. ประชาชนมาร่วม กิจกรรมเป็นจำนวนมาก อาจจะเกิดปัญหาสิ่งของสูญ หายได้ 2. ในการจัดกิจกรรม มีการ กระลอลยกระทงอาจจะเกิด อุบัติเหตุตกน้ำ ได้ 3. กองการศึกษาไม่มี ตำแหน่ง เจ้าพนักงาน การเงิน และพัสดุโดยตรง อาศัยบุคลากรในสังกัด กอง การศึกษาให้ปฏิบัติหน้าที่ ทั้งการเงินและพัสดุ ซึ่งต้อง ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างใน โครงการ ทำให้การ ดำเนินงานเกิดความ ผิดพลาดได้	○ ด้านการ ดำเนินงาน	4	3	12	นำไปสู่การ บริหารจัดการ ความเสี่ยง

แบบ บส. 2

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพุงพัฒนา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ศึกษา.018	โครงการจัดงาน สมโภชศาล เจ้าพ่อหลักเมือง	1. เพื่อเป็นการอนุรักษ์และสืบสานประเพณี วัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น 2. เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่ประชาชนใน การประกอบอาชีพ 3. เพื่อเป็นการสร้างเสริมความรัก ความสามัคคี ร่วมมือร่วมใจของหน่วยงานภาครัฐและ เอกชน ผู้นำชุมชน กลุ่มองค์กรต่าง ๆ และประชาชนใน ท้องถิ่น 4. เพื่อเป็นการส่งเสริมการท่องเที่ยวสร้างรายได้ ให้กับประชาชนในเขตเทศบาลตำบลกุดชุม พัฒนา	กอง การศึกษา	1. ประชาชนมาร่วม กิจกรรมเป็นจำนวนมาก อาจจะเกิดปัญหาสิ่งของ สูญหายได้ 2. ในการจัดกิจกรรม มีการ แห่มาทรง และกลองยาว อาจจะเกิดอุบัติเหตุ ทางรถยนต์ 3. กองการศึกษาไม่มี ตำแหน่ง เจ้าพนักงาน การเงิน และพัสดุโดยตรง อาศัยบุคลากรในสังกัด กองการศึกษาให้ปฏิบัติ หน้าที่ ทั้งการเงินและพัสดุ ซึ่งต้องดำเนินการจัดซื้อจัด จ้างในโครงการ ทำให้การ ดำเนินงานเกิดความ ผิดพลาดได้	○ ด้านการ ดำเนินงาน	4	3	12	นำไปสู่การ บริหารจัดการ ความเสี่ยง

แบบ บส. 2

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพพัฒนา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ศึกษา.019	โครงการลาน วัฒนธรรมชุมชน หมู่ 5 สองคร	1. เพื่อเป็นการอนุรักษ์และสืบสานประเพณี วัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น 2. เพื่อให้ประชาชนทำงานร่วมกันเป็นหมู่คณะ สร้างชุมชนเข้มแข็ง 3. เพื่อเป็นการสร้างเสริมความรัก ความสามัคคี ร่วมมือร่วมใจของส่วนราชการ เทศบาลผู้นำชุมชน กลุ่ม องค์กรและประชาชน ในท้องถิ่น 4. เพื่อทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา	กอง การศึกษา	1. ประชาชนมาร่วม กิจกรรมเป็นจำนวนมาก อาจจะเกิดปัญหาสิ่งของ สูญหายได้ 2. กองการศึกษาไม่มี ตำแหน่ง เจ้าพนักงาน การเงิน และพัสดุโดยตรง อาศัยบุคลากรในสังกัด กองการศึกษาให้ปฏิบัติ หน้าที่ ทั้งการเงินและพัสดุ ซึ่งต้องดำเนินการจัดซื้อจัด จ้างในโครงการ ทำให้การ ดำเนินงานเกิดความ ผิดพลาดได้	○ ด้านการ ดำเนินงาน	2	2	4	ไม่มีมาตรการ

แบบ บส. 2

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ศึกษา.020	โครงการส่งเสริม ประเพณี วันออกพรรษา หมู่ 4 กุดชุมคุรุ	1. เพื่อเป็นการอนุรักษ์และสืบสานประเพณี วัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น 2. เพื่อให้ประชาชนทำงานร่วมกันเป็นหมู่คณะ สร้างชุมชนเข้มแข็ง 3. เพื่อเป็นการสร้างเสริมความรัก ความสามัคคี ร่วมมือร่วมใจของส่วนราชการ กลุ่มองค์กรและ ประชาชนในท้องถิ่น 4. เพื่อทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา	กอง การศึกษา	1. ประชาชนมาร่วม กิจกรรมเป็นจำนวนมาก อาจจะเกิดปัญหาสิ่งของ สูญหายได้ 2. ภายในงานมีการจุดโคม ลอย ดอกไม้ไฟ อาจจะเกิด อุบัติเหตุ ได้ 3. กองการศึกษาไม่มี ตำแหน่ง เจ้าพนักงาน การเงิน และพัสดุโดยตรง อาศัยบุคลากรในสังกัด กองการศึกษาให้ปฏิบัติ หน้าที่ ทั้งการเงินและพัสดุ ซึ่งต้องดำเนินการจัดซื้อจัด จ้างในโครงการ ทำให้การ ดำเนินงานเกิดความ ผิดพลาดได้	○ ด้านการ ดำเนินงาน	2	2	4	ไม่มีมาตรการ

แบบ บส. 2

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพพัฒนา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ศึกษา.021	โครงการสืบสาน ประเพณีวัน สงกรานต์และ รดน้ำดำหัว	1.เพื่อเป็นการส่งเสริม พัฒนา และอนุรักษ์ไว้ ซึ่ง ขนบธรรมเนียมประเพณี วัฒนธรรมอันดีงาม ของท้องถิ่น 2.เพื่อให้ข้าราชการ พนักงานเทศบาล นักเรียน นักศึกษา ประชาชนทุกสาขาอาชีพได้เข้าร่วม ประเพณีวันสำคัญ 3.เพื่อให้เกิดความรัก ความสามัคคีกันในกลุ่มชน ได้ทำกิจกรรม และรื่นเริง สนุกสนานร่วมกัน 4.เพื่อเป็นการส่งเสริมการท่องเที่ยวของชุมชน	กอง การศึกษา	1. การรดน้ำดำหัว อาจจะ ทำให้ผู้สูงอายุ เจ็บไข้ และป่วยได้ 2. กองการศึกษาไม่มี ตำแหน่ง เจ้าพนักงาน การเงิน และพัสดุโดยตรง อาศัยบุคลากรในสังกัด กองการศึกษาให้ปฏิบัติ หน้าที่ ทั้งการเงินและพัสดุ ซึ่งต้องดำเนินการจัดซื้อจัด จ้างในโครงการ ทำให้การ ดำเนินงานเกิดความ ผิดพลาดได้	○ ด้านการ ดำเนินงาน	2	2	4	ไม่มีมาตรการ

แบบ บส. 2

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพภูม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
ศึกษา.022	โครงการอุดหนุน ชุมชนต่าง ๆ ในเขตเทศบาล ตำบลกุดชุมพภูม ที่ร่วมโครงการ ประเพณีบุญบั้งไฟ	เพื่ออุดหนุนงบประมาณเป็นการส่งเสริม พัฒนา และอนุรักษ์ไว้ ซึ่งขนบธรรมเนียมประเพณี วัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น	กอง การศึกษา	กองการศึกษาไม่มีตำแหน่ง เจ้าพนักงานการเงิน และ พัสดุโดยตรง อาศัยบุคลากร ในสังกัด กองการศึกษาให้ ปฏิบัติหน้าที่ ทั้งการเงินและ พัสดุ ซึ่งต้องดำเนินการ จัดซื้อจัดจ้างในโครงการ ทำให้การดำเนินงานเกิด ความผิดพลาดได้	○ ด้านการ ดำเนินงาน	4	3	12	นำไปสู่การ บริหารจัดการ ความเสี่ยง

กองการศึกษา

แบบ บส. 3

ตารางรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
ศึกษา.002	โครงการแข่งขันกีฬานักเรียนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแห่งประเทศไทย	1. การจัดหาตัวนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน 2. การเกิด อุบัติเหตุจากการฝึกซ้อม การแข่งขัน และการเดินทางในการเข้าร่วมการแข่งขัน 2. โรงเรียนไม่มีตำแหน่งการเงิน พัสตุ โดยตรง จึงได้แต่งตั้งบุคลากรในสังกัดปฏิบัติหน้าที่การเงินและพัสดุ มีการจัดซื้อจัดจ้างทำให้การดำเนินงานมีความเสี่ยงและมีโอกาสเกิดความผิดพลาดได้	นำไปสู่การบริหารจัดการความเสี่ยง	กองการศึกษา (โรงเรียนเทศบาล 1 กุดชุมคุรุราษฎร์บำรุง)	1. ขั้นเตรียมการ - เสนอโครงการเพื่อขออนุมัติ - ประชุมครูผู้สอนเพื่อชี้แจงโครงการ 2. ขั้นดำเนินการ - แต่งตั้งคณะกรรมการด้านกีฬาของโรงเรียน - ทำการคัดเลือกนักกีฬา-ดำเนินการฝึกซ้อมและเข้าร่วมแข่งขันในระดับต่างๆ 3. ขั้นติดตามและประเมินผล - ประเมินผลการเข้าร่วมการแข่งขัน - สรุปผลการดำเนินงานและเสนอรายงานผลการดำเนินงาน	ผู้เรียนที่เข้าร่วมร้อยละ 100 มีความพึงพอใจ เข้าร่วมแข่งขันกีฬานักเรียนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแห่งประเทศไทย	ตุลาคม 2568	ติดตามราย 12 เดือน

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพพัฒนา
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
ศึกษา.005	โครงการมหกรรมการจัดการศึกษาท้องถิ่น	1. การจัดหาตัวผู้เรียนเข้าร่วมการแข่งขันในรายการต่าง ๆ ที่จัดการแข่งขัน 2. การเกิด อุบัติเหตุจากการเดินทางในการเข้าร่วมการแข่งขัน 2. โรงเรียนไม่มีตำแหน่งการเงิน พัสดุโดยตรง จึงได้แต่งตั้งบุคลากรในสังกัดปฏิบัติหน้าที่การเงินและพัสดุ มีการจัดซื้อจัดจ้างทำให้การดำเนินงานมีความเสี่ยงและมีความเสี่ยงเกิดความผิดพลาดได้	นำไปสู่การบริหารจัดการความเสี่ยง	กองการศึกษา (โรงเรียนเทศบาล 1 กุดชุมพรรุราษฎร์บำรุง)	1. ขั้นเตรียมการ นำเสนอโครงการและจัดสรรงบประมาณ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการและประชุมวางแผนปฏิบัติงานตามโครงการ 2. ขั้นดำเนินการ มีการประชุมวางแผนการพัฒนาทักษะผู้เรียนประสานงานกับกลุ่มจัดการศึกษาท้องถิ่นเกี่ยวกับเกณฑ์การประกวด วันเวลาและสถานที่ในการประกวดแข่งขัน สัมครร่วมการประกวดแข่งขัน ภายในเดือน มิถุนายน – กรกฎาคม ของทุกปี จัดซื้อวัสดุ จัดเตรียมและพัฒนาทักษะผู้เรียน นำนักเรียนร่วมการประกวดแข่งขันในระหว่างเดือนมิถุนายน – กรกฎาคม 3. ขั้นประเมินผล รายงานผลการประกวดและการแข่งขันทักษะทางวิชาการระดับภาค ตะวันออกเฉียงเหนือ	1. ผู้เรียนได้รับการเพิ่มพูนความรู้ทักษะ และประสบการณ์ตรงจากการเข้าร่วมแข่งขันในรายการต่าง ๆ ร้อยละ 95 2. ผู้เรียน เรียนรู้และแสดงออกตามศักยภาพ ร้อยละ 100 3. ผู้เรียนได้เตรียมเข้าร่วมงานมหกรรมการศึกษาท้องถิ่นระดับภาค ตะวันออกเฉียงเหนือระดับประเทศ ร้อยละ 95	กรกฎาคม – สิงหาคม 2569	ติดตามราย 12 เดือน

แบบ บส. 3

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
ศึกษา.007	โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา	กองการศึกษาไม่มี ตำแหน่ง เจ้าพนักงาน การเงิน และพัสดุ โดยตรง อาศัย บุคลากรในสังกัด กองการศึกษาให้ ปฏิบัติหน้าที่ ทั้งการเงินและพัสดุ ซึ่งต้องดำเนินการ จัดซื้อจัดจ้างใน โครงการ ทำให้การ ดำเนินงานเกิดความ ผิดพลาดได้	นำไปสู่การ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	กองการศึกษา	ส่งบุคลากรในสังกัดเข้าฝึกอบรม หาความรู้เพิ่มเติมในการปฏิบัติ หน้าที่ ทั้งการเงินและพัสดุ	นักเรียนทุกคนใน เขตเทศบาลตำบล กุดชุมพัฒนา ได้ศึกษาเล่าเรียนได้ อย่างมีประสิทธิภาพ ประจำปี 2569 ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90	ตามระยะเวลา ที่กำหนดไว้ใน แผนการ ดำเนินงาน	1. ติดตามการ ดำเนินงานของ เจ้าหน้าที่ ที่รับผิดชอบ 2. สรุปและ ประเมินผลการ ดำเนินโครงการ 3. รายงานผล การดำเนินงาน หลังสิ้นสุด โครงการ 4. ติดตามราย 12 เดือน

แบบ บส. 3

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
ศึกษา.008	อาหารเสริม(นม)	1. การจัดสรรงบประมาณหรือค่าใช้จ่ายในโครงการที่ได้ดำเนินการไม่ถูกต้อง หรือผิดระเบียบข้อบังคับ 2. โรงเรียนไม่มีตำแหน่งการเงิน พัสดุโดยตรง จึงได้แต่งตั้งบุคลากรในสังกัดปฏิบัติหน้าที่การเงินและพัสดุ มีการจัดซื้อจัดจ้าง ทำให้การดำเนินงานมีความเสี่ยงและมีโอกาสเกิดความผิดพลาดได้	นำไปสู่การบริหารจัดการความเสี่ยง	กองการศึกษา (โรงเรียนเทศบาล 1 กุดชุมคุรุราษฎร์บำรุง)	1. ขั้นเตรียมการ - เสนอโครงการเพื่อขออนุมัติโครงการ 2. ขั้นดำเนินการ - แต่งตั้งคณะกรรมการของโรงเรียนตรวจรับพัสดุ 3. ขั้นติดตามและประเมินผล	ผู้เรียนได้รับอาหารเสริมนม ร้อยละ 100	ตุลาคม 2568 - กันยายน 2569	ติดตามราย 12 เดือน

แบบ บส. 3

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพพัฒนา
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
ศึกษา.009	เงินอุดหนุน สำหรับสนับสนุน อาหารกลางวัน	1. การจัดสรร งบประมาณหรือ ค่าใช้จ่ายในโครงการ ที่ได้ดำเนินการ ไม่ถูกต้อง หรือผิด ระเบียบข้อบังคับ 2. โรงเรียนไม่มี ตำแหน่งการเงิน พัสดุ โดยตรง จึงได้แต่งตั้ง บุคลากรในสังกัด ปฏิบัติหน้าที่การเงิน และพัสดุ มีการจัดซื้อ จัดจ้างทำให้การ ดำเนินงานมีความ เสี่ยงและมีโอกาสเกิด ความผิดพลาดได้	นำไปสู่การ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	กองการศึกษา (โรงเรียน เทศบาล 1 กุดชุมพ ราษฎร์บำรุง)	1. ขั้นเตรียมการ - เสนอโครงการเพื่อขออนุมัติ โครงการ 2. ขั้นดำเนินการ - แต่งตั้งคณะกรรมการของ โรงเรียนตรวจรับพัสดุ 3. ขั้นติดตามและประเมินผล	ผู้เรียนได้รับอาหาร กลางวัน ร้อยละ 100	ตุลาคม 2568 - กันยายน 2569	ติดตามราย 12 เดือน

แบบ บส. 3

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
ศึกษา.011	โครงการแข่งขันกีฬา ด้านยาเสพติด	1. การแข่งขันกีฬา อาจจะมีอุบัติเหตุ เกิดขึ้นได้ 2. อาจเกิดปัญหา ระหว่างการแข่งขัน เนื่องจากการตัดสิน ที่ผิดพลาดได้ 3. กองการศึกษาไม่มี ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่งาน การเงิน และพัสดุ โดยตรงอาศัยบุคลากร ในสังกัดกองการศึกษา ให้ปฏิบัติหน้าที่ ทั้งการเงินและพัสดุ ซึ่งต้องดำเนินการ จัดซื้อจัดจ้าง การดำเนินงานอาจ เกิดความผิดพลาดได้	นำไปสู่การ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	กองการศึกษา	1. จัดหาอุปกรณ์ปฐมพยาบาล เบื้องต้น 2. สรรหากรรมการตัดสินกีฬา ที่มีความรู้ความสามารถ 3. ส่งบุคลากรในสังกัดเข้าฝึกอบรม หาความรู้เพิ่มเติมในการปฏิบัติ หน้าที่ ทั้งการเงินและพัสดุ	ร้อยละของเด็ก เยาวชน ประชาชน กลุ่มเป้าหมายของ โครงการ ประจำปี งบประมาณ 2569 ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90	ตามระยะเวลา ที่กำหนดไว้ใน แผนการ ดำเนินงาน	1. ติดตามการ ดำเนินงานของ เจ้าหน้าที่ ที่รับผิดชอบ 2. สรุปและ ประเมินผลการ ดำเนินโครงการ 3. รายงานผล การดำเนินงาน หลังสิ้นสุด โครงการ 4. ติดตามราย 12 เดือน

แบบ บส. 3

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพพัฒนา
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
ศึกษา.013	โครงการจัดกิจกรรม วันเด็กแห่งชาติ	1. เด็กนักเรียนที่มีอายุน้อยไม่สามารถเข้าถึงกิจกรรมได้ 2. เด็กและประชาชนมาร่วมกิจกรรมเป็นจำนวนมากอาจจะเกิดปัญหาสิ่งของสูญหายได้ 3. กองการศึกษาไม่มีตำแหน่ง เจ้าพนักงานการเงิน และพัสดุโดยตรง อาศัยบุคลากรในสังกัดกองการศึกษาให้ปฏิบัติหน้าที่ทั้งการเงินและพัสดุซึ่งต้องดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในโครงการทำให้การดำเนินงานเกิดความผิดพลาดได้	นำไปสู่การบริหารจัดการความเสี่ยง	กองการศึกษา	1. จัดหาอุปกรณ์ปฐมพยาบาลเบื้องต้น 2. ให้ประชาชนเก็บสิ่งของมีค่าไว้ให้ดี 3. ส่งบุคลากรในสังกัดเข้าฝึกอบรมหาความรู้เพิ่มเติมในการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งการเงินและพัสดุ	ร้อยละของเด็กเยาวชน ประชาชนกลุ่มเป้าหมายของโครงการ ประจำปีงบประมาณ 2569 ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90	ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนการดำเนินงาน	1. ติดตามการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบ 2. สรุปและประเมินผลการดำเนินโครงการ 3. รายงานผลการดำเนินงานหลังสิ้นสุดโครงการ 4. ติดตามราย 12 เดือน

แบบ บส. 3

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพพัฒนา
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
ศึกษา.015	โครงการจัดงานประเพณี บุญคูณลาน (บุญกุ่มข้าวใหญ่)	1. ประชาชนมาร่วม กิจกรรมจำนวนมาก อาจจะเกิดปัญหาสิ่งของ สูญหายได้ 2. ในการจัดกิจกรรม มีการประกวด หลากหลายกิจกรรม อาจจะเกิดปัญหาหา เรื่องการตัดสิน และ การทะเลาะวิวาท 3. กองการศึกษาไม่มี ตำแหน่ง เจ้าพนักงาน การเงิน และพัสดุ โดยตรงอาศัยบุคลากร ในสังกัดกองการศึกษา ให้ปฏิบัติหน้าที่ ทั้งการเงินและพัสดุ ซึ่ง ต้องดำเนินการจัดซื้อจัด จ้าง การดำเนินงานอาจ เกิดความผิดพลาดได้	นำไปสู่การ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	กองการศึกษา	1.ให้ประชาชนเก็บสิ่งของมีค่าไว้ ให้ดี 2.กรรมการมีความเป็นกลางและมี มาตรฐาน 3. ส่งบุคลากรในสังกัดเข้าฝึกอบรม หาความรู้เพิ่มเติมในการปฏิบัติ หน้าที่ ทั้งการเงินและพัสดุ	ประชาชนทุกคน ในเขตเทศบาลตำบล กุดชุมพพัฒนา ได้ร่วม กิจกรรมวันสำคัญ ด้านประเพณีและ วัฒนธรรมประจำปี 2569 ไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 90	ตามระยะเวลา ที่กำหนดไว้ใน แผนการ ดำเนินงาน	1. ติดตามการ ดำเนินงานของ เจ้าหน้าที่ที่ รับผิดชอบ 2. สรุปและ ประเมินผลการ ดำเนินโครงการ 3. รายงานผล การดำเนินงาน หลังสิ้นสุด โครงการ 4. ติดตามราย 12 เดือน

แบบ บส. 3

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพพัฒนา
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
ศึกษา.016	โครงการจัดงานประเพณี บุญบั้งไฟ	1. ประชาชนมาร่วม กิจกรรมเป็นจำนวนมาก อาจเกิดปัญหาสิ่งของ สูญหายได้ 2. ในการจัดกิจกรรม มี การแสดงขบวนแข่งบั้ง ไฟ อาจจะมีนางรำ เป็น ลม 3. การจุดบั้งไฟอาจจะ เกิดอุบัติเหตุได้ 4. กองการศึกษาไม่มี ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่งาน การเงิน และพัสดุ โดยตรงอาศัยบุคลากร ในสังกัดกองการศึกษา ให้ปฏิบัติหน้าที่ ทั้ง การเงินและพัสดุ ซึ่งต้อง ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง การดำเนินงานอาจเกิด ความผิดพลาดได้	นำไปสู่การ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	กองการศึกษา	1.ให้ประชาชนเก็บสิ่งของมีค่าไว้ ให้ดี 2.มีเจ้าหน้าที่ดูแลรักษาความ ปลอดภัยแก่ประชาชน 3. ส่งบุคลากรในสังกัดเข้าฝึกอบรม หาความรู้เพิ่มเติมในการปฏิบัติ หน้าที่ ทั้งการเงินและพัสดุ	ประชาชนทุกคน ในเขตเทศบาลตำบล กุดชุมพพัฒนา ได้ร่วม กิจกรรมวันสำคัญ ด้านประเพณีและ วัฒนธรรมประจำปี 2569 ไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 90	ตามระยะเวลา ที่กำหนดไว้ใน แผนการ ดำเนินงาน	1. ติดตามการ ดำเนินงานของ เจ้าหน้าที่ ที่รับผิดชอบ 2. สรุปและ ประเมินผลการ ดำเนินโครงการ 3. รายงานผล การดำเนินงาน หลังสิ้นสุด โครงการ 4. ติดตาม ราย 12 เดือน

แบบ บส. 3

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
ศึกษา.017	โครงการจัดงานประเพณี วันลอยกระทง	1. ประชาชนมาร่วม กิจกรรมจำนวนมาก อาจจะเกิดปัญหา สิ่งของสูญหายได้ 2. ในการจัดกิจกรรม มีการกระลอกกระทง อาจจะเกิดอุบัติเหตุ ตกน้ำได้ 3. กองการศึกษาไม่มี ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่งาน การเงิน และพัสดุ โดยตรงอาศัยบุคลากร ในสังกัดกองการศึกษา ให้ปฏิบัติหน้าที่ ทั้งการเงินและพัสดุ ซึ่งต้องดำเนินการ จัดซื้อจัดจ้าง ทำให้ การดำเนินงานเกิด ความผิดพลาดได้	นำไปสู่การ บริหารความเสี่ยง	กองการศึกษา	1.ให้ประชาชนเก็บสิ่งของมีค่าไว้ ให้ดี 2.มีเจ้าหน้าที่ดูแลรักษาความ ปลอดภัยแก่ประชาชน ไม่ให้ลงน้ำ หรือเล่นน้ำ 3. ส่งบุคลากรในสังกัดเข้าฝึกอบรม หาความรู้เพิ่มเติมในการปฏิบัติ หน้าที่ ทั้งการเงินและพัสดุ	ประชาชนทุกคนใน เขตเทศบาลตำบล กุดชุมพัฒนา ได้ร่วม กิจกรรมวันสำคัญ ด้านประเพณีและ วัฒนธรรมประจำปี 2569 ไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 90	ตามระยะเวลา ที่กำหนดไว้ใน แผนการ ดำเนินงาน	1. ติดตามการ ดำเนินงานของ เจ้าหน้าที่ที่ รับผิดชอบ 2. สรุปและ ประเมินผลการ ดำเนินโครงการ การดำเนินงาน หลังสิ้นสุด โครงการ 4. ติดตาม ราย 12 เดือน

แบบ บส. 3

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
ศึกษา.018	โครงการจัดงานสมโภช ศาลเจ้าพ่อหลักเมือง	1. ประชาชนมาร่วม กิจกรรมเป็นจำนวน มาก อาจเกิดปัญหา สิ่งของสูญหายได้ 2. ในการจัดกิจกรรม มีการมีการแห่ผ้าทรง และกลองยาว อาจจะ เกิดอุบัติเหตุทาง รถยนต์ 3. กองการศึกษาไม่มี ตำแหน่ง เจ้าพนักงาน การเงิน และพัสดุ โดยตรงอาศัยบุคลากร ในสังกัดกองการศึกษา ให้ปฏิบัติหน้าที่ ทั้ง การเงินและพัสดุ ซึ่งต้องดำเนินการ จัดซื้อจัดจ้าง ทำให้ การดำเนินงานเกิด ความผิดพลาดได้	นำไปสู่การ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	กองการศึกษา	1.ให้ประชาชนเก็บสิ่งของมีค่าไว้ ให้ดี 2.มีเจ้าหน้าที่ดูแลรักษาความ ปลอดภัยด้านจราจร และ ควบคุม รอบบริเวณการจัดงาน 3. ส่งบุคลากรในสังกัดเข้าฝึกอบรม หาความรู้เพิ่มเติมในการปฏิบัติ หน้าที่ ทั้งการเงินและพัสดุ	ประชาชนทุกคนใน เขตเทศบาลตำบล กุดชุมพัฒนา ได้ร่วมกิจกรรมวัน สำคัญด้านประเพณี และวัฒนธรรม ประจำปี 2569 ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90	ตามระยะเวลา ที่กำหนดไว้ใน แผนการ ดำเนินงาน	1. ติดตามการ ดำเนินงานของ เจ้าหน้าที่ที่ รับผิดชอบ 2. สรุปและ ประเมินผลการ ดำเนินโครงการ 3. รายงานผล การดำเนินงาน หลังสิ้นสุด โครงการ 4. ติดตาม ราย 12 เดือน

แบบ บส. 3

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
ศึกษา.022	โครงการอุดหนุนชุมชน ต่าง ๆ ในเขตเทศบาล ตำบลกุดชุมพัฒนา ที่ร่วมโครงการประเพณี บุญบั้งไฟ	กองการศึกษาไม่มี ตำแหน่ง เจ้าพนักงาน การเงิน และพัสดุ โดยตรงอาศัยบุคลากร ในสังกัดกองการศึกษา ให้ปฏิบัติหน้าที่ ทั้งการเงินและพัสดุ ซึ่งต้องดำเนินการ จัดซื้อจัดจ้างทำให้การ ดำเนินงานเกิดความ ผิดพลาดได้	นำไปสู่การ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	กองการศึกษา	ส่งบุคลากรในสังกัดเข้าฝึกอบรม หาความรู้เพิ่มเติมในการปฏิบัติ หน้าที่ ทั้งการเงินและพัสดุ	ประชาชนทุกคนใน เขตเทศบาลตำบล กุดชุมพัฒนา ได้ร่วมกิจกรรมวัน สำคัญด้านประเพณี และวัฒนธรรม ประจำปี 2569 ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90	ตามระยะเวลา ที่กำหนดไว้ใน แผนการ ดำเนินงาน	1. ติดตามการ ดำเนินงานของ เจ้าหน้าที่ที่ รับผิดชอบ 2. สรุปและ ประเมินผลการ ดำเนินโครงการ 3. รายงานผล การดำเนินงาน หลังสิ้นสุด โครงการ 4. ติดตาม ราย 12 เดือน

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

แบบ บส. 1

ตารางกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบ

ตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)

แบบ บส. 1

ชื่อหน่วยงาน กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลชุมพัฒนา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
สาธารณสุข. 001	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การส่งเสริมคุณภาพ ชีวิตวัฒนธรรม ประเพณี การค้า และการท่องเที่ยว	โครงการดูแลผู้ป่วยเรื้อรังที่บ้าน (Home Health Care)	30,000	1. เพื่อเสริมความรู้ความเข้าใจเรื่องโรคเรื้อรัง ภาวะแทรกซ้อน แนวทางการดูแลผู้ป่วยเรื้อรัง แก่ญาติหรือผู้ดูแลผู้ป่วยในชุมชนเพื่อให้ผู้ป่วย เรื้อรังได้รับการดูแลสุขภาพอย่างเป็นองค์รวม ต่อเนื่องและสามารถควบคุมโรคได้ 2. เพื่อให้ผู้ป่วยเรื้อรังที่มีภาวะแทรกซ้อนต่างๆ ได้รับการเยี่ยมบ้าน โดย อสม.และบุคลากร สาธารณสุข3. เพื่อมอบขวัญและกำลังใจให้แก่ ผู้ป่วย	ผู้ที่มีภาวะพึ่งพิง ผู้พิการ ได้รับการเยี่ยม ร้อยละ 80	ผู้ที่มีภาวะพึ่งพิง ผู้พิการ จำนวน 60 ราย

แบบ บส. 1

ชื่อหน่วยงาน กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
สาธารณสุข. 002	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การส่งเสริมคุณภาพ ชีวิตวัฒนธรรม ประเพณี การค้า และการท่องเที่ยว	โครงการวัยรุ่น วัยใส ใส่ใจเพศศึกษา	35,000	1) เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความ เข้าใจเรื่อง เพศศึกษาและพัฒนาการของ ตนเองเมื่อเข้าสู่วัยรุ่น 2) เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ เกี่ยวกับ อันตรายของการมีเพศสัมพันธ์ที่ไม่เหมาะสมทั้ง ในด้านร่างกาย (ตั้งครรภ์ ติดโรค) อารมณ์ (เสียใจ กลัว อับอาย) สังคม (ไม่เป็นที่ยอมรับ) และด้านศีลธรรม 3) เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรม มีพฤติกรรมทาง เพศที่เหมาะสม ทั้งในเรื่องการคบเพื่อนเพศ ตรงข้าม การกำหนดมาตรฐานความประพฤติ และกระบวนการในการตัดสินใจ สามารถควบคุมโรคได้	ร้อยละความพึงพอใจของ ผู้เข้ารับการอบรม	เด็กนักเรียนชั้น ประถมศึกษาปีที่ 6 ในเขตเทศบาลตำบล กุดชุมพัฒนาและ เจ้าหน้าที่ รวม 180 คน

แบบ บส. 1

ชื่อหน่วยงาน กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลกุดชุมพุงพัฒนา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
สาธารณสุข. 003	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การส่งเสริมคุณภาพ ชีวิตวัฒนธรรม ประเพณี การค้า และการท่องเที่ยว	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า	50,000	1. เพื่อบูรณาการการจัดโรคพิษสุนัขบ้า อย่างยั่งยืนในรูปแบบของภาครัฐโดยความ ร่วมมือจากภาคเอกชน เอกชน และประชาชน 2. เพื่อควบคุมประชากรสุนัขและแมวในพื้นที่ บริการโดยวิธีการผ่าตัดทำหมัน 3. เพื่อให้สัตว์ในพื้นที่บริการได้รับการ ฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าอย่าง ครอบคลุมทั่วถึง และลดอุบัติเหตุการเกิด โรคพิษสุนัขบ้า 4. เพื่อให้เจ้าของและประชาชนมีความรู้เรื่อง โรคพิษสุนัขบ้า สามารถป้องกันโรคในสัตว์ เลี้ยงและดูแลตนเองให้ปลอดภัยจากโรคพิษ สุนัขบ้าได้สามารถควบคุมโรคได้	1. ฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษ สุนัขบ้าได้ร้อยละ 80 ของ จำนวนสัตว์ที่สำรวจ 2. ทำหมันสุนัขและแมว อย่างน้อย 30 ตัว	1. สุนัขและแมวได้ ฉีดวัคซีนป้องกันโรค พิษสุนัขบ้า ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 2. สำรวจจำนวนสุนัขและ แมวในพื้นที่เทศบาล ตำบลกุดชุมพุงพัฒนา จำนวน 7 ชุมชน 3. ประชาชนที่ได้รับ ความรู้จำนวน 7 ชุมชน 4. ทำหมันในสุนัขและแมว จรจัด วัด โรงเรียน แยกเป็น เพศผู้ 30 ตัว เพศเมียอย่างน้อย 20 ตัว รวม 50 ตัว

แบบ บส. 1

ชื่อหน่วยงาน กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลกุดชุมพุงพัฒนา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
สาธารณสุข. 004	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การส่งเสริมคุณภาพ ชีวิตวัฒนธรรม ประเพณี การค้า และการท่องเที่ยว	โครงการอบรมให้ความรู้เรื่องยาเสพติด บุหรี่และกัญชาในสถานศึกษา	50,000	1.เพื่อปลูกจิตสำนึกของเด็กและเยาวชนให้มีความรู้ ความเข้าใจ ตระหนักถึงพิษภัยของยาเสพติดที่มีผลต่อร่างกาย สุขภาพอนามัย และส่งผลกระทบต่อปัญหาสังคม 2.เพื่อเป็นการป้องกันการแพร่กระจายของยาเสพติดสู่เด็กและเยาวชนในชุมชน 3.เพื่อพัฒนาคุณภาพเด็กและเยาวชนให้มีภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลงทางสังคมมีความพร้อมทั้งกายและจิตใจ 4.เพื่อสร้างกลไกการมีส่วนร่วมในการลดปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติดให้หมดสิ้นไปจากชุมชน	ร้อยละของผู้เข้าร่วมกิจกรรมมีความรู้เกี่ยวกับการเรื่องยาเสพติด บุหรี่ และกัญชาในสถานศึกษาเพิ่มขึ้น	นักเรียนระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ของโรงเรียนในเขตเทศบาลตำบลกุดชุมพุงพัฒนา
สาธารณสุข. 005	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การส่งเสริมคุณภาพ ชีวิตวัฒนธรรม ประเพณี การค้า และการท่องเที่ยว	โครงการอบรมให้ความรู้เรื่อง อาชีวอนามัยและความปลอดภัย	50,000	เพื่อให้ผู้ประกอบการมีความรู้ความเข้าใจในภาพรวมเห็นความสำคัญของงานอาชีวอนามัยปราศจากภัยอันตราย และความเสี่ยงต่าง ๆ อันจะนำไปสู่การได้รับการบาดเจ็บและการสูญเสียจากการทำงาน	ร้อยละความพึงพอใจ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม	ผู้ประกอบการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพและเจ้าหน้าที่เทศบาล จำนวน 81 คน

แบบ บส. 1

ชื่อหน่วยงาน กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลกุดชุมพุงพัฒนา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
สาธารณสุข. 006	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การส่งเสริมคุณภาพ ชีวิตวัฒนธรรม ประเพณี การค้า และการท่องเที่ยว	เงินอุดหนุนสำหรับการดำเนินงานตาม แนวทางโครงการพระราชดำริด้าน สาธารณสุข	140,000	1. เพื่อเสนอขอรับงบประมาณเงินอุดหนุน ทั่วไป เงินอุดหนุนสำหรับดำเนินงานตาม แนวทางโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข 2. เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนในการ ดำเนินงานตามแนวทางโครงการพระราชดำริ ด้านสาธารณสุขเพื่อสนองนโยบายของรัฐบาล	ร้อยละความพึงพอใจของ ผู้เข้ารับการอบรม	ประชาชนในเขตเทศบาล จำนวน 7 ชุมชน ๆ ละ 70 คน
สาธารณสุข. 007	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	โครงการบริหารจัดการขยะชุมชน	50,000	1. เพื่อพัฒนาส่งเสริมให้ความรู้และสาคิการ จัดการขยะที่ต้นทาง (ขยะเปียก ขยะทั่วไป ขยะรีไซเคิล และขยะอันตราย) ตลอดจนการ ดูแลบ้านเรือนของตนและหน่วยงานของรัฐ 2. เพื่อสร้างชุมชนและหน่วยงานของรัฐนำร่อง ในการพัฒนาสภาพแวดล้อมของบ้านเรือน ชุมชน และหน่วยงานของรัฐ 3. เพื่อสร้างจิตสำนึกและแรงจูงใจให้ประชาชน มีส่วนร่วมกิจกรรมกับหน่วยงานของรัฐ อันเป็นแนวทางการพัฒนาแผนใหม่ 4. เพื่อลดปริมาณขยะจากต้นทางก่อนนำไป กำจัด	มีการจัดการขยะและ พัฒนาระบบบริหาร จัดการขยะในชุมชน ทั้ง 7 ชุมชน	ชุมชนในเขตเทศบาล จำนวน 7 ชุมชน

แบบ บส. 1

ชื่อหน่วยงาน กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลกุดชุมพุงพัฒนา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
สาธารณสุข. 008	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	โครงการป้องกันและดูแลสุขภาพจาก ภัยฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM 2.5)	30,000	1.เพื่อเป็นการป้องกันการเกิดโรคทางเดิน หายใจจากฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM 2.5) 2.เพื่อให้ประชาชนโดยเฉพาะกลุ่มเสี่ยง มีความเข้าใจ เกิดการตระหนักรู้ในการดูแล สุขภาพของตนเอง และสามารถป้องกันตนเอง จากอันตรายของฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM 2.5)	ร้อยละของผู้เข้าร่วม กิจกรรมมีความรู้เกี่ยวกับ การป้องกันและดูแล สุขภาพจากภัยฝุ่นละออง ขนาดเล็ก (PM 2.5) เพิ่มขึ้น	1.กลุ่มประชาชนทั่วไปที่มี ภาวะเสี่ยง กลุ่มเปราะบาง ผู้สูงอายุ จำนวน 60 คน 2.คนผู้นำชุมชน จำนวน 40 คน
สาธารณสุข. 009	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	โครงการหน้าบ้านนำมอง	80,000	1.เพื่อกระตุ้นจิตสำนึกและความตระหนักของ ประชาชน ในการดูแลสุขภาพแวดล้อมใน บ้านเรือน 2.เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในการ ปรับปรุงและพัฒนาบ้านเรือนและชุมชนของ ตนเอง ให้มีความเป็นระเบียบเรียบร้อย สะอาด สวยงาม 3.เพื่อสร้างความตระหนักและความร่วมมือ ของชุมชนด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ 4.เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพดี ลดอัตราการ ป่วยจากโรคต่าง ๆ	มีการปรับปรุงและพัฒนา บ้านเรือนและชุมชน ทั้ง 7 ชุมชน	ชุมชนในเขตเทศบาล จำนวน 7 ชุมชน

แบบ บส. 1

ชื่อหน่วยงาน กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
สาธารณสุข. 010	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	โครงการพัฒนาตลาดสดน้ำซื่อ	30,000	เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ซื้อ ผู้ขาย และ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีส่วนร่วมในการพัฒนา ยกระดับตลาดสดให้สะอาด ปลอดภัย และ ร้านอาหารผ่านเกณฑ์ประเมินตามมาตรฐาน ของกรมอนามัยที่กำหนด และเพื่อให้ผู้บริโภค ได้บริโภคอาหารที่สะอาด ปราศจากสาร ปนเปื้อน	ร้อยละความพึงพอใจ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม	ผู้ประกอบการจำหน่าย อาหาร และบุคลากร เจ้าหน้าที่ จำนวน 65 คน

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

แบบ บส. 2

ตารางการวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ

และการตอบสนองความเสี่ยง

แบบ บส. 2

ชื่อหน่วยงาน กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลกุดชุมพพัฒนา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
สาธารณสุข. 001	โครงการดูแล ผู้ป่วยเรื้อรังที่บ้าน (Home Health Care)	1. เพื่อเสริมความรู้ความเข้าใจเรื่องโรคเรื้อรัง ภาวะแทรกซ้อน แนวทางการดูแลผู้ป่วยเรื้อรัง แก่ญาติหรือผู้ดูแลผู้ป่วยในชุมชนเพื่อให้ผู้ป่วย เรื้อรังได้รับการดูแลสุขภาพอย่างเป็นองค์รวม ต่อเนื่องและสามารถควบคุมโรคได้ 2. เพื่อให้ผู้ป่วยเรื้อรังที่มีภาวะแทรกซ้อนต่าง ๆ ได้รับการเยี่ยมบ้าน โดย อสม.และบุคลากร สาธารณสุข 3. เพื่อมอบขวัญและกำลังใจให้แก่ผู้ป่วย	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	1. ผู้ป่วยไม่ได้รับการเยี่ยม ตามเป้าหมาย 2. วัสดุอุปกรณ์ไม่เพียงพอใน การดำเนินงาน	○ ด้านการ ดำเนินงาน	4	1	4	ไม่มี

แบบ บส. 2

ชื่อหน่วยงาน กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลกุฉินารายณ์
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
สาธารณสุข. 002	โครงการวัยรุ่น วัยใส ใส่ใจ เพศศึกษา	1. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความ เข้าใจเรื่อง เพศศึกษาและพัฒนาการของตนเอง เมื่อเข้าสู่วัยรุ่น 2. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ เกี่ยวกับ อันตรายของการมีเพศสัมพันธ์ที่ไม่เหมาะสมทั้ง ในด้านร่างกาย (ตั้งครรภ์ ติดโรค) อารมณ์ (เสียใจ กลัว อับอาย) สังคม (ไม่เป็นที่ยอมรับ) และด้านศีลธรรม 3. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรม มีพฤติกรรมทาง เพศที่เหมาะสม ทั้งในเรื่องการคบเพื่อนเพศตรง ข้าม การกำหนดมาตรฐานความประพฤติ และ กระบวนการในการตัดสินใจ	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	1. ห้องน้ำไม่เพียงพอสำหรับผู้เข้ารับการอบรม 2. ผู้เข้ารับการอบรมไม่มีสมาธิใน การฟังเนื้อหาบรรยาย	○ ด้านการ ดำเนินงาน	4	1	4	ไม่มี

แบบ บส. 2

ชื่อหน่วยงาน กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลกุฉินารายณ์
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
สาธารณสุข. 003	โครงการสัตว์ปลอด โรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า	1. เพื่อบูรณาการการกำจัดโรคพิษสุนัขบ้าอย่าง ยั่งยืนในรูปแบบของประชารัฐโดยความร่วมมือ จากภาคเอกรัฐ เอกชน และประชาชน 2. เพื่อควบคุมประชากรสุนัขและแมวในพื้นที่ บริการโดยวิธีการผ่าตัดทำหมัน 3. เพื่อให้สัตว์ในพื้นที่บริการ ได้รับการฉีดวัคซีน ป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าอย่างครอบคลุมทั่วถึง และลดอุบัติเหตุการเกิดโรคพิษสุนัขบ้า 4. เพื่อให้เจ้าของและประชาชนมีความรู้เรื่อง โรคพิษสุนัขบ้า สามารถป้องกันโรคในสัตว์เลี้ยง และดูแลตนเองให้ปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	1.ด้านการดำเนินงาน บุคลากรยังขาดทักษะและ ประสบการณ์ในการฉีด วัคซีน 2.สถานที่ไม่เอื้ออำนวยต่อ การดำเนินงานผ่าตัดทำหมัน 3.งบประมาณในการ ดำเนินงานไม่เพียงพอ	○ ด้านการ ดำเนินงาน	4	1	4	ไม่มี

แบบ บส. 2

ชื่อหน่วยงาน กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลกุดชุมพพัฒนา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
สาธารณสุข. 004	โครงการอบรม ให้ความรู้เรื่อง ยาเสพติด บุหรี่ และกัญชาใน สถานศึกษา	1.เพื่อปลูกจิตสำนึกของเด็กและเยาวชนให้มีความรู้ ความเข้าใจ ตระหนักถึงพิษภัยของยาเสพติดที่มีผลต่อร่างกาย สุขภาพอนามัย และส่งผลกระทบต่อปัญหาสังคม 2.เพื่อเป็นการป้องกันการแพร่กระจายของยาเสพติดสู่เด็กและเยาวชนในชุมชน 3.เพื่อพัฒนาคุณภาพเด็กและเยาวชนให้มีภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลงทางสังคมมีความพร้อมทั้งกายและจิตใจ 4.เพื่อสร้างกลไกการมีส่วนร่วมในกาลดปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติดให้หมดสิ้นไปจากชุมชน	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	จำนวนนักเรียนในกลุ่มเป้าหมายอาจมีการเปลี่ยนแปลง	F ด้านการ ดำเนินงาน	2	1	2	ไม่มี

แบบ บส. 2

ชื่อหน่วยงาน กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลกุดชุมพุงพัฒนา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
สาธารณสุข. 005	โครงการอบรม ให้ความรู้เรื่อง อาชีวอนามัยและ ความปลอดภัย	เพื่อให้ผู้ประกอบการมีความรู้ความเข้าใจ ในภาพรวมเห็นความสำคัญของงานอาชีว อนามัยปราศจากภัยอันตราย และความเสี่ยง ต่าง ๆ อันจะนำไปสู่การได้รับการบาดเจ็บและ การสูญเสียจากการทำงาน	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	ผู้ประกอบการไม่ให้ความ ร่วมมือในการดำเนินการ และไม่ตระหนักถึง ความสำคัญในการมีส่วนร่วม แก้ไขปัญหาและปฏิบัติให้ ถูกต้องตามมาตรฐาน	○ ด้านการ ดำเนินงาน	2	1	2	ไม่มี
สาธารณสุข. 006	เงินอุดหนุนสำหรับ การดำเนินงาน ตามแนวทาง โครงการ พระราชดำริด้าน สาธารณสุข	เพื่อเสนอขอรับงบประมาณเงินอุดหนุนทั่วไป เงินอุดหนุนสำหรับดำเนินงานตามแนวทาง โครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	โครงการที่ได้รับงบประมาณสนับสนุน มีการจัดทำรายละเอียด เพื่อขอรับเงินสนับสนุนล่าช้า	○ ด้านการ ดำเนินงาน	3	4	12	นำไปสู่การ บริหารจัดการ ความเสี่ยง

แบบ บส. 2

ชื่อหน่วยงาน กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลกุดชุมพุงพัฒนา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
สาธารณสุข. 007	โครงการ บริหารจัดการ ขยะชุมชน	1.เพื่อพัฒนาส่งเสริมให้ความรู้และสาธิตการ จัดการขยะที่ต้นทาง (ขยะเปียก ขยะทั่วไป ขยะ รีไซเคิล และขยะอันตราย) ตลอดจนการดูแล บ้านเรือนของตนและหน่วยงานของรัฐ 2.เพื่อสร้างชุมชนและหน่วยงานของรัฐนาร่อง ในการพัฒนาสภาพแวดล้อมของบ้านเรือน ชุมชน และหน่วยงานของรัฐ 3.เพื่อสร้างจิตสำนึกและแรงจูงใจให้ประชาชนมี ส่วนร่วมกิจกรรมกับหน่วยงานของรัฐ อันเป็น แนวทางการพัฒนาแผนใหม่ 4.เพื่อลดปริมาณขยะจากต้นทางก่อนนำไป กำจัด	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	ไม่สามารถดำเนินการได้ตาม แผนกิจกรรมได้เนื่องจาก กลุ่มเป้าหมายมีจำนวนมาก อาจทำให้การดำเนินล่าช้า และอาจไม่ทันตามกำหนด	○ ด้านการ ดำเนินงาน	2	2	4	ไม่มี
สาธารณสุข. 008	โครงการป้องกัน และดูแลสุขภาพ จากภัยฝุ่นละออง ขนาดเล็ก (PM 2.5)	1.เพื่อเป็นการป้องกันการเกิดโรคทางเดินหายใจ จากฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM 2.5) 2.เพื่อให้ประชาชนโดยเฉพาะกลุ่มเสี่ยง มีความ เข้าใจ เกิดการตระหนักรู้ในการดูแลสุขภาพของ ตนเอง และสามารถป้องกันตนเองจากอันตราย ของฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM 2.5)	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	กลุ่มเป้าหมายอาจเข้าร่วม กิจกรรมไม่ครบตามกำหนด เนื่องจากเป็นโครงการใหม่	○ ด้านการ ดำเนินงาน	2	1	2	ไม่มี

แบบ บส. 2

ชื่อหน่วยงาน กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
สาธารณสุข. 009	โครงการหน้าบ้าน น้อมอง	1.เพื่อกระตุ้นจิตสำนึกและความตระหนักของ ประชาชน ในการดูแลสภาพแวดล้อมใน บ้านเรือน 2.เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในการ ปรับปรุงและพัฒนาบ้านเรือนและชุมชนของ ตนเอง ให้มีความเป็นระเบียบเรียบร้อย สะอาด สวยงาม 3.เพื่อสร้างความตระหนักและความร่วมมือของ ชุมชนด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพ ภูมิอากาศ 4.เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพดี ลดอัตราการป่วย จากโรคต่าง ๆ	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	ไม่สามารถดำเนินการได้ตาม แผนกิจกรรมได้เนื่องจาก สภาพภูมิอากาศ อาจทำให้ การดำเนินล่าช้าและอาจไม่ ทันตามกำหนด	○ ด้านการ ดำเนินงาน	2	2	4	ไม่มี

แบบ บส. 2

ชื่อหน่วยงาน กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
สาธารณสุข. 010	โครงการพัฒนา ตลาดสดน้ำซื่อ	เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ซื้อ ผู้ขาย และ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีส่วนร่วมในการพัฒนา ยกระดับตลาดสดให้สะอาด ปลอดภัย และ ร้านอาหารผ่านเกณฑ์ประเมินตามมาตรฐาน ของกรมอนามัยที่กำหนด และเพื่อให้ผู้บริโภคได้ บริโภคอาหารที่สะอาด ปราศจากสารปนเปื้อน	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	ผู้ประกอบการไม่ให้ความ ร่วมมือในการดำเนินการ และไม่ตระหนักถึง ความสำคัญในการมีส่วนร่วม แก้ไขปัญหาและปฏิบัติให้ ถูกต้องตามมาตรฐาน	○ ด้านการ ดำเนินงาน	2	1	2	ไม่มี

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

แบบ บส. 3

ตารางรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

แบบ บส. 3

ชื่อหน่วยงาน กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลกุฉินารายณ์
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
สาธารณสุข. 006	เงินอุดหนุนสำหรับการ ดำเนินงานตามแนวทาง โครงการพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข	โครงการที่ได้รับงบ สนับสนุนมีการจัดทำ รายละเอียดเพื่อขอรับ เงินสนับสนุนล่าช้า	นำไปสู่การบริหาร ความเสี่ยง	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	ประสานหน่วยงานที่ได้รับสนับสนุน งบประมาณให้ทราบถึงหลักเกณฑ์/ แนวทาง/ตลอดจนการจัดทำ รายละเอียดโครงการเพื่อให้การ พิจารณาอนุมัติโครงการมีความ รวดเร็วยิ่งขึ้น	ร้อยละความพึง พอใจผู้เข้าร่วม กิจกรรม	ตุลาคม 2568 ถึง กันยายน 2569	ติดตามระยะ 12 เดือน

กองช่าง

แบบ บส. 1

ตารางกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบ

ตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)

แบบ บส. 1

ชื่อหน่วยงาน กองช่าง เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
กองช่าง. 001	การพัฒนาด้าน แหล่งน้ำและ โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริม เหล็ก ซอยเทศบาล 26 ช่วงที่ 3	194,000	เพื่อแก้ไขปัญหาการคมนาคมขนส่งและ การสัญจรไปมา ของประชาชนให้มีความ สะดวกมากขึ้น	ร้อยละหรือจำนวน ประชากรที่มีการคมนาคม สะดวก รวดเร็วเพิ่มขึ้น	ก่อสร้างถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก กว้าง 5 เมตร ยาว 64 เมตร หนา 0.15 เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อย กว่า 320 ตารางเมตร
กองช่าง 002	การพัฒนาด้าน แหล่งน้ำและ โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการขยายผิวจราจรคอนกรีตเสริม เหล็กถนนภายในบ้านกุดชุมใน หมู่ 4 (จากบ้านนางสำ พันธุ์ศรี ถึงบ้านนาย ตะวัน กาหลิบ)	155,100	เพื่อแก้ไขปัญหาการคมนาคมขนส่งและ การสัญจรไปมา ของประชาชนให้มีความ สะดวกมากขึ้น	ร้อยละหรือจำนวน ประชากรที่มีการคมนาคม สะดวก รวดเร็วเพิ่มขึ้น	ขยายผิวจราจรถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก กว้างเฉลี่ย 3.17 เมตร ยาว 85 เมตร หนา 0.15 เมตร หรือพื้นที่ไม่น้อย กว่า 269 ตารางเมตร พร้อมรางระบายน้ำ กว้าง 0.30 เมตร ยาว 85 เมตร

กองช่าง

แบบ บส. 2

ตารางการวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ

และการตอบสนองความเสี่ยง

แบบ บส. 2

ชื่อหน่วยงาน กองช่าง เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
กองช่าง. 001	โครงการก่อสร้าง ถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก ซอยเทศบาล 26 ช่วงที่ 3	เพื่อแก้ไขปัญหาการคมนาคมขนส่งและการ สัญจรไปมา ของประชาชนให้มีความสะดวก มากขึ้น	กองช่าง	1. บุคลากรไม่เพียงพอ 2. การก่อสร้างถนน คอนกรีตไม่สามารถ ดำเนินการได้แล้วเสร็จตาม ระยะเวลาที่กำหนดไว้ใน สัญญาก่อสร้าง 3. มีสภาพแวดล้อมที่ ควบคุมไม่ได้ เป็นอุปสรรคที่ เกิดขึ้นระหว่างการก่อสร้าง เช่นสภาพอากาศไม่ เหมาะสมกับการดำเนินการ ก่อสร้างขณะนั้น	○ ด้านการ ดำเนินงาน L ด้านการ ปฏิบัติงาน ตามระเบียบ	3	4	12	นำไปสู่การ บริหารจัดการ ความเสี่ยง

แบบ บส. 2

ชื่อหน่วยงาน กองช่าง เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
กองช่าง. 002	โครงการขยายผิว จราจรคอนกรีต เสริมเหล็ก ถนนภายใน บ้านกุดชุมใน หมู่4 (จากบ้านนางสำ พันธ์ศรี ถึง บ้านนายตะวัน กาหลิบ)	เพื่อแก้ไขปัญหาการคมนาคมขนส่งและการ สัญจรไปมา ของประชาชนให้มีความสะดวก มากขึ้น	กองช่าง	1. บุคลากรไม่เพียงพอ 2. การก่อสร้างถนน คอนกรีตไม่สามารถ ดำเนินการได้แล้วเสร็จตาม ระยะเวลาที่กำหนดไว้ใน สัญญาก่อสร้าง 3. มีสภาพแวดล้อมที่ ควบคุมไม่ได้ เป็นอุปสรรคที่ เกิดขึ้นระหว่างการก่อสร้าง เช่นสภาพอากาศไม่ เหมาะสมกับการดำเนินการ ก่อสร้างขณะนั้น	○ ด้านการ ดำเนินงาน L ด้านการ ปฏิบัติงาน ตามระเบียบ	3	4	12	นำไปสู่การ บริหารจัดการ ความเสี่ยง

กล่อง

แบบ บส. 3

ตารางรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

แบบ บส. 3

ชื่อหน่วยงาน กองช่าง เทศบาลตำบลกุดชุมพุงพัฒนา
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
กองช่าง. 001	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยเทศบาล 26 ช่วงที่ 3	1.บุคลากรไม่เพียงพอ 2.การก่อสร้างถนน คอนกรีต ไม่สามารถ ดำเนินการได้แล้วเสร็จ ตามระยะเวลาที่ กำหนดไว้ในสัญญา ก่อสร้าง 3.มีสภาพแวดล้อมที่ ควบคุมไม่ได้ เป็น อุปสรรคที่เกิดขึ้น ระหว่างการก่อสร้าง เช่น สภาพอากาศไม่ เหมาะสมกับการ ดำเนินการก่อสร้างนั้น	นำไปสู่การ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	กองช่าง	1.สรรหาบุคลากรที่มีความรู้ 2.จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับ หลักการตรวจรับงานจ้างให้กับ เจ้าหน้าที่และช่างผู้ควบคุมงาน ก่อสร้าง 3.ช่างควบคุมงานกำหนดแผนการ ปฏิบัติงานและจัดทำผังการควบคุม งานก่อสร้างไว้ให้ครอบคลุมกับ ปริมาณ	ร้อยละ หรือจำนวน ราษฎรที่มีการ คมนาคมสะดวก รวดเร็วเพิ่มขึ้น	ตามระยะเวลา ที่กำหนดไว้ใน แผน	1.ติดตามและ สรุบทงงาน ให้ได้ครบตาม อัตราที่วาง 2.มีการจัดการ ฝึกอบรมให้ ความรู้เกี่ยวกับ หลักการตรวจรับ งานจ้าง 3.แผนการ ปฏิบัติงานและ จัดทำผังการ ควบคุมงาน ก่อสร้าง 4.ติดตามราย 12 เดือน

แบบ บส. 3

ชื่อหน่วยงาน กองช่าง เทศบาลตำบลกุดชุมพุงพัฒนา
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
กองช่าง. 002	โครงการขยายผิวจราจร คอนกรีตเสริมเหล็กถนน ภายในบ้านกุดชุมพุงใน หมู่ 4 (จากบ้านนางสำ พันธ์ศรี ถึง บ้านนายตะวัน กาหลิบ)	1.บุคลากรไม่เพียงพอ 2.การก่อสร้างถนน คอนกรีต ไม่สามารถ ดำเนินการได้แล้วเสร็จ ตามระยะเวลาที่ กำหนดไว้ในสัญญา ก่อสร้าง 3.มีสภาพแวดล้อมที่ ควบคุมไม่ได้ เป็น อุปสรรคที่เกิดขึ้น ระหว่างการก่อสร้าง เช่น สภาพอากาศไม่ เหมาะสมกับการ ดำเนินการก่อสร้างนั้น	นำไปสู่การ บริหารจัดการ ความเสี่ยง	กองช่าง	1.สรรหาบุคลากรที่มีความรู้ 2.จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับ หลักการตรวจรับงานจ้างให้กับ เจ้าหน้าที่และช่างผู้ควบคุมงาน ก่อสร้าง 3.ช่างควบคุมงานกำหนดแผนการ ปฏิบัติงานและจัดทำผังการควบคุม งานก่อสร้างไว้ให้ครอบคลุมกับ ปริมาณ	ร้อยละ หรือจำนวน ราษฎรที่มีการ คมนาคมสะดวก รวดเร็วเพิ่มขึ้น	ตามระยะเวลา ที่กำหนดไว้ใน แผน	1.ติดตามและ สรุบทงงาน ให้ได้ครบตาม อัตราที่วาง 2.มีการจัดการ ฝึกอบรมให้ ความรู้เกี่ยวกับ หลักการตรวจรับ งานจ้าง 3.แผนการ ปฏิบัติงานและ จัดทำผังการ ควบคุมงาน ก่อสร้าง 4.ติดตามราย 12 เดือน

ภาคผนวก



คำสั่งเทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา

ที่ ๒๔๙/๒๕๖๘

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา

เพื่อส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา ดำเนินงานได้อย่างถูกต้อง ต่อเนื่องบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยอาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลัง พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงาน และการตรวจสอบ มาตรา ๗๙ ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐ สามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ โดยกำหนดให้หน่วยงานของรัฐถือปฏิบัติในรอบระยะเวลาบัญชีของหน่วยงานของรัฐในรอบปีงบประมาณถัดจากที่กระทรวงการคลังประกาศเป็นต้นไป

เพื่อให้เป็นไปตามนัยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลัง พ.ศ. ๒๕๖๑ ดังกล่าวข้างต้น เทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา จึงอาศัยอำนาจตามในมาตรา ๔๘ เตราส แห่งพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม นายกเทศมนตรีจึงมีคำสั่งดังต่อไปนี้ ดังนี้

- | | |
|--|--------------------|
| ๑. ปลัดเทศบาล | ประธานคณะทำงาน |
| ๒. หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล | คณะทำงาน |
| ๓. ผู้อำนวยการกองคลัง | คณะทำงาน |
| ๔. ผู้อำนวยการกองช่าง | คณะทำงาน |
| ๕. ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม | คณะทำงาน |
| ๖. ผู้อำนวยการกองการศึกษา | คณะทำงาน |
| ๗. หัวหน้าฝ่ายแผนงานและงบประมาณ | คณะทำงาน |
| ๘. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน | คณะทำงาน/เลขานุการ |

ให้คณะทำงานมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. นำนโยบาย ข้อเสนอแนะ ที่ได้รับจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนามาแปลงเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติและนำเสนอในรูปแบบบูรณาการ มีองค์ประกอบที่ครบถ้วน โดยมีการกำหนดกระบวนการดำเนินงานที่ชัดเจนเป็นระบบ
๒. วิเคราะห์เหตุการณ์ความเสี่ยงขององค์กรที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมายและผลสำเร็จของเทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา เพื่อพิจารณาและให้นโยบาย

๓. พิจารณาความพอเพียงของมาตรการ การควบคุมภายในอย่างสมเหตุสมผล ให้การปฏิบัติงานบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด และดำเนินการบริหาร ความเสี่ยง ที่ยังคงเหลืออยู่เพื่อกำหนดวิธีการควบคุม ป้องกัน หรือลดความเสี่ยง ของเทศบาลตำบลกุตุชุมพัฒนาเพื่อให้เกิดความมั่นใจในการดำเนินงาน ลดความ ผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น หรือหากเกิดขึ้นก็ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
๔. ติดตามผลการจัดการความเสี่ยงขององค์กร โดยมีแผนงานที่ชัดเจนสามารถบรรลุ เป้าหมายในแผนงานได้ครบถ้วน มีการกำหนดเกณฑ์ระดับความรุนแรงแยกรายปัจจัย เสี่ยง กำหนดเป้าหมายในเชิงระดับความรุนแรงที่คาดหวังและสามารถรายงานระดับ ความรุนแรงของแต่ละปัจจัยรายไตรมาส มีการกำหนด Risk Appetite และ Risk Tolerance ทุกปัจจัยเสี่ยง รวมถึงการมีการบริหารปัจจัยเสี่ยงแบบบูรณาการ
๕. กำกับให้มีการจัดทำรายงานผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยง จัดทำและทบทวน แผนบริหารความเสี่ยงประจำปี ทบทวนคู่มือบริหารความเสี่ยง ของเทศบาลตำบลกุตุชุม พัฒนา เสนอนายกเทศมนตรีตำบลกุตุชุมพัฒนาเป็นรายไตรมาส
๖. สนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนการให้มีระบบ Intranet เป็นช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร ในการ เผยแพร่นโยบาย กฎระเบียบ คำสั่ง และคู่มือการปฏิบัติงาน รวมทั้งข่าวสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง ได้อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร
๗. แต่งตั้งคณะทำงานย่อยเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานได้ตามจำเป็นเหมาะสม
๘. อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๖ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๘



(นายศรีเชียร วิกฤษฎ์พัฒน์)

นายกเทศมนตรีตำบลกุตุชุมพัฒนา



คำสั่งเทศบาลตำบลกุชุมพัฒนา

ที่ ๓๑๑ / ๒๕๖๘

เรื่อง แก้ไขคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักปลัดเทศบาล

ตามคำสั่งเทศบาลตำบลกุชุมพัฒนา ที่ ๒๙๓/๒๕๖๘ ลงวันที่ ๓ ตุลาคม ๒๕๖๘ เรื่อง รับโอน (ย้าย) พนักงานเทศบาลผู้ผ่านการสรรหาในตำแหน่งสายงานบริหาร จึงแก้ไขคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักปลัดเทศบาล เพื่อส่งเสริมให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักปลัดเทศบาล ดำเนินงานได้อย่างถูกต้องต่อเนื่องบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยอาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงาน และการตรวจสอบ มาตรา ๓๙ ให้นำหน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

เพื่อให้การแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักปลัดเทศบาล เป็นไปด้วยความถูกต้องตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๔ ข้อ ๓๙ จึงแก้ไขคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักปลัดเทศบาล ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

๑. นางพิมพ์ชญา ลาสา	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	ประธานคณะอนุทำงาน
๒. นายปรีวัตร ส่งเสริม	หัวหน้าฝ่ายแผนงานและงบประมาณ	คณะอนุทำงาน
๓. นางสาวพิศมัย วงศ์ขารี	หัวหน้าฝ่ายปกครอง	คณะอนุทำงาน
๔. นางวาสนา แก้วลี	หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ	คณะอนุทำงาน
๕. นางอรัญญา ไนยะกุล	นักจัดการงานทั่วไป	คณะอนุทำงาน
๕. นางธนสร สังคฤกษ์	นักพัฒนาชุมชน	คณะอนุทำงาน
๖. นายจิรพันธ์ เกี้ยงเก่า	นักทรัพยากรบุคคล	คณะอนุทำงาน
		และเลขานุการ
๗. นายเมธิชัย ริมสกุล	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	คณะอนุทำงาน
		และเลขานุการ

ให้คณะอนุทำงาน มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. ติดตามประสานงานข้อมูลการบริหารความเสี่ยง ในสำนักปลัดเทศบาลพัฒนาวิเคราะห์ ทบทวนเหตุการณ์ความเสี่ยงหรือจุดอ่อนที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมายและผลสำเร็จขององค์กร พร้อมสรุปปัญหา/อุปสรรค และแนวทางแก้ไข สรุปสาระสำคัญ ก่อนเสนอคณะทำงาน ฯ ประกอบการพิจารณา

๒. ติดตาม/รายงานผลการจัดการความเสี่ยงของสำนักปลัดเทศบาล ตามแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรในกรณีที่สำนักปลัดเทศบาลเป็นเจ้าของรายปัจจัยเสี่ยงขององค์กร
เสนอคณะทำงาน ฯ

๓. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่ วันที่ ๓ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๘ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๕ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๘



(นายศรีเชียร วิกฤษพัฒน์)

นายกเทศมนตรีตำบลกุดชุมพภูมิพัฒนา



คำสั่งเทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา

ที่ ๒๕๑/๒๕๖๘

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร

เนื่องจากประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ของเทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา เห็นความสำคัญในการบริหารจัดการองค์กรอย่างเป็นระบบ เพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จึงอาศัยคำสั่ง คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ที่ ๒๔๙/๒๕๖๘ ลงวันที่ ๑๖ กันยายน ๒๕๖๘ ตามอำนาจหน้าที่ ในการแต่งตั้งคณะทำงานย่อยเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานได้ตามจำเป็นและเหมาะสม

ดังนั้น เพื่อทำหน้าที่สนับสนุน ประสานงานและส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยง ขององค์กร สังกัดเทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา ดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ จึงมีคำสั่ง กำหนดผู้รับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

๑. นางสาววิรัช โพธิ์ชัย	ผู้อำนวยการองค์กร	ประธานคณะอนุทำงาน
๒. นางนิตยา เชื้อบัณฑิต	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานคลัง	คณะอนุทำงาน
๓. นางดวงจันทร์ ชื่นตา	นักวิชาการพัสดุ	คณะอนุทำงาน
๔. นางพรเกตุ ประจิตร	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	คณะอนุทำงาน
๕. นางสาวศราพร สุระพันธ์	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	คณะอนุทำงานและ เลขานุการ

ให้คณะอนุทำงาน มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. ติดตามประสานงานข้อมูลการบริหารความเสี่ยง ในองค์กรเทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา วิเคราะห์ทบทวนเหตุการณ์ความเสี่ยงหรือจุดอ่อนที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมายและผลสำเร็จขององค์กร พร้อมสรุปปัญหา/อุปสรรค และแนวทางแก้ไข สรุปสาระสำคัญ ก่อนเสนอคณะทำงาน ฯ ประกอบการพิจารณา
๒. ติดตาม/รายงานผลการจัดการความเสี่ยงขององค์กรเทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา ตามแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรในกรณีที่องค์กรเป็นเจ้าของรายปัจจัยเสี่ยง ขององค์กร เสนอคณะทำงาน ฯ
๓. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๖ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๘

(นายศรีเชียร วิกรัยพัฒน์)

นายกเทศมนตรีตำบลกุดชุมพัฒนา



คำสั่งเทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา

ที่ ๒๕๒/๒๕๖๘

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองช่าง

เนื่องจากประธานคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ของเทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา เห็นความสำคัญในการบริหารจัดการองค์การอย่างเป็นระบบ เพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จึงอาศัยคำสั่ง คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ที่ ๒๔๙/๒๕๖๘ ลงวันที่ ๑๖ กันยายน ๒๕๖๘ ตามอำนาจหน้าที่ ในการแต่งตั้งคณะทำงานย่อยเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานได้ตามจำเป็นและเหมาะสม

ดังนั้น เพื่อทำหน้าที่สนับสนุน ประสานงานและส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยง ของกองช่าง สังกัดเทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา ดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ จึงมีคำสั่ง กำหนดผู้รับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

๑. ผู้อำนวยการกองช่าง	ประธานคณะอนุทำงาน
๒. นายช่างโยธา	คณะอนุทำงาน
๓. ผู้ช่วยนายช่างโยธา	คณะอนุทำงาน
๔. พนักงานจ้าง	คณะอนุทำงานและ เลขานุการ

ให้คณะอนุทำงาน มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. ติดตามประสานงานข้อมูลการบริหารความเสี่ยง ในกองช่างเทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา วิเคราะห์ทบทวนเหตุการณ์ความเสี่ยงหรือจุดอ่อนที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมายและผลสำเร็จขององค์กร พร้อมสรุปปัญหา/อุปสรรค และแนวทางแก้ไข สรุปสาระสำคัญ ก่อนเสนอคณะทำงาน ฯ ประกอบการพิจารณา
๒. ติดตาม/รายงานผลการจัดการความเสี่ยงของกองช่างตำบลกุดชุมพัฒนา ตามแผน บริหารความเสี่ยงระดับองค์กรในกรณีที่กองช่างเป็นเจ้าของรายปัจจัยเสี่ยงขององค์กร เสนอคณะทำงาน ฯ
๓. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๖ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๘

(นายศรีเชียร วิกรัยพัฒน์)

นายกเทศมนตรีตำบลกุดชุมพัฒนา



คำสั่งเทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา

ที่ ๒๕๓ / ๒๕๖๘

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากประธานคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ของเทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนาเห็นความสำคัญ ในการบริหารจัดการองค์กรอย่างเป็นระบบ เพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จึงอาศัยคำสั่งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ที่ ๒๕๙ / ๒๕๖๘ ลงวันที่ ๑๖ กันยายน ๒๕๖๘ ตามอำนาจหน้าที่ ในการแต่งตั้งคณะทำงานย่อยเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานได้ตามจำเป็นและเหมาะสม

ดังนั้น เพื่อทำหน้าที่สนับสนุน ประสานงานและส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยง ของกองสาธารณสุขฯ สังกัดเทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา ดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ จึงมีคำสั่งกำหนดผู้รับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- | | | |
|-------------------------------|--------------------------|-------------------|
| ๑. นางโสภิญดา อุ่นตา | ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขฯ | ประธานคณะอนุทำงาน |
| ๒. นายเพชรดี ไวยพัฒน์ | สัตวแพทย์อาวุโส | คณะอนุทำงาน |
| ๓. นางสาวบุษราคัม พินิจพล | พยาบาลวิชาชีพ | คณะอนุทำงาน |
| ๔. นางสาวจริยา แก้วใส | เจ้าพนักงานสาธารณสุข | คณะอนุทำงาน |
| ๕. นางสาวภักติวิจิตร วิจิตขจี | เจ้าพนักงานสุขาภิบาล | คณะอนุทำงาน |
| ๖. นายถนอมยศ มีไชย | ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ | คณะอนุทำงาน |
| | | และเลขานุการ |

ให้คณะอนุทำงาน มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. ติดตามประสานงานข้อมูลการบริหารความเสี่ยง ในกองสาธารณสุขฯเทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนาวิเคราะห์บทวนเหตุการณ์ความเสี่ยงหรือจุดอ่อนที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมายและผลสำเร็จขององค์กร พร้อมสรุปปัญหา/อุปสรรค และแนวทางแก้ไข สรุปสาระสำคัญ ก่อนเสนอคณะทำงาน ฯ ประกอบการพิจารณา
๒. ติดตาม/รายงานผลการจัดการความเสี่ยงของกองสาธารณสุขฯตำบลกุดชุมพัฒนาตามแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรในกรณีที่กองสาธารณสุขฯเป็นเจ้าของรายปัจจัยเสี่ยงขององค์กร เสนอคณะทำงาน ฯ
๓. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๖ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๘

(นายศรีเชียร วิกรัยพัฒน์)

นายกเทศมนตรีตำบลกุดชุมพัฒนา



คำสั่งเทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา

ที่ ๒๕๔ /๒๕๖๘

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองการศึกษา

เนื่องจากประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ของเทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา เห็นความสำคัญในการบริหารจัดการองค์อย่างเป็นระบบ เพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จึงอาศัยคำสั่ง คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ที่ ๒๕๔ /๒๕๖๘ ลงวันที่ ๑๖ กันยายน ๒๕๖๘ ตามอำนาจหน้าที่ ในการแต่งตั้งคณะทำงานย่อยเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานได้ตามจำเป็นและเหมาะสม

ดังนั้น เพื่อทำหน้าที่สนับสนุน ประสานงานและส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยง ของกอง การศึกษาสังกัดเทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา ดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ จึงมีคำสั่งกำหนดผู้รับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- | | | |
|----------------------------|---------------------------|-------------------------|
| ๑. ผู้อำนวยการกองการศึกษา | | ประธานคณะอนุทำงาน |
| ๒. นางสุกัลยากร เทียงธรรม | หัวหน้าฝ่ายบริหารการศึกษา | คณะอนุทำงาน |
| ๓. นางสาวโชติมณี แท่นศรีลา | นักวิชาการการศึกษา | คณะอนุทำงาน |
| ๓. นายอินทราวุฒิ ผังคี | เจ้าพนักงานธุรการ | คณะอนุทำงาน |
| ๔. นายธันวา เพิ่มพูน | พนักงานจ้าง | คณะอนุทำงาน |
| ๕. นางสาวประภาดา ธงฤทธิ์ | พนักงานจ้าง | คณะอนุทำงานและเลขานุการ |

ให้คณะอนุทำงาน มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. ติดตามประสานงานข้อมูลการบริหารความเสี่ยง ในกองการศึกษาเทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนาวิเคราะห์บทบทวนเหตุการณ์ความเสี่ยงหรือจุดอ่อนที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมายและผลสำเร็จขององค์กร พร้อมสรุปปัญหา/อุปสรรค และแนวทางแก้ไข สรุปสาระสำคัญ ก่อนเสนอคณะทำงาน ฯ ประกอบการพิจารณา
๒. ติดตาม/รายงานผลการจัดการความเสี่ยงของกองการศึกษาเทศบาลตำบลกุดชุมพัฒนา ตามแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรในกรณีที่กองการศึกษาเป็นเจ้าของรายปัจจัย เสี่ยงขององค์กร เสนอคณะทำงาน ฯ
๓. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๖ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๘

(นายศรีเชียร วิกรัยพัฒน์)

นายกเทศมนตรีตำบลกุดชุมพัฒนา

